VKU-Web-Seminar / 20. - 21.04.2023

BWL für Nichtkaufleute

Wirtschaftliche Grundlagen, Fachbegriffe, Kennzahlen und Zusammenhänge verstehen

PROGRAMM - TAG 1 - DONNERSTAG, 20. APRIL 2023

09:00 **Herzlich willkommen**

Begrüßung
Bert Erlen, Diplom Kaufmann Training, Coaching, Consulting, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
VKU-Akademie
Ausblick auf die Themen des Web-Seminars
Bert Erlen, Diplom Kaufmann Training, Coaching, Consulting, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

09:10 **Der Jahresabschluss: So wird Performance gemessen**

- Wie wird unternehmerisches Handeln im Jahresabschluss abgebildet?
- Die Bestandteile: Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz, Kapitalflussrechnung
- Vermögen und Kapital, Ertragskraft und Liquidität
- Die zentralen Kennzahlen: Cashflow, EBIT, ROI und Co.
- Ein Blick in einen Beispiel-Abschluss eines Stadtwerkekonzerns
- Die Checkliste zur Jahresabschlussanalyse

Bert Erlen, Diplom Kaufmann Training, Coaching, Consulting, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

10:10 **Pause**

10:25 **Die Kostenrechnung: So wird Performance operativ gesteuert**

- Erfassung und Verrechnung der Kosten im Unternehmen
- Einzelkosten und Gemeinkosten, direkte und indirekte Kosten
- Kostenstellenrechnung im Betriebsabrechnungsbogen
- Innerbetriebliche Leistungsverrechnung und Zuschlagskalkulation
- Produktkalkulation als Kostenträgerrechnung
- Variable Kosten und fixe Kosten
- Deckungsbeitragsrechnung

Bert Erlen, Diplom Kaufmann Training, Coaching, Consulting, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

11:25 **Diskussion: Q&A**

- Raum für Fragen und Diskussionen
- Feedback zu dem Tag
- Transferaufgabe
- Ausblick auf das zweite Onlinemodul

Bert Erlen, Diplom Kaufmann Training, Coaching, Consulting, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

11:30 **Ende des ersten Online-Moduls**

PROGRAMM - TAG 2 - FREITAG, 21. APRIL 2023

09:00 **Begrüßung**
• Diskussion der Transferaufgabe
• Ausblick auf die Themen des zweiten Moduls
• Vom operativen zum strategischen Controlling
Bert Erlen, Diplom Kaufmann Training, Coaching, Consulting, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

09:10 **Investitionsplanung: So wird Performance strategisch gesteuert**
• Ein Business Case: Die Planung von Projekt-Cashflows
• Wird das Projekt betriebswirtschaftlich erfolgreich sein?
• Risikomanagement und Szenarioplanung
• Die Kennzahlen: Amortisationsdauer, Kapitalwert und interner Zins
• Die Bedeutung von Business Cases für den Unternehmenswert
• Strategisches Controlling und Unternehmenskultur
Bert Erlen, Diplom Kaufmann Training, Coaching, Consulting, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

10:10 **Pause**

10:25 **Praxisbeitrag: Unternehmensfinanzierung und Investition – So planen Sie Ihre Investitionen**
• Die gängigsten Finanzierungsformen im Überblick
• Die Grenzen der Fremdkapitalfinanzierung
• nvestitions- und Finanzierungsplanung
• Die praktische Fremdkapitalbeschaffung
Wolfgang Bielefeld, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH

11:00 **Praxisbeitrag Controlling in der Anwendung: Unternehmensplanung, Kennzahlen und Systeme im Einsatz**
• Aufbau und Aufgaben der Steuerung komplexer Organisationen: Controlling als Teil und Hilfestellung des Unternehmens
• Gestaltungskonzepte von Berichtswesen, Kennzahlen und Systemen
• Informationsversorgung und Zielvorgabe: Erfolgs- und Strukturkennzahlen in der Übersicht
Jany Scheel, Planung und Controlling, Berliner Wasserbetriebe AöR

11:35 **Abschließende Fragen und Verabschiedung**

11:40 **Ende des VKU-Web-Seminars**

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!
Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 18.11.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier: https://www.kommunaldigital.de/online-event/bwl-fuer-nichtkaufleute-3.