VKU-Web-Seminar / 17.03.2022 / 13:00 - 16:30 Uhr

Einführung in das Controlling

Instrumente sowie Kennzahlen kennen und unternehmerische Ableitungen sicher treffen

PROGRAMM

13:00 — **Herzlich willkommen**

Begrüßung
Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
VKU Akademie
Ausblick auf die Themen des Web-Seminars
Einführung: Überblick über das Controlling im Unternehmen
Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

13:15 — **Der Business Case als Basis allen unternehmerischen Handelns**

- Strategische Initiativen in Planungen überführen
- Betriebswirtschaftliche Projekterfolge prognostizieren
- Die Bedeutung von Business Cases für den Unternehmenswert
- Strategisches Controlling und Unternehmenskultur
- Die Investitionsrechnung als zentrales, strategisches Controllinginstrument

14:00 — **Pause**

14:15 — **So wird Performance im Unternehmen gemessen**

- Wie bildet sich unternehmerisches Handeln im Jahresabschluss ab?
- Die zentralen Kennzahlen: Cashflow, EBIT (Earnings before interest and taxes), ROI (Return on Investment) und Co.
- Die Gewinn- und Verlustrechnung als Messinstrument für Performance
- Die Zahlen, die Realität und die Controllingerkenntnisse
- Ein Praxisbeispiel: Die Gewinn- und Verlustrechnung eines Stadtwerkekonzerns

15:00 — **Pause**

15:15 **Der ROI-Werttreiberbaum als zentrales Controllinginstrument**

- Die Basisdaten aus der Gewinn- und Verlustrechnung
- Wie wirken sich operative Entscheidungen im Controllingsystem aus?
- Die Zielkennzahlen EBIT-Marge und ROI und wie sie gesteuert werden
- Wie hoch muss der ROI sein? Die Kapitalkostenhürde
- Hinweise auf die Kostenrechnung als zentrales operatives Controllinginstrument

16:00 **Abschluss**

- Zusammenfassung: Die Controllinginstrumente und das CEO-Konzept
- Raum für Fragen und Diskussionen
- Feedback zum Web-Seminar
- Verabschiedung

16:30 **Ende des Web-Seminars**

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!
Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 17.10.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier: https://www.kommunaldigital.de/online-event/einfuehrung-das-controlling-0.