

VKU-Web-Seminar / 17.11.2020, 14:00 Uhr - 19.11.2020, 16:40 Uhr

BWL für Nichtkaufleute

Wirtschaftliche Grundlagen, Fachbegriffe, Kennzahlen und Zusammenhänge verstehen



17.11.2020 - Erstes Online-Modul

PROGRAMM

› 14:00

Herzlich willkommen

Begrüßung

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

Rick Sternberg, VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

› 14:10

Der Jahresabschluss: So wird Performance gemessen

- Wie wird unternehmerisches Handeln im Jahresabschluss abgebildet?
- Die Bestandteile: Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz, Kapitalflussrechnung
- Vermögen und Kapital, Ertragskraft und Liquidität
- Die zentralen Kennzahlen: Cashflow, EBIT, ROI und Co.
- Ein Blick in einen Beispiel-Abschluss eines Stadtwerkekonzerns
- Die Checkliste zur Jahresabschlussanalyse

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

› 15:10

Pause

› 15:25

Die Kostenrechnung: So wird Performance operativ gesteuert

- Erfassung und Verrechnung der Kosten im Unternehmen
- Einzelkosten und Gemeinkosten, direkte und indirekte Kosten
- Kostenstellenrechnung im Betriebsabrechnungsbogen
- Innerbetriebliche Leistungsverrechnung und Zuschlagskalkulation
- Produktkalkulation als Kostenträgerrechnung
- Variable Kosten und fixe Kosten
- Deckungsbeitragsrechnung

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

› 16:25

Diskussion: Q+A

- Raum für Fragen und Diskussionen
- Feedback zu dem Tag
- Transferaufgabe
- Ausblick auf das zweite Onlinemodul

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

› 16:30

Ende des ersten Online-Moduls

›

19.11.2020 - Zweites Online-Modul

PROGRAMM

- › **14:00** **Herzlich willkommen**
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
Rick Sternberg, VKU Akademie
- Begrüßung
- Diskussion der Transferaufgabe
 - Ausblick auf die Themen des zweiten Moduls
 - Vom operativen zum strategischen Controlling
- Bert Erlen**, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung
-
- › **14:10** **Investitionsplanung: So wird Performance strategisch gesteuert**
- Ein Business Case: Die Planung von Projekt-Cashflows
 - Wird das Projekt betriebswirtschaftlich erfolgreich sein?
 - Risikomanagement und Szenarioplanung
 - Die Kennzahlen: Amortisationsdauer, Kapitalwert und interner Zins
 - Die Bedeutung von Business Cases für den Unternehmenswert
 - Strategisches Controlling und Unternehmenskultur
- Bert Erlen**, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung
-
- › **15:10** **Pause**
-
- › **15:25** **Praxisbeitrag: Unternehmensfinanzierung und Investition - So planen Sie Ihre Investitionen**
- Die gängigsten Finanzierungsformen im Überblick
 - Die Grenzen der Fremdkapitalfinanzierung
 - Investitions- und Finanzierungsplanung
 - Die praktische Fremdkapitalbeschaffung
- Wolfgang Bielefeld**, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH
-
- › **16:00** **Praxisbeitrag Controlling in der Anwendung: Unternehmensplanung, Kennzahlen und Systeme im Einsatz**
- Aufbau und Aufgaben der Steuerung komplexer Organisationen: Controlling als Teil und Hilfestellung des Unternehmens
 - Gestaltungskonzepte von Berichtswesen, Kennzahlen und Systemen
 - Informationsversorgung und Zielvorgabe: Erfolgs- und Strukturkennzahlen in der Übersicht
- Jany Scheel**, Planung und Controlling, Berliner Wasserbetriebe
-
- › **16:35** **Abschließende Fragen und Verabschiedung**
-
- › **16:40** **Ende des VKU-Web-Seminars**
-

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 12.06.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:
<https://www.kommunaldigital.de/online-event/bwl-fuer-nichtkaufleute>.