

VKU-Web-Seminar / 01. - 04.07.2022

# Einführung Risikomanagement in der Energiewirtschaft

Risiko steuern - Versorgung sichern

## PROGRAMM - TEIL 1 - 01.07.2022

› 09:00

### Herzlich willkommen

Begrüßung

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

**VKU Akademie**

Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 09:10

### Überblick: Risikomanagement in kommunalen EVUs

- Der regulatorische Rahmen des Risikomanagements: Überblick zur Gesetzeslage, Normen und Standards
- Aufgaben und Ziele des strategischen vs. operativen Risikomanagements in der Energiewirtschaft
- Organisatorische Verankerung des Risikomanagements im Unternehmen
- Aufbau und Relevanz eines integrierten Risikomanagements
- Austausch mit den Teilnehmenden: Wie lauten Ihre Themen im Risikomanagement?

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 09:50

### Risiken analysieren, lenken und reduzieren - Der Prozess und Regelkreis des Risikomanagements

- Die Risikostrategie im Unternehmen als Ausgangspunkt
- Methoden und Werkzeuge zur Identifikation und Beschreibung von Risiken
- Qualitative und quantitative Risikobewertung in der Praxis
- Steuerung von Risiken: Maßnahmen und Instrumente
- Risikocontrolling und -reporting über IT-gestützte Risk-Management-Informationssystemen (RMIS)

**Andreas Bruhn**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 10:50

### Pause

➤ 11:05	<b>Praxisimpuls: Integriertes Risikomanagement bei einem mittelgroßem Energieversorger</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Risiken der verschiedenen Unternehmensbereiche und Anforderungen an ein übergreifendes Risikomanagement-System</li> <li>• Anforderungen und Aufbau eines Risikomanagementhandbuchs</li> <li>• Praktische Aspekte und Erfahrungen bei der Risikoquantifizierung</li> <li>• Prozessschritte des Risikomanagements und Aufbau eines flexiblen Instrumentariums zur Unterstützung</li> <li>• Prozesseffizienzen im Risikomanagement heben: Konsolidierung unterschiedlicher Risikomanagement-Systeme im Unternehmen</li> <li>• Ausbau des Risikomanagements zu einem integrierten Controllingsystem</li> </ul> <p><b>Oliver Disch</b>, Leiter Risikomanagement, Stadtwerke Bonn GmbH</p>
➤ 11:50	<b>Q&amp;A - Sie fragen, die Referent*innen antworten</b> <b>Dr. Niels Ridder</b> , Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
➤ 12:05	<b>Ende des ersten Tages</b>

## PROGRAMM - TEIL 2 - 04.07.2022

➤ 13:00	<b>Herzlich willkommen</b> Begrüßung <b>Dr. Niels Ridder</b> , Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
➤ 13:05	<b>Die wichtigsten Risikobereiche in der Energiewirtschaft</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundsätzliche Risikokategorien: Welche Risiken gibt es in der Energieversorgung?</li> <li>• Typische Finanzierungsrisiken (Liquiditätsrisiken, Kreditrisiken etc.)</li> <li>• Welche Arten von Risiken treten beim Handeln an Energiemarkten auf?</li> <li>• Wie lassen sich operative Risiken unterscheiden, identifizieren und bewerten?</li> <li>• Sonstige Risiken</li> </ul> <p><b>Dr. Niels Ridder</b>, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH</p>
➤ 13:45	<b>Integriertes Risikomanagement in der Energiewirtschaft - Praxisbeispiel der Stadtwerke Marburg</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Erfassung und Kategorisierung von Risiken in der Energiewirtschaft - die Grundlage des Risikomanagements</li> <li>• Einführung und Controlling eines Risikomanagements mittels Software</li> <li>• Wie Risiken gesteuert und passende Gegenmaßnahmen eingeleitet werden können</li> <li>• Praxis-Check: Wie die Verankerung des Risikomanagements im Unternehmen gelingen kann und typische Hindernisse im Alltag</li> </ul> <p><b>Fabian Kauffmann</b>, Finanz- und Beteiligungsmanagement, Stadtwerke Marburg GmbH</p>
➤ 14:30	<b>Pause</b>

› 14:45

### Strategisches Risikomanagement für Verteilnetzbetreiber

- Überblick: Die spezifischen Risiken auf Verteilnetzbetreiber-Ebene
- Das Risiko aus insolvenzbedingten Lieferantenausfällen und Insolvenzanfechtungen
- Ansätze und Maßnahmen zum Risikomanagement in der Verteilnetzbetreiber-Lieferanten-Beziehung
- Lessons Learned: Umsetzungsstand des strategischen Risikomanagements in Verteilnetzbetrieben

**Mike Beck**, Partner, meliorate GmbH

› 15:30

### Risikomanagement für die IT-Sicherheit

- IT-Risiken und Cyberrisiken in kommunalen EVUs
- Allgemeine und spezifische Schutzziele in der Informationssicherheit
- Cyberrisiken identifizieren, bewerten und präventiv steuern
- Überblick zu Regelwerken und Standards des IT-Risikomanagements
- IT-Krisen- und Notfallmanagement: Versorgungssicherheit in der Krise
- "Gelebte Risikokultur" als wichtigster Erfolgsfaktor im IT-Risiko-Management

**Peter UntermaNN**, ISO 27001 Auditor, KRITIS Auditor, Datenschutzauditor, Datenschutzbeauftragter, Süd IT AG

› 16:10

### Q&A - Sie fragen, die Referent\*innen antworten

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 16:25

### Ende des VKU-Web-Seminars

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 19.12.2025. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/einfuehrung-risikomanagement-der-energiewirtschaft-0>.