

# Einkauf kompakt

Einkauf und Materialwirtschaft in kommunalen Unternehmen

## PROGRAMM

› 9:00

### Herzlich willkommen

Begrüßung

**Dr. Hamid Saberi**, Geschäftsführer, uve GmbH für Managementberatung

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

**Dr. Hamid Saberi**, Geschäftsführer, uve GmbH für Managementberatung

› 9:05

### Praxis-Check: Einkauf im kommunalen Unternehmen

- Aufgabenprofil, Bedeutung und Selbstverständnis des Einkaufs
  - Erwartungen an den Einkauf: Was muss der Einkäufer von heute können?
  - Wirtschaftlicher Beitrag: Wo liegen wirksame Stellhebel des Einkaufs?
  - Die richtige Benchmark: Sollen wir von der Privatwirtschaft adaptieren?
- Zukunftsbild des kommunalen Einkaufs
  - Digitale Beschaffungsprozesse - Mehr als E-Procurement
  - Einkauf in agilen Projekten: Langfristige Mehrwerte für die Einkaufsorganisation
- Reifegrad des Einkaufs - Wo steht Ihr Unternehmen?

**Dr. Hamid Saberi**, Geschäftsführer, uve GmbH für Managementberatung

› 9:45

### Einkaufsoptimierung in der Praxis

- Welche Potenziale bestehen in der eigenen Organisation?
- Wie sieht ein idealer Einkauf aus?
- Wie kommen Sie von der Vision zur Wirklichkeit?
- Einkaufsoptimierung in der Praxis

**Marc Papenburg**, Leiter der Geschäftseinheit Zentraler Einkauf, Berliner Stadtreinigung AöR

› 10:25

### **Verhandlungspotenziale im Einkauf ausschöpfen**

- Verhandlungspartner des Einkaufs: Ziele beteiligter Akteure identifizieren und verstehen
- Verhandlungsvorbereitung: Wie Einkauf und Fachabteilung optimal zusammenwirken
- Verhandlungen ergebnisorientiert starten und steuern
- Wie mit Stillstand bei Verhandlungen umgehen?
- Einen individuellen Verhandlungsstil finden und entwickeln: Tipps und Anregungen

**Dr. Hamid Saberi**, Geschäftsführer, uve GmbH für Managementberatung

---

› 11:00

### **Pause**

---

› 11:15

### **Auswirkungen der Digitalisierung auf die Arbeit des Einkäufers**

- Welche Chancen und Risiken birgt die Digitalisierung im Einkauf?
- Was kann man mittels Process-Mining erfahren? Erkenntnisse aus der Praxis
- Lässt sich der Einkauf durch Software-Roboter ersetzen?
- Wohin geht die Reise?

**Marc Papenburg**, Leiter der Geschäftseinheit Zentraler Einkauf, Berliner Stadtreinigung AÖR

---

› 12:00

### **Q&A - Sie fragen, die Referenten antworten**

**Dr. Hamid Saberi**, Geschäftsführer, uve GmbH für Managementberatung

---

› 12:15

### **Ende des VKU-Web-Seminars**

---

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 24.06.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/einkauf-kompakt>.