

Einführung Risikomanagement in der Energiewirtschaft

Risiko steuern - Versorgung sichern

PROGRAMM - 16. NOVEMBER 2021

› 13:00

Herzlich willkommen

Begrüßung

Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 13:05

Überblick: Risikomanagement in kommunalen EVUs

- Der regulatorische Rahmen des Risikomanagements: Überblick zur Gesetzeslage, Normen und Standards

- Aufgaben und Ziele des strategischen vs. operativen Risikomanagements in der Energiewirtschaft

- Organisatorische Verankerung des Risikomanagements im Unternehmen

- Aufbau und Relevanz eines integrierten Risikomanagements

- Austausch mit den Teilnehmenden: Wie lauten Ihre Themen im Risikomanagement?

Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 13:45

Risiken analysieren, lenken und reduzieren - Der Prozess und Regelkreis des Risikomanagements

- Die Risikostrategie im Unternehmen als Ausgangspunkt

- Methoden und Werkzeuge zur Identifikation und Beschreibung von Risiken

- Qualitative und quantitative Risikobewertung in der Praxis

- Steuerung von Risiken: Maßnahmen und Instrumente

- Risikocontrolling und -reporting über IT-gestützte Risk-Management-Informationssystemen (RMIS)

Andreas Bruhn, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 14:45

Pause

- › **15:00** **Praxisimpuls: Integriertes Risikomanagement bei einem mittelgroßem Energieversorger**
- Risiken der verschiedenen Unternehmensbereiche
 - Prozessschritte des Risikomanagements und Aufbau eines flexiblen Instrumentariums zur Unterstützung
 - Der Risiko- und Beschaffungsleitfaden
 - Anforderungen an ein übergreifendes Risikomanagement-System
 - Prozesseffizienzen im Risikomanagement heben: Konsolidierung unterschiedlicher Risikomanagement-Systeme im Unternehmen
 - Ausbau des Risikomanagements zu einem integrierten Controllingssystem
- Oliver Disch**, Leiter Risikomanagement, Stadtwerke Bonn GmbH
-

- › **15:35** **Einführung eines zertifizierten Risikomanagements nach ISO31000**
- Aufbau des Risikomanagements anhand der ISO-Norm
 - GAP-Analyse zum Risikomanagement (inkl. erstmaligem Durchlauf Risikomanagement-Prozess und Zustandsbericht)
 - Maßnahmenplan zur Einführung des Risikomanagements gem. ISO-Norm
 - Vorbereitung und Durchführung der Zertifizierung (Vor-Audits, Zertifizierung)
 - Regelmäßige Überprüfung und Weiterentwicklung des Systems
- Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
-

- › **16:10** **Q&A - Sie fragen, die Referent*innen antworten**
- Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
-

- › **16:25** **Ende des ersten Tages**
-

PROGRAMM - 17. NOVEMBER 2021

- › **13:00** **Herzlich willkommen**
- Begrüßung
- Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
-

- › **13:05** **Die wichtigsten Risikobereiche in der Energiewirtschaft**
- Grundsätzliche Risikokategorien: Welche Risiken gibt es in der Energieversorgung?
 - Typische Finanzierungsrisiken (Liquiditätsrisiken, Kreditrisiken etc.)
 - Welche Arten von Risiken treten beim Handeln an Energiemärkten auf?
 - Wie lassen sich operative Risiken unterscheiden, identifizieren und bewerten?
 - Sonstige Risiken
- Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
-

- › **13:45** **Integriertes Portfolio- und Risikomanagement in der Energiewirtschaft**
- Grundlagen: Integriertes Portfoliomanagement für Erzeugung, Beschaffung und Vertrieb
 - Risikomanagement auf Energiemärkten: Welche Risiken müssen und welche können gesteuert werden?
 - Ableiten von Strategien zum Risikomanagement
 - Beispiele für die Steuerung von Preis- und Mengenrisiken
 - Berichtswesen eines Energieversorgers für Beschaffung und Vertrieb
 - Paxis-Check: Welchen Einfluss hat das Risikomanagement auf Strategien und das tägliche Doing im Portfoliomanagement?
- Stefan Neubrand**, Leiter Informationsmanagement GE-IM, SWU Energie GmbH
-

- › **14:30** **Pause**
-

- › **14:45** **Asset-Risikomanagement für Verteilnetzbetreiber**
- Asset-Risikomanagement in der Norm – Die Umsetzung des Wertbegriffs der DIN ISO 55.001
 - Asset-Risikomanagement in der Praxis – Die Wertebasis und die Anwendung in der Investitionsplanung
- Mike Beck**, Partner, meliorate GmbH
-

- › **15:30** **Risikomanagement für die IT-Sicherheit**
- IT-Risiken und Cyberrisiken in kommunalen EVUs
 - Allgemeine und spezifische Schutzziele in der Informationssicherheit
 - Cyberrisiken identifizieren, bewerten und präventiv steuern
 - Überblick zu Regelwerken und Standards des IT-Risikomanagements
 - IT-Krisen- und Notfallmanagement: Versorgungssicherheit in der Krise
 - "Gelebte Risikokultur" als wichtigster Erfolgsfaktor im IT-Risiko-Management
- Peter Untermann**, ISO 27001 Auditor, KRITIS Auditor, Datenschutzauditor, Datenschutzbeauftragter, Süd IT AG
-

- › **16:10** **Q&A - Sie fragen, die Referent*innen antworten**
- Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
-

- › **16:25** **Ende des VKU-Web-Seminars**
-

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 03.04.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/einfuehrung-risikomanagement-der-energiewirtschaft>.