

**VKU-Web-Seminar** / 26.05.2021 / 09:00 - 12:15 Uhr

# Einkauf kompakt

**Einkauf und Materialwirtschaft in kommunalen Unternehmen**

## PROGRAMM

› 9:00

### **Herzlich willkommen**

Begrüßung

**Dr. Hamid Saberi**, Geschäftsführer, uve GmbH für Managementberatung  
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

**Dr. Hamid Saberi**, Geschäftsführer, uve GmbH für Managementberatung

› 9.05

### **Praxis-Check: Einkauf im kommunalen Unternehmen**

- Aufgabenprofil, Bedeutung und Selbstverständnis des Einkaufs
    - Erwartungen an den Einkauf: Was muss der Einkäufer von heute können?
    - Wirtschaftlicher Beitrag: Wo liegen wirksame Stellhebel des Einkaufs?
    - Die richtige Benchmark: Sollen wir von der Privatwirtschaft adaptieren?
  - Zukunftsbild des kommunalen Einkaufs
    - Digitale Beschaffungsprozesse - Mehr als E-Procurement
    - Einkauf in agilen Projekten: Langfristige Mehrwerte für die Einkaufsorganisation
  - Reifegrad des Einkaufs – Wo steht Ihr Unternehmen?
- Dr. Hamid Saberi**, Geschäftsführer, uve GmbH für Managementberatung

› 9:45

### **Einkaufsoptimierung in der Praxis**

- Welche Potenziale bestehen in der eigenen Organisation?
- Wie sieht ein idealer Einkauf aus?
- Wie kommen Sie von der Vision zur Wirklichkeit?
- Einkaufsoptimierung in der Praxis

**Marc Papenburg**, Leiter der Geschäftseinheit Zentraler Einkauf, Berliner Stadtreinigung AöR

› 10:25

### Verhandlungspotenziale im Einkauf ausschöpfen

- Verhandlungspartner des Einkaufs: Ziele beteiligter Akteure identifizieren und verstehen
- Verhandlungsvorbereitung: Wie Einkauf und Fachabteilung optimal zusammenwirken
- Verhandlungen ergebnisorientiert starten und steuern
- Wie mit Stillstand bei Verhandlungen umgehen?
- Einen individuellen Verhandlungsstil finden und entwickeln: Tipps und Anregungen

**Dr. Hamid Saberi**, Geschäftsführer, uve GmbH für Managementberatung

---

› 11:00

### Pause

---

› 11:15

### Auswirkungen der Digitalisierung auf die Arbeit des Einkäufers

- Welche Chancen und Risiken birgt die Digitalisierung im Einkauf?
- Was kann man mittels Process-Mining erfahren? Erkenntnisse aus der Praxis
- Lässt sich der Einkauf durch Software-Roboter ersetzen?
- Wohin geht die Reise?

**Marc Papenburg**, Leiter der Geschäftseinheit Zentraler Einkauf, Berliner Stadtreinigung AöR

---

› 12:00

### Q&A - Sie fragen, die Referenten antworten

**Dr. Hamid Saberi**, Geschäftsführer, uve GmbH für Managementberatung

---

› 12:15

### Ende des VKU-Web-Seminars

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 26.12.2025. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/einkauf-kompakt>.