

**VKU-Web-Seminar** / 16. - 17.11.2021

# Einführung Risikomanagement in der Energiewirtschaft

Risiko steuern - Versorgung sichern

## PROGRAMM - 16. NOVEMBER 2021

13:00

## Herzlich willkommen

Begrüßung

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

13:05

# Überblick: Risikomanagement in kommunalen EVUs

- Der regulatorische Rahmen des Risikomanagements: Überblick zur Gesetzeslage, Normen und Standards
- Aufgaben und Ziele des strategischen vs. operativen Risikomanagements in der Energiewirtschaft
- Organisatorische Verankerung des Risikomanagements im Unternehmen
- Aufbau und Relevanz eines integrierten Risikomanagements
- Austausch mit den Teilnehmenden: Wie lauten Ihre Themen im Risikomanagement?

Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

13:45

# Risiken analysieren, lenken und reduzieren - Der Prozess und Regelkreis des Risikomanagements

- Die Risikostrategie im Unternehmen als Ausgangspunkt
- Methoden und Werkzeuge zur Identifikation und Beschreibung von Risiken
- Qualitative und quantitative Risikobewertung in der Praxis
- Steuerung von Risiken: Maßnahmen und Instrumente
- Risikocontrolling und -reporting über IT-gestützte Risk-Management-Informationssystemen (RMIS)

Andreas Bruhn, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

14:45

**Pause** 

# 15:00 Praxisimpuls: Integriertes Risikomanagement bei einem mittelgroßem Energieversorger

- Risiken der verschiedenen Unternehmensbereiche
- Prozessschritte des Risikomanagements und Aufbau eines flexiblen Instrumentariums zur Unterstützung
- Der Risiko- und Beschaffungsleitfaden
- Anforderungen an ein übergreifendes Risikomanagement-System
- Prozesseffizienzen im Risikomanagement heben: Konsolidierung unterschiedlicher Risikomanagement-Systeme im Unternehmen
- Ausbau des Risikomanagements zu einem integrierten Controllingsystem **Oliver Disch**, Leiter Risikomanagement, Stadtwerke Bonn GmbH

# 15:35

# Einführung eines zertifizierten Risikomanagements nach ISO31000

- Aufbau des Risikomanagements anhand der ISO-Norm
- GAP-Analyse zum Risikomanagement (inkl. erstmaligem Durchlauf Risikomanagement-Prozess und Zustandsbericht)
- Maßnahmenplan zur Einführung des Risikomanagements gem. ISO-Norm
- Vorbereitung und Durchführung der Zertifizierung (Vor-Audits, Zertifizierung)
- Regelmäßige Überprüfung und Weiterentwicklung des Systems
- Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

# 16:10

# Q&A - Sie fragen, die Referent\*innen antworten

Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

16:25

# **Ende des ersten Tages**

# PROGRAMM - 17, NOVEMBER 2021

13:00

#### Herzlich willkommen

Begrüßung

Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

# 13:05

# Die wichtigsten Risikobereiche in der Energiewirtschaft

- Grundsätzliche Risikokategorien: Welche Risiken gibt es in der Energieversorgung?
- Typische Finanzierungsrisiken (Liquiditätsrisiken, Kreditrisiken etc.)
- Welche Arten von Risiken treten beim Handeln an Energiemärkten auf?
- Wie lassen sich operative Risiken unterscheiden, identifizieren und bewerten?
- Sonstige Risiken

Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

# 13:45

# Integriertes Portfolio- und Risikomanagement in der Energiewirtschaft

- Grundlagen: Integriertes Portfoliomanagement für Erzeugung, Beschaffung und Vertrieb
- Risikomanagement auf Energiemärkten: Welche Risiken müssen und welche können gesteuert werden?
- Ableiten von Strategien zum Risikomanagement
- Beispiele für die Steuerung von Preis- und Mengenrisiken
- Berichtswesen eines Energieversorgers für Beschaffung und Vertrieb
- Paxis-Check: Welchen Einfluss hat das Risikomanagement auf Strategien und das tägliche Doing im Portfoliomanagement?

Stefan Neubrand, Leiter Informationsmanagement GE-IM, SWU Energie GmbH

14:30

# **Pause**

14:45

# Asset-Risikomanagement für Verteilnetzbetreiber

- Asset-Risikomanagement in der Norm Die Umsetzung des Wertbegriffs der DIN ISO 55.001Asset-Risikomanagement in der Norm – Die Umsetzung des Wertbegriffs der DIN ISO 55.001
- Asset-Risikomanagement in der Praxis Die Wertebasis und die Anwendung in der Investitionsplanung

Mike Beck, Partner, meliorate GmbH

# 15:30

# Risikomanagement für die IT-Sicherheit

- IT-Risiken und Cyberrisiken in kommunalen EVUs
- Allgemeine und speifische Schutzziele in der Informationssicherheit
- Cyberrisiken identifizieren, bewerten und präventiv steuern
- Überblick zu Regelwerken und Standards des IT-Risikomanagements
- IT-Krisen- und Notallmanagement: Versorgungssicherheit in der Krise
- "Gelebte Risikokultur" als wichtigster Erfolgsfaktor im IT-Risiko-Management

**Peter Untermann**, ISO 27001 Auditor, KRITIS Auditor, Datenschutzauditor, Datenschutzbeauftragter, Süd IT AG

16:10

### **Q&A - Sie fragen, die Referent\*innen antworten**

Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

16:25

#### **Ende des VKU-Web-Seminars**

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 14.12.2025. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

https://www.kommunaldigital.de/online-event/einfuehrung-risikomanagement-der-energiewirtschaft.