

VKU-Web-Seminar / 16. - 17.11.2021

# Einführung Risikomanagement in der Energiewirtschaft

Risiko steuern - Versorgung sichern

## PROGRAMM - 16. NOVEMBER 2021

» 13:00

### Herzlich willkommen

Begrüßung

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

» 13:05

### Überblick: Risikomanagement in kommunalen EVUs

- Der regulatorische Rahmen des Risikomanagements: Überblick zur Gesetzeslage, Normen und Standards
- Aufgaben und Ziele des strategischen vs. operativen Risikomanagements in der Energiewirtschaft
- Organisatorische Verankerung des Risikomanagements im Unternehmen
- Aufbau und Relevanz eines integrierten Risikomanagements
- Austausch mit den Teilnehmenden: Wie lauten Ihre Themen im Risikomanagement?

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

» 13:45

### Risiken analysieren, lenken und reduzieren - Der Prozess und Regelkreis des Risikomanagements

- Die Risikostrategie im Unternehmen als Ausgangspunkt
- Methoden und Werkzeuge zur Identifikation und Beschreibung von Risiken
- Qualitative und quantitative Risikobewertung in der Praxis
- Steuerung von Risiken: Maßnahmen und Instrumente
- Risikocontrolling und -reporting über IT-gestützte Risk-Management-Informationssystemen (RMIS)

**Andreas Bruhn**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

» 14:45

### Pause

- » 15:00 **Praxisimpuls: Integriertes Risikomanagement bei einem mittelgroßem Energieversorger**
- Risiken der verschiedenen Unternehmensbereiche
  - Prozessschritte des Risikomanagements und Aufbau eines flexiblen Instrumentariums zur Unterstützung
  - Der Risiko- und Beschaffungsleitfaden
  - Anforderungen an ein übergreifendes Risikomanagement-System
  - Prozesseffizienzen im Risikomanagement heben: Konsolidierung unterschiedlicher Risikomanagement-Systeme im Unternehmen
  - Ausbau des Risikomanagements zu einem integrierten Controllingsystem
- Oliver Disch**, Leiter Risikomanagement, Stadtwerke Bonn GmbH
- 
- » 15:35 **Einführung eines zertifizierten Risikomanagements nach ISO31000**
- Aufbau des Risikomanagements anhand der ISO-Norm
  - GAP-Analyse zum Risikomanagement (inkl. erstmaligem Durchlauf Risikomanagement-Prozess und Zustandsbericht)
  - Maßnahmenplan zur Einführung des Risikomanagements gem. ISO-Norm
  - Vorbereitung und Durchführung der Zertifizierung (Vor-Audits, Zertifizierung)
  - Regelmäßige Überprüfung und Weiterentwicklung des Systems
- Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
- 
- » 16:10 **Q&A - Sie fragen, die Referent\*innen antworten**
- Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
- 
- » 16:25 **Ende des ersten Tages**
- 

## PROGRAMM - 17. NOVEMBER 2021

- » 13:00 **Herzlich willkommen**
- Begrüßung
- Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
- 
- » 13:05 **Die wichtigsten Risikobereiche in der Energiewirtschaft**
- Grundsätzliche Risikokategorien: Welche Risiken gibt es in der Energieversorgung?
  - Typische Finanzierungsrisiken (Liquiditätsrisiken, Kreditrisiken etc.)
  - Welche Arten von Risiken treten beim Handeln an Energiemärkten auf?
  - Wie lassen sich operative Risiken unterscheiden, identifizieren und bewerten?
  - Sonstige Risiken
- Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
-

» 13:45

### **Integriertes Portfolio- und Risikomanagement in der Energiewirtschaft**

- Grundlagen: Integriertes Portfoliomanagement für Erzeugung, Beschaffung und Vertrieb
- Risikomanagement auf Energiemärkten: Welche Risiken müssen und welche können gesteuert werden?
- Ableiten von Strategien zum Risikomanagement
- Beispiele für die Steuerung von Preis- und Mengenrisiken
- Berichtswesen eines Energieversorgers für Beschaffung und Vertrieb
- Paxis-Check: Welchen Einfluss hat das Risikomanagement auf Strategien und das tägliche Doing im Portfoliomanagement?

**Stefan Neubrand**, Leiter Informationsmanagement GE-IM, SWU Energie GmbH

---

» 14:30

### **Pause**

---

» 14:45

### **Asset-Risikomanagement für Verteilnetzbetreiber**

- Asset-Risikomanagement in der Norm – Die Umsetzung des Wertbegriffs der DIN ISO 55.001
- Asset-Risikomanagement in der Praxis – Die Wertebasis und die Anwendung in der Investitionsplanung

**Mike Beck**, Partner, meliorate GmbH

---

» 15:30

### **Risikomanagement für die IT-Sicherheit**

- IT-Risiken und Cyberrisiken in kommunalen EVUs
- Allgemeine und spezifische Schutzziele in der Informationssicherheit
- Cyberrisiken identifizieren, bewerten und präventiv steuern
- Überblick zu Regelwerken und Standards des IT-Risikomanagements
- IT-Krisen- und Notfallmanagement: Versorgungssicherheit in der Krise
- "Gelebte Risikokultur" als wichtigster Erfolgsfaktor im IT-Risiko-Management

**Peter Untermann**, ISO 27001 Auditor, KRITIS Auditor, Datenschutzauditor, Datenschutzbeauftragter, Süd IT AG

---

» 16:10

### **Q&A - Sie fragen, die Referent\*innen antworten**

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

---

» 16:25

### **Ende des VKU-Web-Seminars**

---

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 04.02.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/einfuehrung-risikomanagement-der-energiewirtschaft>.