VKU-Web-Seminar / 06.09.2021 / 09:00 - 12:30 Uhr

Einführung in den Jahresabschluss

Kennzahlen analysieren und die unternehmerische Leistungsfähigkeit sicher beurteilen

PROGRAMM

09:00 — **Herzlich willkommen**

Begrüßung
Bert Erlen, BWL-Coach, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
VKU Akademie
Ausblick auf die Themen des Web-Seminars
Die Funktion des Jahresabschlusses für das Unternehmen und seine Stakeholder
Bert Erlen, BWL-Coach, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

09:15 — **Der Jahresabschluss: So wird die unternehmerische Tätigkeit dargestellt**

• Erkennen was wichtig ist: Wie bilden sich typische Transkationen eines kommunalen Unternehmens im Jahresabschluss ab?
• Was verbirgt sich hinter Unternehmensfinanzierung, Investitionen und operativer Geschäftstätigkeit?
• Die Kernbestandteile verstehen: Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz und Kapitalflussrechnung
• Was ist was: Vermögen, Kapital, Profitabilität, Ertragskraft und Liquidität

10:00 — **Pause**

10:15 — **Die Performancemessung im Jahresabschluss**

• Die zentralen Kennzahlen und ihre Bedeutung: Umsatz, EBIT, Cashflow, ROI und Co.
• Ein Beispiel-Abschluss eines Stadtwerkekonzerns erklärt praxisnah und Schritt für Schritt die Kennzahlen und Bewertung eines Jahresabschlusses
• Ist das Unternehmen finanziell solide aufgestellt und operativ leistungsfähig?
• Welche Schlüsse ziehen Controller aus dem Jahresabschluss?
• Wen interessiert was: Die unterschiedlichen Stakeholder und ihre Interessen kennen
• Eine praktische Checkliste zur Jahresabschlussanalyse erleichtert die Vorbereitung und Erstellung des Jahresabschlusses

11:00 — **Pause**

11:15 **Den Beispiel-Jahresabschluss analysieren**

• Wie hoch ist der Umsatz? Sind wir stärker gewachsen als der Markt? Was sagt der Umsatz über unseren Markterfolg?
• Warum die Umsatzgröße so wichtig ist: Mengendegressionseffekte als strategischer Wettbewerbsvorteil
• Die EBIT-Marge als zentrale Effizienzkennzahl und der ROI als unternehmerisches Renditeziel
• Die unternehmerischen Finanzen verstehen: Operativer Cashflow, Forderungs- und Vorratsmanagement
• Warnsignale und Risiken erkennen: Welche Kennzahlen sind kritisch für die Unternehmensexistenz?

12:00 **Abschluss**

• Zusammenfassung: Der Jahresabschluss als Kommunikationsinstrument
• Raum für Fragen und Diskussionen
• Feedback zum Web-Seminar
• Verabschiedung

12:30 **Ende des Web-Seminars**

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!
Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 18.11.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier: https://www.kommunaldigital.de/online-event/einfuehrung-den-jahresabschluss-0.