

# Einführung in den Jahresabschluss

Kennzahlen analysieren und die unternehmerische Leistungsfähigkeit sicher beurteilen

## PROGRAMM

- 
- › **09:00**      **Herzlich willkommen**  
Begrüßung  
**Bert Erlen**, BWL-Coach, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung  
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool  
VKU Akademie  
Ausblick auf die Themen des Web-Seminars  
Die Funktion des Jahresabschlusses für das Unternehmen und seine Stakeholder  
**Bert Erlen**, BWL-Coach, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung
- 
- › **09:15**      **Der Jahresabschluss: So wird die unternehmerische Tätigkeit dargestellt**  
• Erkennen was wichtig ist: Wie bilden sich typische Transaktionen eines kommunalen Unternehmens im Jahresabschluss ab?  
• Was verbirgt sich hinter Unternehmensfinanzierung, Investitionen und operativer Geschäftstätigkeit?  
• Die Kernbestandteile verstehen: Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz und Kapitalflussrechnung  
• Was ist was: Vermögen, Kapital, Profitabilität, Ertragskraft und Liquidität
- 
- › **10:00**      **Pause**
- 
- › **10:15**      **Die Performancemessung im Jahresabschluss**  
• Die zentralen Kennzahlen und ihre Bedeutung: Umsatz, EBIT, Cashflow, ROI und Co.  
• Ein Beispiel-Abschluss eines Stadtwerkekonzerns erklärt praxisnah und Schritt für Schritt die Kennzahlen und Bewertung eines Jahresabschlusses  
• Ist das Unternehmen finanziell solide aufgestellt und operativ leistungsfähig?  
• Welche Schlüsse ziehen Controller aus dem Jahresabschluss?  
• Wen interessiert was: Die unterschiedlichen Stakeholder und ihre Interessen kennen  
• Eine praktische Checkliste zur Jahresabschlussanalyse erleichtert die Vorbereitung und Erstellung des Jahresabschlusses
- 
- › **11:00**      **Pause**
-

**› 11:15**

### **Den Beispiel-Jahresabschluss analysieren**

- Wie hoch ist der Umsatz? Sind wir stärker gewachsen als der Markt? Was sagt der Umsatz über unseren Markterfolg?
  - Warum die Umsatzgröße so wichtig ist: Mengendegressionseffekte als strategischer Wettbewerbsvorteil
  - Die EBIT-Marge als zentrale Effizienz Kennzahl und der ROI als unternehmerisches Renditeziel
  - Die unternehmerischen Finanzen verstehen: Operativer Cashflow, Forderungs- und Vorratsmanagement
  - Warnsignale und Risiken erkennen: Welche Kennzahlen sind kritisch für die Unternehmensexistenz?
- 

**› 12:00**

### **Abschluss**

- Zusammenfassung: Der Jahresabschluss als Kommunikationsinstrument
  - Raum für Fragen und Diskussionen
  - Feedback zum Web-Seminar
  - Verabschiedung
- 

**› 12:30**

### **Ende des Web-Seminars**

---

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 05.07.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/einfuehrung-den-jahresabschluss-0>.