

Einführung Risikomanagement in der Energiewirtschaft

Risiko steuern - Versorgung sichern

PROGRAMM - TEIL 1 - 01.07.2022

› 09:00

Herzlich willkommen

Begrüßung

Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 09:10

Überblick: Risikomanagement in kommunalen EVUs

- Der regulatorische Rahmen des Risikomanagements: Überblick zur Gesetzeslage, Normen und Standards
- Aufgaben und Ziele des strategischen vs. operativen Risikomanagements in der Energiewirtschaft
- Organisatorische Verankerung des Risikomanagements im Unternehmen
- Aufbau und Relevanz eines integrierten Risikomanagements
- Austausch mit den Teilnehmenden: Wie lauten Ihre Themen im Risikomanagement?

Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 09:50

Risiken analysieren, lenken und reduzieren - Der Prozess und Regelkreis des Risikomanagements

- Die Risikostrategie im Unternehmen als Ausgangspunkt
- Methoden und Werkzeuge zur Identifikation und Beschreibung von Risiken
- Qualitative und quantitative Risikobewertung in der Praxis
- Steuerung von Risiken: Maßnahmen und Instrumente
- Risikocontrolling und -reporting über IT-gestützte Risk-Management-Informationssystemen (RMIS)

Andreas Bruhn, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 10:50

Pause

- › **11:05** **Praxisimpuls: Integriertes Risikomanagement bei einem mittelgroßem Energieversorger**
- Risiken der verschiedenen Unternehmensbereiche und Anforderungen an ein übergreifendes Risikomanagement-System
 - Anforderungen und Aufbau eines Risikomanagementhandbuchs
 - Praktische Aspekte und Erfahrungen bei der Risikoquantifizierung
 - Prozessschritte des Risikomanagements und Aufbau eines flexiblen Instrumentariums zur Unterstützung
 - Prozesseffizienzen im Risikomanagement heben: Konsolidierung unterschiedlicher Risikomanagement-Systeme im Unternehmen
 - Ausbau des Risikomanagements zu einem integrierten Controllingssystem
- Oliver Disch**, Leiter Risikomanagement, Stadtwerke Bonn GmbH
-

- › **11:50** **Q&A - Sie fragen, die Referent*innen antworten**
- Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
-

- › **12:05** **Ende des ersten Tages**
-

PROGRAMM - TEIL 2 - 04.07.2022

- › **13:00** **Herzlich willkommen**
- Begrüßung
- Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
-

- › **13:05** **Die wichtigsten Risikobereiche in der Energiewirtschaft**
- Grundsätzliche Risikokategorien: Welche Risiken gibt es in der Energieversorgung?
 - Typische Finanzierungsrisiken (Liquiditätsrisiken, Kreditrisiken etc.)
 - Welche Arten von Risiken treten beim Handeln an Energiemärkten auf?
 - Wie lassen sich operative Risiken unterscheiden, identifizieren und bewerten?
 - Sonstige Risiken
- Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
-

- › **13:45** **Integriertes Risikomanagement in der Energiewirtschaft - Praxisbeispiel der Stadtwerke Marburg**
- Erfassung und Kategorisierung von Risiken in der Energiewirtschaft - die Grundlage des Risikomanagements
 - Einführung und Controlling eines Risikomanagements mittels Software
 - Wie Risiken gesteuert und passende Gegenmaßnahmen eingeleitet werden können
 - Praxis-Check: Wie die Verankerung des Risikomanagements im Unternehmen gelingen kann und typische Hindernisse im Alltag
- Fabian Kauffmann**, Finanz- und Beteiligungsmanagement, Stadtwerke Marburg GmbH
-

- › **14:30** **Pause**
-

› 14:45

Strategisches Risikomanagement für Verteilnetzbetreiber

- Überblick: Die spezifischen Risiken auf Verteilnetzbetreiber-Ebene
- Das Risiko aus insolvenzbedingten Lieferantenausfällen und Insolvenzanfechtungen
- Ansätze und Maßnahmen zum Risikomanagement in der Verteilnetzbetreiber-Lieferanten-Beziehung
- Lessons Learned: Umsetzungsstand des strategischen Risikomanagements in Verteilnetzbetrieben

Mike Beck, Partner, meliorate GmbH

› 15:30

Risikomanagement für die IT-Sicherheit

- IT-Risiken und Cyberrisiken in kommunalen EVUs
- Allgemeine und spezifische Schutzziele in der Informationssicherheit
- Cyberrisiken identifizieren, bewerten und präventiv steuern
- Überblick zu Regelwerken und Standards des IT-Risikomanagements
- IT-Krisen- und Notfallmanagement: Versorgungssicherheit in der Krise
- "Gelebte Risikokultur" als wichtigster Erfolgsfaktor im IT-Risiko-Management

Peter Untermann, ISO 27001 Auditor, KRITIS Auditor, Datenschutzauditor, Datenschutzbeauftragter, Süd IT AG

› 16:10

Q&A - Sie fragen, die Referent*innen antworten

Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 16:25

Ende des VKU-Web-Seminars

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 01.06.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

[https://www.kommunaldigital.de/online-event/einfuehrung-risikomanagement-der-energiewirtschaft-0.](https://www.kommunaldigital.de/online-event/einfuehrung-risikomanagement-der-energiewirtschaft-0)