

**VKU-Web-Seminar** / 28.02. - 02.03.2023

## Neu als Führungskraft

Das wichtigste Handwerkszeug für Ihren Führungsstart

## PROGRAMM - TEIL 1 - DIENSTAG, 28.02.2023

> 09:00	Herzlich willkommen
09:00	Begrüßung
	Dr. Jürgen Ackermann, Trainer & Coach, Die Kulturlotsen -
	Unternehmenskultur aktiv steuern
	Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
	VKU Akademie
	Ausblick auf die Themen der Web-Seminar-Reihe
	Dr. Jürgen Ackermann, Trainer & Coach, Die Kulturlotsen - Unternehmenskultur aktiv steuern
	Unternenmenskultur aktiv steuern
) 09:10	Vorstellungsrunde
	Lernen Sie die anderen Seminarteilnehmenden kennen (eigene Kamera/Headset mit Mikrofon sind von Vorteil)
) 09:30	Vom Kollegen zum Vorgesetzten - den Rollenwechsel meistern
	Was ändert sich? Kennen Sie Ihre (neuen) Stakeholder?  Walsha Erwartungen an Sie gestellt warden und wie Sie in dieser Sandwich
	<ul> <li>Welche Erwartungen an Sie gestellt werden und wie Sie in dieser Sandwich- Position erfolgreich bleiben</li> </ul>
	Die drei Dimensionen der Führung: sich selbst führen, andere führen und sich
	führen lassen
10:00	Professionell Führen: Kontrolle und Vertrauen
	Was heißt das überhaupt: Führen?  Response Fahren sicher aus und die Kanan war der seine Ban Ausgest Gan.  Response Fahren sicher aus und die Kanan war der seine Ban Ausgest Gan.  Response Fahren sicher aus und die Kanan war der seine Ban Ausgest Gan.  Response Fahren sicher aus und die Kanan war der seine Ban Ausgest Gan.  Response Fahren sicher aus und die Kanan war der seine Ban Ausgest Gan.  Response Fahren sicher aus und die Kanan war der seine Ban Ausgest Gan.  Response Fahren sicher aus und die Kanan war der seine Ban Ausgest Gan.  Response Fahren sicher aus und die Kanan war der seine Ban Ausgest Gan.  Response Fahren sicher aus und die Kanan war der seine Ban Ausgest Gan.  Response Fahren sicher aus und die Kanan war der seine Ban Ausgest Gan.  Response Fahren sicher aus und die Kanan war der seine Ban Ausgest Gan.  Response Fahren sicher aus und die Kanan war der seine Ban Ausgest Gan.  Response Fahren sicher aus und die Kanan war der seine Ban Ausgest Gan.  Response Fahren sicher aus und die Kanan war der seine Ban Ausgest Gan.  Response Fahren sicher aus und die Kanan war der seine Ban Ban Ausgest Gan.  Response Fahren sicher aus und die Ban
	<ul> <li>Bewusste Entscheidungen und die Konsequenzen daraus: Das Ausmaß an Kontrolle und die Größe des Vertrauensvorschusses</li> </ul>
10:30	Pause
10:45	Professionell Führen: Führungsstile
	Die Weiterentwicklung des eigenen Führungsstils: Situativ führen
	<ul> <li>Reifegrad und Weiterentwicklung: Welcher Mitarbeiter braucht welchen</li> </ul>
	Führungsstil für welche Aufgabe?
	Die richtige Delegation von Aufgaben und Verantwortung.
11:30	Ziele setzen und verfolgen
	<ul> <li>Ergebnisorientierung vs. Aufgabenorientierung: So formulieren Sie</li> </ul>
	Zielsetzungen für sich und Ihre Mitarbeiter
11:50	Ihre Fragen und Anmerkungen
12:30	Ende des ersten Teils

## PROGRAMM - TEIL 2 - MITTWOCH, 01.03.2023

) 09:00	Herzlich willkommen Begrüßung Dr. Jürgen Ackermann, Trainer & Coach, Die Kulturlotsen - Unternehmenskultur aktiv steuern
) 09:10	Ihre Fragen und Anmerkungen aus dem vorangegangenen Modul
) 09:20	<ul> <li>Gemeinsam Ziele erreichen: Das Team</li> <li>Sich selbst besser einschätzen: Was sind meine eigenen Antreiber?</li> <li>Was macht ein erfolgreiches Team aus? Arbeitsrollen und Arbeitspräferenzen: Den Aufbau leistungsfähiger Teams kennen und verstehen</li> </ul>
10:40	Pause
10:55	Gemeinsam Ziele erreichen: Entwicklung und Feedback  • Weiterentwicklung im Team: Stärken stärken statt Schwächen beseitigen  • Ihr mächtigstes Werkzeug zur Veränderung: Feedback geben und (an)nehmen
11:50	Tagesabschluss • Raum für Fragen und Diskussion
12:30	Ende des zweiten Teils

## PROGRAMM - TEIL 3 - DONNERSTAG, 02.03.2023

) 09:00	Herzlich willkommen Begrüßung Dr. Jürgen Ackermann, Trainer & Coach, Die Kulturlotsen - Unternehmenskultur aktiv steuern
) 09:10	Offene Punkte aus dem vorangegangenen Modul
) 09:20	<ul> <li>Kernkompetenz Konfliktmanagement: Konfliktarten und Wahrnehmung</li> <li>Background: Konfliktebenen und Konfliktarten - Ab wann wird es kritisch?</li> <li>Die eigene Wahrnehmung schärfen</li> <li>die Rolle von Wahrnehmungsfiltern</li> <li>der Unterschied zwischen Beobachtung und Interpretation</li> <li>die Falle "Kopfkino" und die Wege heraus</li> </ul>
10:20	Pause
10:35	<ul> <li>Kernkompetenz Konfliktmanagement: Kommunikation</li> <li>Die nötige Klarheit schaffen: Fragetechniken und aktives Zuhören</li> <li>Schwierige Themen konstruktiv ansprechen</li> <li>Umgang mit Emotionen – mit den eigenen und denen des Gegenübers</li> <li>Konflikte aktiv lösen: Perspektivwechsel und Bedürfnisanalyse</li> <li>Win-Win Situationen schaffen statt "nur" Kompromisse machen</li> </ul>
11:40	Tagesabschluss • Raum für Fragen, Diskussion und Feedback
12:00	Ende der Web-Seminar-Reihe

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 05.11.2025. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

https://www.kommunaldigital.de/online-event/neu-als-fuehrungskraft-4.