

# Einführung in das Controlling

Instrumente sowie Kennzahlen kennen und unternehmerische Ableitungen sicher treffen

## PROGRAMM

- 
- › **09:00**      **Herzlich willkommen**  
**Begrüßung**  
**Bert Erlen**, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung  
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool  
VKU Akademie  
**Ausblick auf die Themen des Web-Seminars**  
Einführung: Überblick über das Controlling im Unternehmen  
**Bert Erlen**, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung
- 
- › **09:15**      **Der Business Case als Basis allen unternehmerischen Handelns**
- Strategische Initiativen in Planungen überführen
  - Betriebswirtschaftliche Projekterfolge prognostizieren
  - Die Bedeutung von Business Cases für den Unternehmenswert
  - Strategisches Controlling und Unternehmenskultur
  - Die Investitionsrechnung als zentrales, strategisches Controllinginstrument
- 
- › **10:00**      **Pause**
- 
- › **10:15**      **So wird Performance im Unternehmen gemessen**
- Wie bildet sich unternehmerisches Handeln im Jahresabschluss ab?
  - Die zentralen Kennzahlen: Cashflow, EBIT (Earnings before interest and taxes), ROI (Return on Investment) und Co.
  - Die Gewinn- und Verlustrechnung als Messinstrument für Performance
  - Die Zahlen, die Realität und die Controllingkenntnisse
  - Ein Praxisbeispiel: Die Gewinn- und Verlustrechnung eines Stadtwerkekonzerns
- 
- › **11:00**      **Pause**
-

› 11:15

### **Der ROI-Werttreiberbaum als zentrales Controllinginstrument**

- Die Basisdaten aus der Gewinn- und Verlustrechnung
  - Wie wirken sich operative Entscheidungen im Controllingssystem aus?
  - Die Zielkennzahlen EBIT-Marge und ROI und wie sie gesteuert werden
  - Wie hoch muss der ROI sein? Die Kapitalkostenhürde
  - Hinweise auf die Kostenrechnung als zentrales operatives Controllinginstrument
- 

› 12:00

### **Abschluss**

- Zusammenfassung: Die Controllinginstrumente und das CEO-Konzept
  - Raum für Fragen und Diskussionen
  - Feedback zum Web-Seminar
  - Verabschiedung
- 

› 12:30

### **Ende des Web-Seminars**

---

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 07.05.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/einfuehrung-das-controlling>.