

Einführung in den Jahresabschluss

Kennzahlen analysieren und die unternehmerische Leistungsfähigkeit sicher beurteilen

PROGRAMM

-
- **09:00** **Herzlich willkommen**
Begrüßung
Bert Erlen, BWL-Coach, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
VKU Akademie
Ausblick auf die Themen des Web-Seminars
Die Funktion des Jahresabschlusses für das Unternehmen und seine Stakeholder
Bert Erlen, BWL-Coach, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung
-
- **09:15** **Der Jahresabschluss: So wird die unternehmerische Tätigkeit dargestellt**
• Erkennen was wichtig ist: Wie bilden sich typische Transaktionen eines kommunalen Unternehmens im Jahresabschluss ab?
• Was verbirgt sich hinter Unternehmensfinanzierung, Investitionen und operativer Geschäftstätigkeit?
• Die Kernbestandteile verstehen: Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz und Kapitalflussrechnung
• Was ist was: Vermögen, Kapital, Profitabilität, Ertragskraft und Liquidität
-
- **10:00** **Pause**
-
- **10:15** **Die Performancemessung im Jahresabschluss**
• Die zentralen Kennzahlen und ihre Bedeutung: Umsatz, EBIT, Cashflow, ROI und Co.
• Ein Beispiel-Abschluss eines Stadtwerkekonzerns erklärt praxisnah und Schritt für Schritt die Kennzahlen und Bewertung eines Jahresabschlusses
• Ist das Unternehmen finanziell solide aufgestellt und operativ leistungsfähig?
• Welche Schlüsse ziehen Controller aus dem Jahresabschluss?
• Wen interessiert was: Die unterschiedlichen Stakeholder und ihre Interessen kennen
• Eine praktische Checkliste zur Jahresabschlussanalyse erleichtert die Vorbereitung und Erstellung des Jahresabschlusses
-
- **11:00** **Pause**
-

» 11:15

Den Beispiel-Jahresabschluss analysieren

- Wie hoch ist der Umsatz? Sind wir stärker gewachsen als der Markt? Was sagt der Umsatz über unseren Markterfolg?
- Warum die Umsatzgröße so wichtig ist: Mengendegressionseffekte als strategischer Wettbewerbsvorteil
- Die EBIT-Marge als zentrale Effizienzkennzahl und der ROI als unternehmerisches Renditeziel
- Die unternehmerischen Finanzen verstehen: Operativer Cashflow, Forderungs- und Vorratsmanagement
- Warnsignale und Risiken erkennen: Welche Kennzahlen sind kritisch für die Unternehmensexistenz?

» 12:00

Abschluss

- Zusammenfassung: Der Jahresabschluss als Kommunikationsinstrument
- Raum für Fragen und Diskussionen
- Feedback zum Web-Seminar
- Verabschiedung

» 12:30

Ende des Web-Seminars

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 14.12.2025. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/einfuehrung-den-jahresabschluss>.