

VKU-Web-Seminar / 04. - 05.10.2021

BWL für Nichtkaufleute

Wirtschaftliche Grundlagen, Fachbegriffe, Kennzahlen und Zusammenhänge verstehen

04.10.2021 - PROGRAMM - TEIL 1

12:00	Ende des ersten Online-Moduls
	 Feedback zu dem Tag Transferaufgabe Ausblick auf das zweite Onlinemodul Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung
) 11:45	Diskussion: Q+A • Raum für Fragen und Diskussionen
	 Kostenstellenrechnung im Betriebsabrechnungsbogen Innerbetriebliche Leistungsverrechnung und Zuschlagskalkulation Produktkalkulation als Kostenträgerrechnung Variable Kosten und fixe Kosten Deckungsbeitragsrechnung Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung
10:35	 Die Kostenrechnung: So wird Performance operativ gesteuert Erfassung und Verrechnung der Kosten im Unternehmen Einzelkosten und Gemeinkosten, direkte und indirekte Kosten
10:20	Pause
> 09:10	 Der Jahresabschluss: So wird Performance gemessen Wie wird unternehmerisches Handeln im Jahresabschluss abgebildet? Die Bestandteile: Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz, Kapitalflussrechnung Vermögen und Kapital, Ertragskraft und Liquidität Die zentralen Kennzahlen: Cashflow, EBIT, ROI und Co. Ein Blick in einen Beispiel-Abschluss eines Stadtwerkekonzerns Die Checkliste zur Jahresabschlussanalyse Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung
	Ausblick auf die Themen des Web-Seminars Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung
	Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool VKU Akademie
) 09:00	Herzlich willkommen Begrüßung Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung

7 03100	Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung
	Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool VKU Akademie
	Begrüßung • Diskussion der Transferaufgabe • Ausblick auf die Themen des zweiten Moduls
	 Vom operativen zum strategischen Controlling Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung
> 09:10	Investitionsplanung: So wird Performance strategisch gesteuert • Ein Business Case: Die Planung von Projekt-Cashflows • Wird das Projekt betriebswirtschaftlich erfolgreich sein? • Risikomanagement und Szenarioplanung
	 Die Kennzahlen: Amortisationsdauer, Kapitalwert und interner Zins Die Bedeutung von Business Cases für den Unternehmenswert Strategisches Controlling und Unternehmenskultur Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung
10:15	Pause
10:30	Praxisbeitrag: Unternehmensfinanzierung und Investition - So planen Sie Ihre Investitionen • Die gängigsten Finanzierungsformen im Überblick • Die Grenzen der Fremdkapitalfinanzierung • Investitions- und Finanzierungsplanung • Die praktische Fremdkapitalbeschaffung Wolfgang Bielefeld, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH
11:10	Praxisbeitrag Controlling in der Anwendung: Unternehmensplanung, Kennzahlen und Systeme im Einsatz • Aufbau und Aufgaben der Steuerung komplexer Organisationen: Controlling als Teil und Hilfestellung des Unternehmens • Gestaltungskonzepte von Berichtswesen, Kennzahlen und Systemen • Informationsversorgung und Zielvorgabe: Erfolgs- und Strukturkennzahlen in der Übersicht Jany Scheel, Planung und Controlling, Berliner Wasserbetriebe
11:50	Abschließende Fragen und Verabschiedung

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

12:00

09:00

Herzlich willkommen

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 18.10.2025. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

https://www.kommunaldigital.de/online-event/bwl-fuer-nichtkaufleute-1.

Ende des Web-Seminares