

VKU-Web-Seminar / 14.07.2021 / 09:00 - 12:30 Uhr

# Einführung in den Jahresabschluss

Kennzahlen analysieren und die unternehmerische Leistungsfähigkeit sicher beurteilen

## PROGRAMM

- 
- 09:00 **Herzlich willkommen**  
Begrüßung  
**Bert Erlen**, BWL-Coach, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung  
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool  
VKU Akademie  
Ausblick auf die Themen des Web-Seminars  
Die Funktion des Jahresabschlusses für das Unternehmen und seine Stakeholder  
**Bert Erlen**, BWL-Coach, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung
- 
- 09:15 **Der Jahresabschluss: So wird die unternehmerische Tätigkeit dargestellt**  
• Erkennen was wichtig ist: Wie bilden sich typische Transaktionen eines kommunalen Unternehmens im Jahresabschluss ab?  
• Was verbirgt sich hinter Unternehmensfinanzierung, Investitionen und operativer Geschäftstätigkeit?  
• Die Kernbestandteile verstehen: Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz und Kapitalflussrechnung  
• Was ist was: Vermögen, Kapital, Profitabilität, Ertragskraft und Liquidität
- 
- 10:00 **Pause**
- 
- 10:15 **Die Performancemessung im Jahresabschluss**  
• Die zentralen Kennzahlen und ihre Bedeutung: Umsatz, EBIT, Cashflow, ROI und Co.  
• Ein Beispiel-Abschluss eines Stadtwerkekonzerns erklärt praxisnah und Schritt für Schritt die Kennzahlen und Bewertung eines Jahresabschlusses  
• Ist das Unternehmen finanziell solide aufgestellt und operativ leistungsfähig?  
• Welche Schlüsse ziehen Controller aus dem Jahresabschluss?  
• Wen interessiert was: Die unterschiedlichen Stakeholder und ihre Interessen kennen  
• Eine praktische Checkliste zur Jahresabschlussanalyse erleichtert die Vorbereitung und Erstellung des Jahresabschlusses
- 
- 11:00 **Pause**

› 11:15

### **Den Beispiel-Jahresabschluss analysieren**

- Wie hoch ist der Umsatz? Sind wir stärker gewachsen als der Markt? Was sagt der Umsatz über unseren Markterfolg?
- Warum die Umsatzgröße so wichtig ist: Mengendegressionseffekte als strategischer Wettbewerbsvorteil
- Die EBIT-Marge als zentrale Effizienzkennzahl und der ROI als unternehmerisches Renditeziel
- Die unternehmerischen Finanzen verstehen: Operativer Cashflow, Forderungs- und Vorratsmanagement
- Warnsignale und Risiken erkennen: Welche Kennzahlen sind kritisch für die Unternehmensexistenz?

› 12:00

### **Abschluss**

- Zusammenfassung: Der Jahresabschluss als Kommunikationsinstrument
- Raum für Fragen und Diskussionen
- Feedback zum Web-Seminar
- Verabschiedung

› 12:30

### **Ende des Web-Seminars**

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 14.12.2025. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:  
<https://www.kommunaldigital.de/online-event/einfuehrung-den-jahresabschluss>.