

VKU-Web-Seminar / 17.05.2021 / 09:00 - 12:30 Uhr

Einführung in das Controlling

Instrumente sowie Kennzahlen kennen und unternehmerische Ableitungen sicher treffen

PROGRAMM

› 09:00	<p>Herzlich willkommen</p> <p>Begrüßung</p> <p>Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool VKU Akademie</p> <p>Ausblick auf die Themen des Web-Seminars</p> <p>Einführung: Überblick über das Controlling im Unternehmen Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung</p>
› 09:15	<p>Der Business Case als Basis allen unternehmerischen Handelns</p> <ul style="list-style-type: none">• Strategische Initiativen in Planungen überführen• Betriebswirtschaftliche Projekterfolge prognostizieren• Die Bedeutung von Business Cases für den Unternehmenswert• Strategisches Controlling und Unternehmenskultur• Die Investitionsrechnung als zentrales, strategisches Controllinginstrument
› 10:00	<p>Pause</p>
› 10:15	<p>So wird Performance im Unternehmen gemessen</p> <ul style="list-style-type: none">• Wie bildet sich unternehmerisches Handeln im Jahresabschluss ab?• Die zentralen Kennzahlen: Cashflow, EBIT (Earnings before interest and taxes), ROI (Return on Investment) und Co.• Die Gewinn- und Verlustrechnung als Messinstrument für Performance• Die Zahlen, die Realität und die Controllingerkenntnisse• Ein Praxisbeispiel: Die Gewinn- und Verlustrechnung eines Stadtwerkekonzerns
› 11:00	<p>Pause</p>

› 11:15

Der ROI-Werttreiberbaum als zentrales Controllinginstrument

- Die Basisdaten aus der Gewinn- und Verlustrechnung
 - Wie wirken sich operative Entscheidungen im Controllingsystem aus?
 - Die Zielkennzahlen EBIT-Marge und ROI und wie sie gesteuert werden
 - Wie hoch muss der ROI sein? Die Kapitalkostenhürde
 - Hinweise auf die Kostenrechnung als zentrales operatives Controllinginstrument
-

› 12:00

Abschluss

- Zusammenfassung: Die Controllinginstrumente und das CEO-Konzept
 - Raum für Fragen und Diskussionen
 - Feedback zum Web-Seminar
 - Verabschiedung
-

› 12:30

Ende des Web-Seminars

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 24.01.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:
<https://www.kommunaldigital.de/online-event/einfuehrung-das-controlling>.