

**VKU-Web-Seminar /** 04. - 05.10.2021

# BWL für Nichtkaufleute

**Wirtschaftliche Grundlagen, Fachbegriffe, Kennzahlen und Zusammenhänge verstehen**

## 04.10.2021 - PROGRAMM - TEIL 1

---

› 09:00

### **Herzlich willkommen**

Begrüßung

**Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung**

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

**VKU Akademie**

Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

**Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung**

---

› 09:10

### **Der Jahresabschluss: So wird Performance gemessen**

- Wie wird unternehmerisches Handeln im Jahresabschluss abgebildet?
- Die Bestandteile: Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz, Kapitalflussrechnung
- Vermögen und Kapital, Ertragskraft und Liquidität
- Die zentralen Kennzahlen: Cashflow, EBIT, ROI und Co.
- Ein Blick in einen Beispiel-Abschluss eines Stadtwerkekonzerns
- Die Checkliste zur Jahresabschlussanalyse

**Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung**

› 10:20

### **Pause**

---

› 10:35

### **Die Kostenrechnung: So wird Performance operativ gesteuert**

- Erfassung und Verrechnung der Kosten im Unternehmen
- Einzelkosten und Gemeinkosten, direkte und indirekte Kosten
- Kostenstellenrechnung im Betriebsabrechnungsbogen
- Innerbetriebliche Leistungsverrechnung und Zuschlagskalkulation
- Produktkalkulation als Kostenträgerrechnung
- Variable Kosten und fixe Kosten
- Deckungsbeitragsrechnung

**Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung**

---

› 11:45

### **Diskussion: Q+A**

- Raum für Fragen und Diskussionen
- Feedback zu dem Tag
- Transferaufgabe
- Ausblick auf das zweite Onlinemodul

**Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung**

---

› 12:00

### **Ende des ersten Online-Moduls**

---

## 05.10.2021 - PROGRAMM - TEIL 2

---

› 09:00

## Herzlich willkommen

**Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung**

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool  
**VKU Akademie**

Begrüßung

- Diskussion der Transferaufgabe
- Ausblick auf die Themen des zweiten Moduls
- Vom operativen zum strategischen Controlling

**Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung**

---

› 09:10

## Investitionsplanung: So wird Performance strategisch gesteuert

- Ein Business Case: Die Planung von Projekt-Cashflows
- Wird das Projekt betriebswirtschaftlich erfolgreich sein?
- Risikomanagement und Szenarioplanung
- Die Kennzahlen: Amortisationsdauer, Kapitalwert und interner Zins
- Die Bedeutung von Business Cases für den Unternehmenswert
- Strategisches Controlling und Unternehmenskultur

**Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung**

---

› 10:15

## Pause

---

› 10:30

## Praxisbeitrag: Unternehmensfinanzierung und Investition - So planen Sie Ihre Investitionen

- Die gängigsten Finanzierungsformen im Überblick
- Die Grenzen der Fremdkapitalfinanzierung
- Investitions- und Finanzierungsplanung
- Die praktische Fremdkapitalbeschaffung

**Wolfgang Bielefeld, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH**

---

› 11:10

## Praxisbeitrag Controlling in der Anwendung: Unternehmensplanung, Kennzahlen und Systeme im Einsatz

- Aufbau und Aufgaben der Steuerung komplexer Organisationen: Controlling als Teil und Hilfestellung des Unternehmens
- Gestaltungskonzepte von Berichtswesen, Kennzahlen und Systemen
- Informationsversorgung und Zielvorgabe: Erfolgs- und Strukturkennzahlen in der Übersicht

**Jany Scheel, Planung und Controlling, Berliner Wasserbetriebe**

---

› 11:50

## Abschließende Fragen und Verabschiedung

---

› 12:00

## Ende des Web-Seminars

---

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 24.01.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:  
<https://www.kommunaldigital.de/online-event/bwl-fuer-nichtkaufleute-1>.