VKU-Web-Seminar / 04. - 05.10.2022

BWL für Nichtkaufleute

Wirtschaftliche Grundlagen, Fachbegriffe, Kennzahlen und Zusammenhänge verstehen

PROGRAMM - ERSTES ONLINE-MODUL - 4. OKTOBER 2022

13:00 **Herzlich willkommen**

Begrüßung
Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
VKU-Akademie
Ausblick auf die Themen des Web-Seminars
Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

13:10 **Der Jahresabschluss: So wird Performance gemessen**

- Wie wird unternehmerisches Handeln im Jahresabschluss abgebildet?
- Die Bestandteile: Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz, Kapitalflussrechnung
- Vermögen und Kapital, Ertragskraft und Liquidität
- Die zentralen Kennzahlen: Cashflow, EBIT, ROI und Co.
- Ein Blick in einen Beispiel-Abschluss eines Stadtwerkekonzerns
- Die Checkliste zur Jahresabschlussanalyse

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

14:10 **Pause**

14:25 **Die Kostenrechnung: So wird Performance operativ gesteuert**

- Erfassung und Verrechnung der Kosten im Unternehmen
- Einzelkosten und Gemeinkosten, direkte und indirekte Kosten
- Kostenstellenrechnung im Betriebsabrechnungsbogen
- Innerbetriebliche Leistungsverrechnung und Zuschlagskalkulation
- Produktkalkulation als Kostenträgerrechnung
- Variable Kosten und fixe Kosten
- Deckungsbeitragsrechnung

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

15:25 **Diskussion: Q+A**

- Raum für Fragen und Diskussionen
- Feedback zu dem Tag
- Transferaufgabe
- Ausblick auf das zweite Onlinemodul

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

15:30 **Ende des ersten Online-Moduls**

PROGRAMM - ZWEITES ONLINE-MODUL - 5. OKTOBER 2022

13:00 **Herzlich willkommen zum zweiten Veranstaltungstag**

- Begrüßung
- Diskussion der Transferaufgabe
- Ausblick auf die Themen des zweiten Moduls
- Vom operativen zum strategischen Controlling

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

13:10 **Investitionsplanung: So wird Performance strategisch gesteuert**

- Ein Business Case: Die Planung von Projekt-Cashflows
- Wird das Projekt betriebswirtschaftlich erfolgreich sein?
- Risikomanagement und Szenarioplanung
- Die Kennzahlen: Amortisationsdauer, Kapitalwert und interner Zins
- Die Bedeutung von Business Cases für den Unternehmenswert
- Strategisches Controlling und Unternehmenskultur

Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

14:10 **Pause**

14:25 **Praxisbeitrag: Unternehmensfinanzierung und Investition – So planen Sie Ihre Investitionen**

- Die gängigsten Finanzierungsformen im Überblick
- Die Grenzen der Fremdkapitalfinanzierung
- Investitions- und Finanzierungsplanung
- Die praktische Fremdkapitalbeschaffung

Wolfgang Bielefeld, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH

15:00 **Praxisbeitrag Controlling in der Anwendung: Unternehmensplanung, Kennzahlen und Systeme im Einsatz**

- Aufbau und Aufgaben der Steuerung komplexer Organisationen: Controlling als Teil und Hilfestellung des Unternehmens
- Gestaltungskonzepte von Berichtswesen, Kennzahlen und Systemen
- Informationsversorgung und Zielvorgabe: Erfolgs- und Strukturkennzahlen in der Übersicht

Jany Scheel, Planung und Controlling, Berliner Wasserbetriebe AöR

15:35 **Abschließende Fragen und Verabschiedung**

15:40 **Ende des VKU-Web-Seminars**

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!
Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 06.11.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier: https://www.kommunaldigital.de/online-event/bwl-fuer-nichtkaufleute-2.