

VKU-Web-Seminar / 01.09.2022 / 13:00 - 16:30 Uhr

Einführung in den Jahresabschluss

Kennzahlen analysieren und die unternehmerische Leistungsfähigkeit sicher beurteilen

PROGRAMM

13:00 Herzlich willkommen

Begrüßung

Bert Erlen, BWL-Coach, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

Die Funktion des Jahresabschlusses für das Unternehmen und seine Stakeholder **Bert Erlen**, BWL-Coach, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

13:15 Der Jahresabschluss: So wird die unternehmerische Tätigkeit dargestellt

- Erkennen was wichtig ist: Wie bilden sich typische Transkationen eines kommunalen Unternehmens im Jahresabschluss ab?
- Was verbirgt sich hinter Unternehmensfinanzierung, Investitionen und operativer Geschäftstätigkeit?
- Die Kernbestandteile verstehen: Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz und Kapitalflussrechnung
- Was ist was: Vermögen, Kapital, Profitabilität, Ertragskraft und Liquidität
- 14:00 Pause
- 14:15 Die Performancemessung im Jahresabschluss
 - Die zentralen Kennzahlen und ihre Bedeutung: Umsatz, EBIT, Cashflow, ROI und Co.
 - Ein Beispiel-Abschluss eines Stadtwerkekonzerns erklärt praxisnah und Schritt für Schritt die Kennzahlen und Bewertung eines Jahresabschlusses
 - Ist das Unternehmen finanziell solide aufgestellt und operativ leistungsfähig?
 - Welche Schlüsse ziehen Controller aus dem Jahresabschluss?
 - Wen interessiert was: Die unterschiedlichen Stakeholder und ihre Interessen kennen
 - Eine praktische Checkliste zur Jahresabschlussanalyse erleichtert die Vorbereitung und Erstellung des Jahresabschlusses
- 15:00 Pause

15:15

Den Beispiel-Jahresabschluss analysieren

- Wie hoch ist der Umsatz? Sind wir stärker gewachsen als der Markt? Was sagt der Umsatz über unseren Markterfolg?
- Warum die Umsatzgröße so wichtig ist: Mengendegressionseffekte als strategischer Wettbewerbsvorteil
- Die EBIT-Marge als zentrale Effizienzkennzahl und der ROI als unternehmerisches Renditeziel
- Die unternehmerischen Finanzen verstehen: Operativer Cashflow, Forderungsund Vorratsmanagement
- Warnsignale und Risiken erkennen: Welche Kennzahlen sind kritisch für die Unternehmensexistenz?

16:00

Abschluss

- Zusammenfassung: Der Jahresabschluss als Kommunikationsinstrument
- Raum für Fragen und Diskussionen
- Feedback zum Web-Seminar
- Verabschiedung

16:30

Ende des Web-Seminars

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 01.11.2025. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

https://www.kommunaldigital.de/online-event/einfuehrung-den-jahresabschluss-2.