

VKU-Web-Seminar / 20. - 21.04.2023

BWL für Nichtkaufleute

Wirtschaftliche Grundlagen, Fachbegriffe, Kennzahlen und Zusammenhänge verstehen

PROGRAMM - TAG 1 - DONNERSTAG, 20. APRIL 2023

› 09:00

Herzlich willkommen

Begrüßung

Bert Erlen, Diplom Kaufmann Training, Coaching, Consulting, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

VKU-Akademie

Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

Bert Erlen, Diplom Kaufmann Training, Coaching, Consulting, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

› 09:10

Der Jahresabschluss: So wird Performance gemessen

- Wie wird unternehmerisches Handeln im Jahresabschluss abgebildet?
- Die Bestandteile: Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz, Kapitalflussrechnung
- Vermögen und Kapital, Ertragskraft und Liquidität
- Die zentralen Kennzahlen: Cashflow, EBIT, ROI und Co.
- Ein Blick in einen Beispiel-Abschluss eines Stadtwerkekonzerns
- Die Checkliste zur Jahresabschlussanalyse

Bert Erlen, Diplom Kaufmann Training, Coaching, Consulting, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

› 10:10

Pause

› 10:25

Die Kostenrechnung: So wird Performance operativ gesteuert

- Erfassung und Verrechnung der Kosten im Unternehmen
- Einzelkosten und Gemeinkosten, direkte und indirekte Kosten
- Kostenstellenrechnung im Betriebsabrechnungsbogen
- Innerbetriebliche Leistungsverrechnung und Zuschlagskalkulation
- Produktkalkulation als Kostenträgerrechnung
- Variable Kosten und fixe Kosten
- Deckungsbeitragsrechnung

Bert Erlen, Diplom Kaufmann Training, Coaching, Consulting, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

› 11:25

Diskussion: Q&A

- Raum für Fragen und Diskussionen
- Feedback zu dem Tag
- Transferaufgabe
- Ausblick auf das zweite Onlinemodul

Bert Erlen, Diplom Kaufmann Training, Coaching, Consulting, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

› 11:30

Ende des ersten Online-Moduls

PROGRAMM - TAG 2 - FREITAG, 21. APRIL 2023

› 09:00

Begrüßung

- Diskussion der Transferaufgabe
- Ausblick auf die Themen des zweiten Moduls
- Vom operativen zum strategischen Controlling

Bert Erlen, Diplom Kaufmann Training, Coaching, Consulting, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

› 09:10

Investitionsplanung: So wird Performance strategisch gesteuert

- Ein Business Case: Die Planung von Projekt-Cashflows
- Wird das Projekt betriebswirtschaftlich erfolgreich sein?
- Risikomanagement und Szenarioplanung
- Die Kennzahlen: Amortisationsdauer, Kapitalwert und interner Zins
- Die Bedeutung von Business Cases für den Unternehmenswert
- Strategisches Controlling und Unternehmenskultur

Bert Erlen, Diplom Kaufmann Training, Coaching, Consulting, Cash&Flow – Akademie für finanzielle Führung

› 10:10

Pause

› 10:25

Praxisbeitrag: Unternehmensfinanzierung und Investition - So planen Sie Ihre Investitionen

- Die gängigsten Finanzierungsformen im Überblick
- Die Grenzen der Fremdkapitalfinanzierung
- Investitions- und Finanzierungsplanung
- Die praktische Fremdkapitalbeschaffung

Wolfgang Bielefeld, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH

› 11:00

Praxisbeitrag Controlling in der Anwendung: Unternehmensplanung, Kennzahlen und Systeme im Einsatz

- Aufbau und Aufgaben der Steuerung komplexer Organisationen: Controlling als Teil und Hilfestellung des Unternehmens
- Gestaltungskonzepte von Berichtswesen, Kennzahlen und Systemen
- Informationsversorgung und Zielvorgabe: Erfolgs- und Strukturkennzahlen in der Übersicht

Jany Scheel, Planung und Controlling, Berliner Wasserbetriebe AöR

› 11:35

Abschließende Fragen und Verabschiedung

› 11:40

Ende des VKU-Web-Seminars

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 04.04.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/bwl-fuer-nichtkaufleute-3>