

VKU-Web-Seminar / 26. - 28.04.2021

# BWL für Nichtkaufleute

Wirtschaftliche Grundlagen, Fachbegriffe, Kennzahlen und Zusammenhänge verstehen

## 26.04.2021 - PROGRAMM - TEIL 1

---

› 09:00

### Herzlich willkommen

Begrüßung

**Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung**

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

**VKU Akademie**

Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

**Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung**

---

› 09:10

### Der Jahresabschluss: So wird Performance gemessen

- Wie wird unternehmerisches Handeln im Jahresabschluss abgebildet?
- Die Bestandteile: Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz, Kapitalflussrechnung
- Vermögen und Kapital, Ertragskraft und Liquidität
- Die zentralen Kennzahlen: Cashflow, EBIT, ROI und Co.
- Ein Blick in einen Beispiel-Abschluss eines Stadtwerkekonzerns
- Die Checkliste zur Jahresabschlussanalyse

**Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung**

---

› 10:20

### Pause

› 10:35

### Die Kostenrechnung: So wird Performance operativ gesteuert

- Erfassung und Verrechnung der Kosten im Unternehmen
- Einzelkosten und Gemeinkosten, direkte und indirekte Kosten
- Kostenstellenrechnung im Betriebsabrechnungsbogen
- Innerbetriebliche Leistungsverrechnung und Zuschlagskalkulation
- Produktkalkulation als Kostenträgerrechnung
- Variable Kosten und fixe Kosten
- Deckungsbeitragsrechnung

**Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung**

---

› 11:45

### Diskussion: Q+A

- Raum für Fragen und Diskussionen
- Feedback zu dem Tag
- Transferaufgabe
- Ausblick auf das zweite Onlinemodul

**Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung**

---

› 12:00

### Ende des ersten Online-Moduls

---

## 28.04.2021 - PROGRAMM - TEIL 2

---

› 09:00

### **Herzlich willkommen**

**Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung**

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

**VKU Akademie**

Begrüßung

- Diskussion der Transferaufgabe
- Ausblick auf die Themen des zweiten Moduls
- Vom operativen zum strategischen Controlling

**Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung**

---

› 09:10

### **Investitionsplanung: So wird Performance strategisch gesteuert**

- Ein Business Case: Die Planung von Projekt-Cashflows
- Wird das Projekt betriebswirtschaftlich erfolgreich sein?
- Risikomanagement und Szenarioplanung
- Die Kennzahlen: Amortisationsdauer, Kapitalwert und interner Zins
- Die Bedeutung von Business Cases für den Unternehmenswert
- Strategisches Controlling und Unternehmenskultur

**Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung**

---

› 10:15

**Pause**

---

› 10:30

### **Praxisbeitrag: Unternehmensfinanzierung und Investition - So planen Sie Ihre Investitionen**

- Die gängigsten Finanzierungsformen im Überblick
- Die Grenzen der Fremdkapitalfinanzierung
- Investitions- und Finanzierungsplanung
- Die praktische Fremdkapitalbeschaffung

**Wolfgang Bielefeld, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH**

---

› 11:10

### **Praxisbeitrag Controlling in der Anwendung: Unternehmensplanung, Kennzahlen und Systeme im Einsatz**

- Aufbau und Aufgaben der Steuerung komplexer Organisationen: Controlling als Teil und Hilfestellung des Unternehmens
- Gestaltungskonzepte von Berichtswesen, Kennzahlen und Systemen
- Informationsversorgung und Zielvorgabe: Erfolgs- und Strukturkennzahlen in der Übersicht

**Jany Scheel, Planung und Controlling, Berliner Wasserbetriebe**

---

› 11:50

**Abschließende Fragen und Verabschiedung**

---

› 12:00

**Ende des Web-Seminars**

---

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 17.04.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/bwl-fuer-nichtkaufleute-0>.