

VKU-Web-Seminar / 17.11.2020, 14:00 Uhr - 19.11.2020, 16:40 Uhr

BWL für Nichtkaufleute

Wirtschaftliche Grundlagen, Fachbegriffe, Kennzahlen und Zusammenhänge verstehen

>

17.11.2020 - Erstes Online-Modul

PROGRAMM

14:00	Herzlich willkommen Begrüßung Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
	Rick Sternberg, VKU Akademie Ausblick auf die Themen des Web-Seminars Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung
) 14:10	 Der Jahresabschluss: So wird Performance gemessen Wie wird unternehmerisches Handeln im Jahresabschluss abgebildet? Die Bestandteile: Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz, Kapitalflussrechnung Vermögen und Kapital, Ertragskraft und Liquidität Die zentralen Kennzahlen: Cashflow, EBIT, ROI und Co. Ein Blick in einen Beispiel-Abschluss eines Stadtwerkekonzerns Die Checkliste zur Jahresabschlussanalyse Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung
15:10	Pause
15:25	Die Kostenrechnung: So wird Performance operativ gesteuert • Erfassung und Verrechnung der Kosten im Unternehmen • Einzelkosten und Gemeinkosten, direkte und indirekte Kosten • Kostenstellenrechnung im Betriebsabrechnungsbogen • Innerbetriebliche Leistungsverrechnung und Zuschlagskalkulation • Produktkalkulation als Kostenträgerrechnung • Variable Kosten und fixe Kosten • Deckungsbeitragsrechnung Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung
16:25	 Diskussion: Q+A Raum für Fragen und Diskussionen Feedback zu dem Tag Transferaufgabe Ausblick auf das zweite Onlinemodul Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung
) 16:30	Ende des ersten Online-Moduls
>	19.11.2020 - Zweites Online-Modul

PROGRAMM

14:00 Herzlich willkommen Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool Rick Sternberg, VKU Akademie Bearüßuna • Diskussion der Transferaufgabe Ausblick auf die Themen des zweiten Moduls Vom operativen zum strategischen Controlling Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung 14:10 Investitionsplanung: So wird Performance strategisch gesteuert • Ein Business Case: Die Planung von Projekt-Cashflows Wird das Projekt betriebswirtschaftlich erfolgreich sein? Risikomanagement und Szenarioplanung • Die Kennzahlen: Amortisationsdauer, Kapitalwert und interner Zins • Die Bedeutung von Business Cases für den Unternehmenswert Strategisches Controlling und Unternehmenskultur Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung 15:10 **Pause** 15:25 Praxisbeitrag: Unternehmensfinanzierung und Investition - So planen **Sie Ihre Investitionen** Die gängigsten Finanzierungsformen im Überblick • Die Grenzen der Fremdkapitalfinanzierung Investitions- und Finanzierungsplanung Die praktische Fremdkapitalbeschaffung Wolfgang Bielefeld, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH 16:00 Praxisbeitrag Controlling in der Anwendung: Unternehmensplanung, **Kennzahlen und Systeme im Einsatz** • Aufbau und Aufgaben der Steuerung komplexer Organisationen: Controlling als Teil und Hilfestellung des Unternehmens • Gestaltungskonzepte von Berichtswesen, Kennzahlen und Systemen • Informationsversorgung und Zielvorgabe: Erfolgs- und Strukturkennzahlen in der Übersicht Jany Scheel, Planung und Controlling, Berliner Wasserbetriebe 16:35 Abschließende Fragen und Verabschiedung **16:40 Ende des VKU-Web-Seminars**

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 04.11.2025. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

https://www.kommunaldigital.de/online-event/bwl-fuer-nichtkaufleute.