VKU-Web-Seminar / 17.11.2020, 14:00 Uhr - 19.11.2020, 16:40 Uhr

BWL für Nichtkaufleute

Wirtschaftliche Grundlagen, Fachbegriffe, Kennzahlen und Zusammenhänge verstehen

17.11.2020 - Erstes Online-Modul

PROGRAMM

14:00 — **Herzlich willkommen**

Begrüßung
Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
Rick Sternberg, VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des Web-Seminars
Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

14:10 — **Der Jahresabschluss: So wird Performance gemessen**

- Wie wird unternehmerisches Handeln im Jahresabschluss abgebildet?
- Die Bestandteile: Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz, Kapitalflussrechnung
- Vermögen und Kapital, Ertragskraft und Liquidität
- Die zentralen Kennzahlen: Cashflow, EBIT, ROI und Co.
- Ein Blick in einen Beispiel-Abschluss eines Stadtwerkekonzerns
- Die Checkliste zur Jahresabschlussanalyse

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

15:10 — **Pause**

15:25 — **Die Kostenrechnung: So wird Performance operativ gesteuert**

- Erfassung und Verrechnung der Kosten im Unternehmen
- Einzelkosten und Gemeinkosten, direkte und indirekte Kosten
- Kostenstellenrechnung im Betriebsabrechnungsbogen
- Innerbetriebliche Leistungsverrechnung und Zuschlagskalkulation
- Produktkalkulation als Kostenträgerrechnung
- Variable Kosten und fixe Kosten
- Deckungsbeitragsrechnung

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

16:25 — **Diskussion: Q+A**

- Raum für Fragen und Diskussionen
- Feedback zu dem Tag
- Transferaufgabe
- Ausblick auf das zweite Onlinemodul

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

16:30 — **Ende des ersten Online-Moduls**

19.11.2020 - Zweites Online-Modul

PROGRAMM

14:00 **Herzlich willkommen**

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
Rick Sternberg, VKU Akademie

Begrüßung
• Diskussion der Transferaufgabe
• Ausblick auf die Themen des zweiten Moduls
• Vom operativen zum strategischen Controlling
Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

14:10 **Investitionsplanung: So wird Performance strategisch gesteuert**

• Ein Business Case: Die Planung von Projekt-Cashflows
• Wird das Projekt betriebswirtschaftlich erfolgreich sein?
• Risikomanagement und Szenarioplanung
• Die Kennzahlen: Amortisationsdauer, Kapitalwert und interner Zins
• Die Bedeutung von Business Cases für den Unternehmenswert
• Strategisches Controlling und Unternehmenskultur
Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

15:10 **Pause**

15:25 **Praxisbeitrag: Unternehmensfinanzierung und Investition – So planen Sie Ihre Investitionen**

• Die gängigsten Finanzierungsformen im Überblick
• Die Grenzen der Fremdkapitalfinanzierung
• Investitions- und Finanzierungsplanung
• Die praktische Fremdkapitalbeschaffung
Wolfgang Bielefeld, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH

16:00 **Praxisbeitrag Controlling in der Anwendung: Unternehmensplanung, Kennzahlen und Systeme im Einsatz**

• Aufbau und Aufgaben der Steuerung komplexer Organisationen: Controlling als Teil und Hilfestellung des Unternehmens
• Gestaltungskonzepte von Berichtswesen, Kennzahlen und Systemen
• Informationsversorgung und Zielvorgabe: Erfolgs- und Strukturkennzahlen in der Übersicht
Jany Scheel, Planung und Controlling, Berliner Wasserbetriebe

16:35 **Abschließende Fragen und Verabschiedung**

16:40 **Ende des VKU-Web-Seminars**

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!
Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 31.10.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier: https://www.kommunaldigital.de/online-event/bwl-fuer-nichtkaufleute.