

**VKU-Web-Seminar** / 04. - 05.10.2022

# **BWL** für Nichtkaufleute

Wirtschaftliche Grundlagen, Fachbegriffe, Kennzahlen und Zusammenhänge verstehen

#### PROGRAMM - ERSTES ONLINE-MODUL - 4. OKTOBER 2022

13:00 Herzlich willkommen

Begrüßung

Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

VKU-Akademie

Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung

### 13:10 Der Jahresabschluss: So wird Performance gemessen

- Wie wird unternehmerisches Handeln im Jahresabschluss abgebildet?
- Die Bestandteile: Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz, Kapitalflussrechnung
- · Vermögen und Kapital, Ertragskraft und Liquidität
- Die zentralen Kennzahlen: Cashflow, EBIT, ROI und Co.
- Ein Blick in einen Beispiel-Abschluss eines Stadtwerkekonzerns
- Die Checkliste zur Jahresabschlussanalyse

Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung

14:10 Pause

#### 14:25 Die Kostenrechnung: So wird Performance operativ gesteuert

- Erfassung und Verrechnung der Kosten im Unternehmen
- Einzelkosten und Gemeinkosten, direkte und indirekte Kosten
- Kostenstellenrechnung im Betriebsabrechnungsbogen
- Innerbetriebliche Leistungsverrechnung und Zuschlagskalkulation
- Produktkalkulation als Kostenträgerrechnung
- Variable Kosten und fixe Kosten
- Deckungsbeitragsrechnung

Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung

#### 15:25 Diskussion: Q+A

- Raum für Fragen und Diskussionen
- Feedback zu dem Tag
- Transferaufgabe
- Ausblick auf das zweite Onlinemodul

Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung

15:30 Ende des ersten Online-Moduls

## PROGRAMM - ZWEITES ONLINE-MODUL - 5. OKTOBER 2022

# Herzlich willkommen zum zweiten Veranstaltungstag Bearüßuna • Diskussion der Transferaufgabe Ausblick auf die Themen des zweiten Moduls Vom operativen zum strategischen Controlling Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung 13:10 Investitionsplanung: So wird Performance strategisch gesteuert • Ein Business Case: Die Planung von Projekt-Cashflows • Wird das Projekt betriebswirtschaftlich erfolgreich sein? Risikomanagement und Szenarioplanung • Die Kennzahlen: Amortisationsdauer, Kapitalwert und interner Zins • Die Bedeutung von Business Cases für den Unternehmenswert Strategisches Controlling und Unternehmenskultur Bert Erlen, Cash&Flow - Akademie für finanzielle Führung 14:10 **Pause** 14:25 Praxisbeitrag: Unternehmensfinanzierung und Investition - So planen Sie Ihre Investitionen • Die gängigsten Finanzierungsformen im Überblick • Die Grenzen der Fremdkapitalfinanzierung Investitions- und Finanzierungsplanung • Die praktische Fremdkapitalbeschaffung Wolfgang Bielefeld, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH 15:00 Praxisbeitrag Controlling in der Anwendung: Unternehmensplanung, Kennzahlen und Systeme im Einsatz • Aufbau und Aufgaben der Steuerung komplexer Organisationen: Controlling als Teil und Hilfestellung des Unternehmens • Gestaltungskonzepte von Berichtswesen, Kennzahlen und Systemen • Informationsversorgung und Zielvorgabe: Erfolgs- und Strukturkennzahlen in der Übersicht Jany Scheel, Planung und Controlling, Berliner Wasserbetriebe AÖR 15:35 Abschließende Fragen und Verabschiedung 15:40 **Ende des VKU-Web-Seminars**

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

13:00

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 05.11.2025. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

https://www.kommunaldigital.de/online-event/bwl-fuer-nichtkaufleute-2.