

# Unternehmenskultur als Erfolgsfaktor

Die eigene Unternehmenskultur transformieren und Veränderungsprozesse erfolgreich umsetzen

## PROGRAMM

› 09:00

### Herzlich willkommen

Begrüßung

**Susanne Tertilt**, Geschäftsführerin, strategie M Unternehmensberatung GmbH  
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool  
VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

**Susanne Tertilt**, Geschäftsführerin, strategie M Unternehmensberatung GmbH

› 09:10

### Unternehmenskultur verstehen und weiterentwickeln

- Die DNA von Unternehmen verstehen – Begriffe und Hintergründe zur Unternehmenskultur
- Die aktuelle Kultur analysieren – Merkmale und Instrumente
- Eine passende Zukunfts-Kultur entwickeln – Prozess und Einflussfaktoren
- Die Veränderungsbereitschaft als Dreh und Angelpunkt fördern – Strategien und Tipps
- Beispiele und Stolpersteine aus der Praxis

**Susanne Tertilt**, Geschäftsführerin, strategie M Unternehmensberatung GmbH

› 09:55

### Praxisbeispiel Stadtwerke Menden: Unternehmenskultur im Wandel

- Bausteine einer beziehungsorientierten Unternehmenskultur
- Erste Schritte von einer leistungs- zu einer beziehungsorientierten Organisation
- Persönliche Erfahrungswerte zum Kulturwandel

**Bernd Reichelt**, Teamleiter Personalmanagement, Mitglied der Geschäftsleitung, Stadtwerke Menden GmbH

› 10:35

### Pause

› 10:50

### **Wir alle sind die VAG - Zukunft gemeinsam gestalten**

- Mach mit! – Mitarbeitende gestalten das Zusammenwirken aktiv mit: Veranlassung, Zielsetzung, Aufbau
- Von Anlaufschwierigkeiten und Hürden
- Warum es trotzdem gelungen ist – einige Erfolgsfaktoren
- Wie wir Mitarbeiteraktionsideen gemeinsam in die Tat umgesetzt haben
- Erfolgsmessung und weiteres Vorgehen

**Ursula Scharfenberg**, Referentin Personal- und Organisationsentwicklung, N-ERGIE Aktiengesellschaft und VAG Verkehrs-Aktiengesellschaft Nürnberg

---

› 11:30

### **Drei Stadtwerke - Auf dem Weg zu einer gemeinsamen Unternehmenskultur: Mach eins!**

- Herausforderungen bei der Zusammenführung dreier Kulturen
- Corona als zusätzliche Herausforderung für das Zusammenwachsen
- Unsere Schritte und erste Erfolge

**Jendrik Schade**, Bereichsleiter Recht & Personal, Stadtwerke SH GmbH & Co. KG

---

› 12:10

### **Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.**

---

› 12:25

### **Ende des Web-Seminars**

---

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 05.05.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/unternehmenskultur-als-erfolgsfaktor>.