

VKU-Web-Seminar / 17.05.2021 / 09:00 - 12:30 Uhr

Einführung in das Controlling

Instrumente sowie Kennzahlen kennen und unternehmerische Ableitungen sicher treffen

PROGRAMM

> 09:00	Herzlich willkommen Begrüßung
	Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung
	Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool VKU Akademie
	Ausblick auf die Themen des Web-Seminars
	Einführung: Überblick über das Controlling im Unternehmen
	Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung
) 09:15	Der Business Case als Basis allen unternehmerischen Handelns
	 Strategische Initiativen in Planungen überführen
	Betriebswirtschaftliche Projekterfolge prognostizieren
	Die Bedeutung von Business Cases für den Unternehmenswert Charles in des Geschaftliches auch der Ausgebergen der Auschaft der Ausgebergen der Ausgebergen der Ausgebergen der Ausgebe
	 Strategisches Controlling und Unternehmenskultur Die Investitionsrechnung als zentrales, strategisches Controllinginstrument
10:00	Pause
10:15	So wird Performance im Unternehmen gemessen
	Wie bildet sich unternehmerisches Handeln im Jahresabschluss ab?
	 Die zentralen Kennzahlen: Cashflow, EBIT (Earnings before interest and taxes), ROI (Return on Investment) und Co.
	Die Gewinn- und Verlustrechnung als Messinstrument für Performance
	 Die Zahlen, die Realität und die Controllingerkenntnisse
	Ein Praxisbeispiel: Die Gewinn- und Verlustrechnung eines Stadtwerkekonzern:
11:00	Pause

11:15

Der ROI-Werttreiberbaum als zentrales Controllinginstrument

- Die Basisdaten aus der Gewinn- und Verlustrechnung
- Wie wirken sich operative Entscheidungen im Controllingsystem aus?
- Die Zielkennzahlen EBIT-Marge und ROI und wie sie gesteuert werden
- Wie hoch muss der ROI sein? Die Kapitalkostenhürde
- Hinweise auf die Kostenrechnung als zentrales operatives Controllinginstrument

12:00

Abschluss

- Zusammenfassung: Die Controllinginstrumente und das CEO-Konzept
- Raum für Fragen und Diskussionen
- Feedback zum Web-Seminar
- Verabschiedung

12:30

Ende des Web-Seminars

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 25.11.2025. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

https://www.kommunaldigital.de/online-event/einfuehrung-das-controlling.