

VKU-Web-Seminar / 17.11.2020, 14:00 Uhr - 19.11.2020, 16:40 Uhr

BWL für Nichtkaufleute

Wirtschaftliche Grundlagen, Fachbegriffe, Kennzahlen und Zusammenhänge verstehen



17.11.2020 - Erstes Online-Modul

PROGRAMM

› 14:00

Herzlich willkommen

Begrüßung

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

Rick Sternberg, VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

› 14:10

Der Jahresabschluss: So wird Performance gemessen

- Wie wird unternehmerisches Handeln im Jahresabschluss abgebildet?
- Die Bestandteile: Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz, Kapitalflussrechnung
- Vermögen und Kapital, Ertragskraft und Liquidität
- Die zentralen Kennzahlen: Cashflow, EBIT, ROI und Co.
- Ein Blick in einen Beispiel-Abschluss eines Stadtwerkekonzerns
- Die Checkliste zur Jahresabschlussanalyse

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

› 15:10

Pause

› 15:25

Die Kostenrechnung: So wird Performance operativ gesteuert

- Erfassung und Verrechnung der Kosten im Unternehmen
- Einzelkosten und Gemeinkosten, direkte und indirekte Kosten
- Kostenstellenrechnung im Betriebsabrechnungsbogen
- Innerbetriebliche Leistungsverrechnung und Zuschlagskalkulation
- Produktkalkulation als Kostenträgerrechnung
- Variable Kosten und fixe Kosten
- Deckungsbeitragsrechnung

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

› 16:25

Diskussion: Q+A

- Raum für Fragen und Diskussionen
- Feedback zu dem Tag
- Transferaufgabe
- Ausblick auf das zweite Onlinemodul

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

› 16:30

Ende des ersten Online-Moduls

›

19.11.2020 - Zweites Online-Modul

PROGRAMM

› 14:00	Herzlich willkommen Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool Rick Sternberg , VKU Akademie
	Begrüßung • Diskussion der Transferaufgabe • Ausblick auf die Themen des zweiten Moduls • Vom operativen zum strategischen Controlling Bert Erlen , Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung
› 14:10	Investitionsplanung: So wird Performance strategisch gesteuert • Ein Business Case: Die Planung von Projekt-Cashflows • Wird das Projekt betriebswirtschaftlich erfolgreich sein? • Risikomanagement und Szenarioplanung • Die Kennzahlen: Amortisationsdauer, Kapitalwert und interner Zins • Die Bedeutung von Business Cases für den Unternehmenswert • Strategisches Controlling und Unternehmenskultur Bert Erlen , Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung
› 15:10	Pause
› 15:25	Praxisbeitrag: Unternehmensfinanzierung und Investition – So planen Sie Ihre Investitionen • Die gängigsten Finanzierungsformen im Überblick • Die Grenzen der Fremdkapitalfinanzierung • Investitions- und Finanzierungsplanung • Die praktische Fremdkapitalbeschaffung Wolfgang Bielefeld , Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH
› 16:00	Praxisbeitrag Controlling in der Anwendung: Unternehmensplanung, Kennzahlen und Systeme im Einsatz • Aufbau und Aufgaben der Steuerung komplexer Organisationen: Controlling als Teil und Hilfestellung des Unternehmens • Gestaltungskonzepte von Berichtswesen, Kennzahlen und Systemen • Informationsversorgung und Zielvorgabe: Erfolgs- und Strukturkennzahlen in der Übersicht Jany Scheel , Planung und Controlling, Berliner Wasserbetriebe
› 16:35	Abschließende Fragen und Verabschiedung
› 16:40	Ende des VKU-Web-Seminars

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 24.12.2025. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:
<https://www.kommunaldigital.de/online-event/bwl-fuer-nichtkaufleute>.