

VKU-Infotag / 30.01.2020 / 09:00 - 17:30 Uhr / Hannover

# BWL für Nichtkaufleute

Wirtschaftliche Grundlagen, Fachbegriffe, Kennzahlen und Zusammenhänge verstehen

## VERANSTALTUNGSORT

Mercure Hotel Hannover Mitte

Postkamp 10

30159 Hannover Niedersachsen

Deutschland

## PROGRAMM

- 
- **9.00**      **Check-in und Begrüßungskaffee**
- 
- **9.30**      **Herzlich willkommen**  
Begrüßung und Ausblick auf die Themen des Tages  
**Klaus Knechten, S3 Management GmbH**
- 
- **9.45**      **Der Betrieb als Gegenstand der Betriebswirtschaftslehre (BWL)**  
Bestimmungs- und Erfolgsfaktoren des Betriebs:  
• Prinzipien der Wirtschaftlichkeit als Grundlage kaufmännischen Denkens und Handelns  
• Arbeit, Betriebsmittel, Werkstoffe: Produktionsfaktoren kennenlernen und ihre wirtschaftliche Bedeutung einschätzen  
• Güter- und finanzwirtschaftliche Leistungsprozesse nachvollziehen  
Zentrale Erfolgs- und Zielgrößen betrieblichen Wirtschaftens: Produktivität, Wirtschaftlichkeit, Ertrag, Rentabilität und Liquidität unterscheiden  
Übliche Rechtsformen kommunaler Unternehmen und ihre Merkmale in der Übersicht  
Entscheidungsprozesse und Zielstrukturen im Unternehmen: Was ist das Unternehmensziel und wie wird es erreicht?  
**Klaus Knechten, S3 Management GmbH**
- 
- **11.15**      **Kaffee- und Teepause**
-

› **11.30**      **Rechnungswesen und Buchhaltung: Prozesse verstehen und Bilanzen lesen**

Externes und internes Rechnungswesen unterscheiden

Buchhaltung und Jahresabschluss:

- Das Prinzip der doppelten Buchführung
- Der Buchführungsprozess von der Belegerfassung bis zum Jahresabschluss
- Der Jahresabschluss: Bilanz sowie Gewinn- und Verlustrechnung
- Die wichtigsten Kennzahlen in der Übersicht: Bilanzen erfassen, lesen und bewerten

Die Kapitalflussrechnung zur Liquidität

**Klaus Knechten, S3 Management GmbH**

---

› **12.45**      **Gemeinsames Mittagessen**

---

› **13.45**      **Kosten- und Leistungsrechnung: Von der Zuordnung bis zur Berechnung**

- Merkmale und Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung
- Kostenarten, Kostenstellen und Kostenträger berechnen
- Verursachungsgerechte Kostenverrechnung und Preiskalkulation von Produkten und Dienstleistungen
- Plankosten und Teilkosten berechnen und den Deckungsbeitrag ermitteln

**Klaus Knechten, S3 Management GmbH**

---

› **15.00**      **Kaffee- und Teepause**

---

› **15.15**      **Unternehmensfinanzierung und Investition: So planen Sie Ihre Projekte finanziell ein**

- Die gängigsten Finanzierungsformen im Überblick
- Die Grenzen der Fremdkapitalfinanzierung
- Investitions- und Finanzierungsplanung
- Die praktische Fremdkapitalbeschaffung

**Manfred Staib, SWU Stadtwerke Ulm/Neu Ulm GmbH**

---

› **16.15**      **Controlling in der Anwendung: Unternehmensplanung, Kennzahlen und Systeme im Einsatz**

- Aufbau und Aufgaben der Steuerung komplexer Organisationen: Controlling als Teil und Hilfestellung des Unternehmens
- Gestaltungskonzepte von Berichtswesen, Kennzahlen und Systemen
- Informationsversorgung und Zielvorgabe: Erfolgs- und Strukturkennzahlen in der Übersicht

**Ulrich K. Butterschlot, Stadtwerke Arnsberg GmbH**

---

› **17.15**      **Gelegenheit für Ihre abschließenden Fragen**

---

› **17.30**      **Ende des Infotages**

---

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 03.04.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/live-event/bwl-fuer-nichtkaufleute>.