VKU-Infotag / 30.01.2020 / 09:00 - 17:30 Uhr / Hannover

BWL für Nichtkaufleute

Wirtschaftliche Grundlagen, Fachbegriffe, Kennzahlen und Zusammenhänge verstehen

VERANSTALTUNGSORT

Mercure Hotel Hannover Mitte

Postkamp 10
30159 Hannover Niedersachsen
Deutschland

PROGRAMM

9.00 — **Check-in und Begrüßungskaffee**

9.30 — **Herzlich willkommen**
Begrüßung und Ausblick auf die Themen des Tages
Klaus Knechten, S3 Management GmbH

9.45 — **Der Betrieb als Gegenstand der Betriebswirtschaftslehre (BWL)**
Bestimmungs- und Erfolgsfaktoren des Betriebs:
• Prinzipien der Wirtschaftlichkeit als Grundlage kaufmännischen Denkens und Handelns
• Arbeit, Betriebsmittel, Werkstoffe: Produktionsfaktoren kennenlernen und ihre wirtschaftliche Bedeutung einschätzen
• Güter- und finanzwirtschaftliche Leistungsprozesse nachvollziehen
Zentrale Erfolgs- und Zielgrößen betrieblichen Wirtschaftens: Produktivität, Wirtschaftlichkeit, Ertrag, Rentabilität und Liquidität unterscheiden
Übliche Rechtsformen kommunaler Unternehmen und ihre Merkmale in der Übersicht
Entscheidungsprozesse und Zielstrukturen im Unternehmen: Was ist das Unternehmensziel und wie wird es erreicht?
Klaus Knechten, S3 Management GmbH

11.15 — **Kaffee- und Teepause**

11.30 **Rechnungswesen und Buchhaltung: Prozesse verstehen und Bilanzen lesen**

Externes und internes Rechnungswesen unterscheiden
Buchhaltung und Jahresabschluss:
• Das Prinzip der doppelten Buchführung
• Der Buchführungsprozess von der Belegerfassung bis zum Jahresabschluss
• Der Jahresabschluss: Bilanz sowie Gewinn- und Verlustrechnung
• Die wichtigsten Kennzahlen in der Übersicht: Bilanzen erfassen, lesen und bewerten
Die Kapitalflussrechnung zur Liquidität
Klaus Knechten, S3 Management GmbH

12.45 **Gemeinsames Mittagessen**

13.45 **Kosten- und Leistungsrechnung: Von der Zuordnung bis zur Berechnung**

• Merkmale und Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung
• Kostenarten, Kostenstellen und Kostenträger berechnen
• Verursachungsgerechte Kostenverrechnung und Preiskalkulation von Produkten und Dienstleistungen
• Plankosten und Teilkosten berechnen und den Deckungsbeitrag ermitteln
Klaus Knechten, S3 Management GmbH

15.00 **Kaffee- und Teepause**

15.15 **Unternehmensfi nanzierung und Investition: So planen Sie Ihre Projekte fi nanziell ein**

• Die gängigsten Finanzierungsformen im Überblick
• Die Grenzen der Fremdkapitalfinanzierung
• Investitions- und Finanzierungsplanung
• Die praktische Fremdkapitalbeschaffung
Manfred Staib, SWU Stadtwerke Ulm/Neu Ulm GmbH

16.15 **Controlling in der Anwendung: Unternehmensplanung, Kennzahlen und Systeme im Einsatz**

• Aufbau und Aufgaben der Steuerung komplexer Organisationen: Controlling als Teil und Hilfestellung des Unternehmens
• Gestaltungskonzepte von Berichtswesen, Kennzahlen und Systemen
• Informationsversorgung und Zielvorgabe: Erfolgs- und Strukturkennzahlen in der Übersicht
Ulrich K. Butterschlot, Stadtwerke Arnsberg GmbH

17.15 **Gelegenheit für Ihre abschließenden Fragen**

17.30 **Ende des Infotages**

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!
Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 03.08.2025. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier: https://www.kommunaldigital.de/live-event/bwl-fuer-nichtkaufleute.