

Einführung in das Controlling

Instrumente sowie Kennzahlen kennen und unternehmerische Ableitungen sicher treffen

PROGRAMM

-
- **13:00** **Herzlich willkommen**
Begrüßung
Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
VKU Akademie
Ausblick auf die Themen des Web-Seminars
Einführung: Überblick über das Controlling im Unternehmen
Bert Erlen, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung
-
- **13:15** **Der Business Case als Basis allen unternehmerischen Handelns**
- Strategische Initiativen in Planungen überführen
 - Betriebswirtschaftliche Projekterfolge prognostizieren
 - Die Bedeutung von Business Cases für den Unternehmenswert
 - Strategisches Controlling und Unternehmenskultur
 - Die Investitionsrechnung als zentrales, strategisches Controllinginstrument
-
- **14:00** **Pause**
-
- **14:15** **So wird Performance im Unternehmen gemessen**
- Wie bildet sich unternehmerisches Handeln im Jahresabschluss ab?
 - Die zentralen Kennzahlen: Cashflow, EBIT (Earnings before interest and taxes), ROI (Return on Investment) und Co.
 - Die Gewinn- und Verlustrechnung als Messinstrument für Performance
 - Die Zahlen, die Realität und die Controllingkenntnisse
 - Ein Praxisbeispiel: Die Gewinn- und Verlustrechnung eines Stadtwerkekonzerns
-
- **15:00** **Pause**
-

› 15:15

Der ROI-Werttreiberbaum als zentrales Controllinginstrument

- Die Basisdaten aus der Gewinn- und Verlustrechnung
 - Wie wirken sich operative Entscheidungen im Controllingssystem aus?
 - Die Zielkennzahlen EBIT-Marge und ROI und wie sie gesteuert werden
 - Wie hoch muss der ROI sein? Die Kapitalkostenhürde
 - Hinweise auf die Kostenrechnung als zentrales operatives Controllinginstrument
-

› 16:00

Abschluss

- Zusammenfassung: Die Controllinginstrumente und das CEO-Konzept
 - Raum für Fragen und Diskussionen
 - Feedback zum Web-Seminar
 - Verabschiedung
-

› 16:30

Ende des Web-Seminars

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 01.05.2025. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/einfuehrung-das-controlling-0>.