

VKU-Web-Seminar / 16. - 17.11.2021

Einführung Risikomanagement in der Energiewirtschaft

Risiko steuern - Versorgung sichern

PROGRAMM - 16. NOVEMBER 2021

› 13:00

Herzlich willkommen

Begrüßung

Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 13:05

Überblick: Risikomanagement in kommunalen EVUs

- Der regulatorische Rahmen des Risikomanagements: Überblick zur Gesetzeslage, Normen und Standards
- Aufgaben und Ziele des strategischen vs. operativen Risikomanagements in der Energiewirtschaft
- Organisatorische Verankerung des Risikomanagements im Unternehmen
- Aufbau und Relevanz eines integrierten Risikomanagements
- Austausch mit den Teilnehmenden: Wie lauten Ihre Themen im Risikomanagement?

Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 13:45

Risiken analysieren, lenken und reduzieren - Der Prozess und Regelkreis des Risikomanagements

- Die Risikostrategie im Unternehmen als Ausgangspunkt
- Methoden und Werkzeuge zur Identifikation und Beschreibung von Risiken
- Qualitative und quantitative Risikobewertung in der Praxis
- Steuerung von Risiken: Maßnahmen und Instrumente
- Risikocontrolling und -reporting über IT-gestützte Risk-Management-Informationssystemen (RMIS)

Andreas Bruhn, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 14:45

Pause

➤ 15:00	<p>Praxisimpuls: Integriertes Risikomanagement bei einem mittelgroßem Energieversorger</p> <ul style="list-style-type: none"> • Risiken der verschiedenen Unternehmensbereiche • Prozessschritte des Risikomanagements und Aufbau eines flexiblen Instrumentariums zur Unterstützung • Der Risiko- und Beschaffungsleitfaden • Anforderungen an ein übergreifendes Risikomanagement-System • Prozesseffizienzen im Risikomanagement heben: Konsolidierung unterschiedlicher Risikomanagement-Systeme im Unternehmen • Ausbau des Risikomanagements zu einem integrierten Controllingsystem <p>Oliver Disch, Leiter Risikomanagement, Stadtwerke Bonn GmbH</p>
➤ 15:35	<p>Einführung eines zertifizierten Risikomanagements nach ISO31000</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aufbau des Risikomanagements anhand der ISO-Norm • GAP-Analyse zum Risikomanagement (inkl. erstmaligem Durchlauf Risikomanagement-Prozess und Zustandsbericht) • Maßnahmenplan zur Einführung des Risikomanagements gem. ISO-Norm • Vorbereitung und Durchführung der Zertifizierung (Vor-Audits, Zertifizierung) • Regelmäßige Überprüfung und Weiterentwicklung des Systems <p>Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH</p>
➤ 16:10	<p>Q&A - Sie fragen, die Referent*innen antworten</p> <p>Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH</p>
➤ 16:25	<p>Ende des ersten Tages</p>

PROGRAMM - 17. NOVEMBER 2021

➤ 13:00	<p>Herzlich willkommen</p> <p>Begrüßung</p> <p>Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH</p>
➤ 13:05	<p>Die wichtigsten Risikobereiche in der Energiewirtschaft</p> <ul style="list-style-type: none"> • Grundsätzliche Risikokategorien: Welche Risiken gibt es in der Energieversorgung? • Typische Finanzierungsrisiken (Liquiditätsrisiken, Kreditrisiken etc.) • Welche Arten von Risiken treten beim Handeln an Energiemarkten auf? • Wie lassen sich operative Risiken unterscheiden, identifizieren und bewerten? • Sonstige Risiken <p>Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH</p>

› 13:45

Integriertes Portfolio- und Risikomanagement in der Energiewirtschaft

- Grundlagen: Integriertes Portfoliomangement für Erzeugung, Beschaffung und Vertrieb
- Risikomanagement auf Energiemärkten: Welche Risiken müssen und welche können gesteuert werden?
- Ableiten von Strategien zum Risikomanagement
- Beispiele für die Steuerung von Preis- und Mengenrisiken
- Berichtswesen eines Energieversorgers für Beschaffung und Vertrieb
- Paxis-Check: Welchen Einfluss hat das Risikomanagement auf Strategien und das tägliche Doing im Portfoliomangement?

Stefan Neubrand, Leiter Informationsmanagement GE-IM, SWU Energie GmbH

› 14:30

Pause

› 14:45

Asset-Risikomanagement für Verteilnetzbetreiber

- Asset-Risikomanagement in der Norm – Die Umsetzung des Wertbegriffs der DIN ISO 55.001
- Asset-Risikomanagement in der Praxis – Die Wertebasis und die Anwendung in der Investitionsplanung

Mike Beck, Partner, meliorate GmbH

› 15:30

Risikomanagement für die IT-Sicherheit

- IT-Risiken und Cyberrisiken in kommunalen EVUs
- Allgemeine und spezifische Schutzziele in der Informationssicherheit
- Cyberrisiken identifizieren, bewerten und präventiv steuern
- Überblick zu Regelwerken und Standards des IT-Risikomanagements
- IT-Krisen- und Notfallmanagement: Versorgungssicherheit in der Krise
- "Gelebte Risikokultur" als wichtigster Erfolgsfaktor im IT-Risiko-Management

Peter UntermaNN, ISO 27001 Auditor, KRITIS Auditor, Datenschutzauditor, Datenschutzbeauftragter, Süd IT AG

› 16:10

Q&A - Sie fragen, die Referent*innen antworten

Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 16:25

Ende des VKU-Web-Seminars

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 04.02.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/einfuehrung-risikomanagement-der-energiewirtschaft>.