

VKU-Infotag / 24.05.2022 / 09:15 - 16:20 Uhr / Frankfurt am Main

# BWL für Nichtkaufleute

Wirtschaftliche Grundlagen, Fachbegriffe, Kennzahlen und Zusammenhänge verstehen

## VERANSTALTUNGSORT

Mercure Hotel Kaiserhof Frankfurt City Center

Kaiserstraße 62  
60329 Frankfurt am Main Hessen  
Deutschland

Wenn Sie ein Hotelzimmer benötigen, dann können Sie gerne auf unser Abrufkontingent mit dem Stichwort "VKU Akademie" zurückgreifen.

**Einzelzimmer von 23.-24.05.2022: 111,00 €**

Telefon: +49 (0)69 25 61 79 0

Web: <https://www.kaiserhof-frankfurt.com/>

Mail: [info@kaiserhof-frankfurt.com](mailto:info@kaiserhof-frankfurt.com)

**Planen Sie jetzt Ihre Reise**

## PROGRAMM

---

**› 09:15**      **Check-In und Begrüßungskaffee**

---

**› 09:30**      **Herzlich willkommen**

Begrüßung

**Bert Erlen**, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

**Bert Erlen**, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

---

**› 09:40**      **Der Jahresabschluss: So wird Performance gemessen**

- Wie wird unternehmerisches Handeln im Jahresabschluss abgebildet?
- Die Bestandteile: Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz, Kapitalflussrechnung
- Vermögen und Kapital, Ertragskraft und Liquidität
- Die zentralen Kennzahlen: Cashflow, EBIT, ROI und Co.
- Ein Blick in einen Beispiel-Abschluss eines Stadtwerkekonzerns
- Die Checkliste zur Jahresabschlussanalyse

**Bert Erlen**, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

---

**› 10:40**      **Pause**

---

- › **10:55**      **Die Kostenrechnung: So wird Performance operativ gesteuert**
- Erfassung und Verrechnung der Kosten im Unternehmen
  - Einzelkosten und Gemeinkosten, direkte und indirekte Kosten
  - Kostenstellenrechnung im Betriebsabrechnungsbogen
  - Innerbetriebliche Leistungsverrechnung und Zuschlagskalkulation
  - Produktkalkulation als Kostenträgerrechnung
  - Variable Kosten und fixe Kosten
  - Deckungsbeitragsrechnung
- Bert Erlen**, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung
- 

- › **11:55**      **Diskussion: Q+A**
- Raum für Fragen und Diskussionen
  - Feedback zu dem Tag
  - Transferaufgabe
  - Ausblick auf das zweite Onlinemodul
- Bert Erlen**, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung
- 

- › **12:00**      **Gemeinsames Mittagessen**
- 

- › **13:00**      **Investitionsplanung: So wird Performance strategisch gesteuert**
- Ein Business Case: Die Planung von Projekt-Cashflows
  - Wird das Projekt betriebswirtschaftlich erfolgreich sein?
  - Risikomanagement und Szenarioplanung
  - Die Kennzahlen: Amortisationsdauer, Kapitalwert und interner Zins
  - Die Bedeutung von Business Cases für den Unternehmenswert
  - Strategisches Controlling und Unternehmenskultur
- Bert Erlen**, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung
- 

- › **14:00**      **Pause**
- 

- › **14:15**      **Praxisbeitrag: Unternehmensfinanzierung und Investition - So planen Sie Ihre Investitionen**
- Die gängigsten Finanzierungsformen im Überblick
  - Die Grenzen der Fremdkapitalfinanzierung
  - Investitions- und Finanzierungsplanung
  - Die praktische Fremdkapitalbeschaffung
- Wolfgang Bielefeld**, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH
- 

- › **15:15**      **Praxisbeitrag Controlling in der Anwendung: Unternehmensplanung, Kennzahlen und Systeme im Einsatz**
- Aufbau und Aufgaben der Steuerung komplexer Organisationen: Controlling als Teil und Hilfestellung des Unternehmens
  - Gestaltungskonzepte von Berichtswesen, Kennzahlen und Systemen
  - Informationsversorgung und Zielvorgabe: Erfolgs- und Strukturkennzahlen in der Übersicht
- Ulrich Klaus Butterschlot**, Geschäftsführer, Stadtwerke Arnsberg GmbH
- 

- › **16:15**      **Abschließende Fragen und Verabschiedung**
-

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 17.04.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/live-event/bwl-fuer-nichtkaufleute-0>.