

VKU-Infotag / 30.01.2020 / 09:00 - 17:30 Uhr / Hannover

BWL für Nichtkaufleute

Wirtschaftliche Grundlagen, Fachbegriffe, Kennzahlen und Zusammenhänge verstehen

VERANSTALTUNGSORT

Mercure Hotel Hannover Mitte

Postkamp 10

30159 Hannover Niedersachsen

Deutschland

PROGRAMM

› 9.00 **Check-in und Begrüßungskaffee**

› 9.30 **Herzlich willkommen**
Begrüßung und Ausblick auf die Themen des Tages
Klaus Knechten, S3 Management GmbH

› 9.45 **Der Betrieb als Gegenstand der Betriebswirtschaftslehre (BWL)**
Bestimmungs- und Erfolgsfaktoren des Betriebs:
• Prinzipien der Wirtschaftlichkeit als Grundlage kaufmännischen Denkens und Handelns
• Arbeit, Betriebsmittel, Werkstoffe: Produktionsfaktoren kennenlernen und ihre wirtschaftliche Bedeutung einschätzen
• Güter- und finanzwirtschaftliche Leistungsprozesse nachvollziehen
Zentrale Erfolgs- und Zielgrößen betrieblichen Wirtschaftens: Produktivität, Wirtschaftlichkeit, Ertrag, Rentabilität und Liquidität unterscheiden
Übliche Rechtsformen kommunaler Unternehmen und ihre Merkmale in der Übersicht
Entscheidungsprozesse und Zielstrukturen im Unternehmen: Was ist das Unternehmensziel und wie wird es erreicht?
Klaus Knechten, S3 Management GmbH

› 11.15 **Kaffee- und Teepause**

- › **11.30** **Rechnungswesen und Buchhaltung: Prozesse verstehen und Bilanzen lesen**
Externes und internes Rechnungswesen unterscheiden
Buchhaltung und Jahresabschluss:
• Das Prinzip der doppelten Buchführung
• Der Buchführungsprozess von der Belegerfassung bis zum Jahresabschluss
• Der Jahresabschluss: Bilanz sowie Gewinn- und Verlustrechnung
• Die wichtigsten Kennzahlen in der Übersicht: Bilanzen erfassen, lesen und bewerten
Die Kapitalflussrechnung zur Liquidität
Klaus Knechten, S3 Management GmbH
-
- › **12.45** **Gemeinsames Mittagessen**
-
- › **13.45** **Kosten- und Leistungsrechnung: Von der Zuordnung bis zur Berechnung**
• Merkmale und Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung
• Kostenarten, Kostenstellen und Kostenträger berechnen
• Verursachungsgerechte Kostenverrechnung und Preiskalkulation von Produkten und Dienstleistungen
• Plankosten und Teilkosten berechnen und den Deckungsbeitrag ermitteln
Klaus Knechten, S3 Management GmbH
-
- › **15.00** **Kaffee- und Teepause**
-
- › **15.15** **Unternehmensfinanzierung und Investition: So planen Sie Ihre Projekte finanziell ein**
• Die gängigsten Finanzierungsformen im Überblick
• Die Grenzen der Fremdkapitalfinanzierung
• Investitions- und Finanzierungsplanung
• Die praktische Fremdkapitalbeschaffung
Manfred Staib, SWU Stadtwerke Ulm/Neu Ulm GmbH
-
- › **16.15** **Controlling in der Anwendung: Unternehmensplanung, Kennzahlen und Systeme im Einsatz**
• Aufbau und Aufgaben der Steuerung komplexer Organisationen: Controlling als Teil und Hilfestellung des Unternehmens
• Gestaltungskonzepte von Berichtswesen, Kennzahlen und Systemen
• Informationsversorgung und Zielvorgabe: Erfolgs- und Strukturkennzahlen in der Übersicht
Ulrich K. Butterschlot, Stadtwerke Arnsberg GmbH
-
- › **17.15** **Gelegenheit für Ihre abschließenden Fragen**
-
- › **17.30** **Ende des Infotages**
-

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 05.07.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/live-event/bwl-fuer-nichtkaufleute>.