

# Modernes Controlling in der Unternehmenspraxis

Die Unternehmensentwicklung vorantreiben

## PROGRAMM - MODUL 1 / 28.08.2023 - DIE ZENTRALEN FUNKTIONEN DES CONTROLLINGS FÜR DIE UNTERNEHMENSENTWICKLUNG NUTZEN

- 
- > 13:00**      **Herzlich willkommen**  
Begrüßung  
**Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC Ebert Consulting  
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool  
**VKU Akademie**  
Ausblick auf die Themen des Web-Seminars  
**Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC Ebert Consulting
- 
- > 13:10**      **Die Rolle des Controllings für die Unternehmensentwicklung**  
• Bereiche und Mehrwerte des Controllings  
    ◦ Lernen auf Basis von Planung und Steuerung mit entsprechenden Mehrwerten  
    ◦ Grundfunktionen und quantifizierbare und qualitative Größen  
• Integration des Controllings in der Unternehmensentwicklung & -führung  
• Controlling als Beitrag zur Unternehmensstrategie sowie zur Unterstützung von Changemanagement  
**Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC Ebert Consulting
- 
- > 13:40**      **Controlling als Planungs- und Prognose-Instrument**  
• Planungsfunktion als Startpunkt und Führungsaufgabe  
• Traditionelle Planung und Budgets  
• Moderne Planungsansätze:  
    ◦ Treiberorientierte Planung  
    ◦ Beyond Budgeting  
    ◦ Better Budgeting  
    ◦ Advanced Planning  
• Forecasting-Methoden als Prognoseinstrumente  
**Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC Ebert Consulting
-

› 14:20 **Erfolge messen, Entscheidungen treffen und Unternehmensentwicklung vorantreiben: Analysen und Steuerungsfunktionen im Controlling - Teil 1**

- Steuerungsgrundlagen schaffen:
  - mit klassischen Kennzahlen (ROS, ROI, ROE) und was diese aussagen
  - mit Value Based Management (VBM) / Wertorientierten Kennzahlen (Shareholder Value, Discounted Cash Flow u. a.) und was diese aussagen
  - Berechnung der Kapitalkosten: "WACC"
  - Methoden zur Bestimmung des Unternehmenswertes

**Wolfgang Bielefeld**, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH

---

› 14:50 **Pause**

---

› 15:05 **Erfolge messen, Entscheidungen treffen und Unternehmensentwicklung vorantreiben: Analysen und Steuerungsfunktionen im Controlling - Teil 2**

- Risiken erkennen und Entscheidungsgrundlagen schaffen mittels Controlling (Break Even-Chart, Preis-Mengen-Veränderungen, Abweichungsanalysen, etc.)
- Mittels (modifizierter) Deckungsbeitragsrechnung relevante und obsoletere Unternehmensbereiche erkennen
- Methoden zur Messung des Erfolgs im Unternehmen (Economic Profit, EVA, etc.)

**Wolfgang Bielefeld**, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH

---

› 15:35 **Kommunikation und Reporting im Controlling**

- Kommunikation: Do's & Dont's
- Ziel- vs. Empfängerorientierung
- So viel wie nötig, so wenig wie möglich: Kerninhalte von Berichten im Controlling
- Praxistipps

**Dr. Anja Ebert-Steinhübel**, Geschäftsleitung, IFC EBERT Consulting

---

› 16:05 **Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.**

---

› 16:30 **Ende des ersten Moduls**

---

## **PROGRAMM - MODUL 2 / 29.08.2023 - CONTROLLING ALS TREIBER UND HILFSMITTEL DER UNTERNEHMENSFÜHRUNG UND -ENTWICKLUNG**

---

› 09:00 **Herzlich willkommen**

Begrüßung und Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

**Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT Consulting

---

› 09:05

### Controlling als Instrument in der Unternehmensstrategie

- Strategisches Controlling: Zielgrößen und Steuerungserfordernisse
- Strategische Ziele und deren Messung
- Wie kann Controlling helfen, die Unternehmensstrategie zu formulieren, implementieren und umzusetzen?
- Relevante Kennzahlen und Indikatoren für die strategische Ausrichtung und die Steuerung von strategischen Maßnahmen

**Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT Consulting

---

› 09:55

### Die Rolle des Controllings im Management und in der Unternehmensführung

- Ziele nachweislich erreichen mittels Management by Objectives (MbO) und Objectives and Key Results (OKR)
- SWOT-Analyse und Szenario-Technik als Analysemethoden
- Balanced Scorecard als Umsetzungsmethode
- Evolutionäre Steuerung für die VUCA-Welt

**Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT Consulting

---

› 10:25

### Pause

---

› 10:40

### Integrationsmöglichkeiten des Controllings im Unternehmen

- Von der Strategie zum Operativem: Integriertes Controlling im Unternehmen
- Integrationsmodelle des Controllings im Unternehmen
- Zentrales Controlling: Ziele, Verantwortlichkeiten, Aufgaben und welche Instrumente zielführend eingesetzt werden können (Budgetierung, Forecasting, Kostenrechnung, etc.)
- Dezentrales Controlling: Ziele, Verantwortlichkeiten, Aufgaben und welche Instrumente zielführend eingesetzt werden können (Balanced Scorecard, Reportings, etc.)
- Gemeinsamkeiten und Unterschiede von dezentralem und zentralem Controlling

**Wolfgang Bielefeld**, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH

---

› 11:30

### Controlling in komplexen Unternehmen integrieren - so gelingt's in der Praxis

- Aufbau und Aufgaben der Steuerung komplexer Organisationen: Controlling als Teil und Hilfestellung des Unternehmens
- Zusammenspiel zentraler und dezentraler Controlling-Bereiche
- Gestaltungskonzepte von Berichtswesen, Kennzahlen und Systemen

**Dr. Carsten Windhorst**, Investitionscontrolling, Berliner Wasserbetriebe AöR

---

› 12:00

### Aktuelle Trends, Herausforderungen und die Rolle der Controller:in in der Unternehmenspraxis

- Big-Data, Nachhaltigkeit und CSR
- Rolemaking und Roletaking im Controlling
- Future Skills: auch für den Controller:in

**Dr. Anja Ebert-Steinhübel**, Geschäftsleitung, IFC EBERT Consulting

---

**› 12:30**

**Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.**

---

**› 12:45**

**Ende des VKU-Web-Seminars**

---

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 24.05.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/modernes-controlling-der-unternehmenspraxis>.