

Modernes Controlling in der Unternehmenspraxis

Die Unternehmensentwicklung vorantreiben

PROGRAMM - MODUL 1 / 28.08.2023 - DIE ZENTRALEN FUNKTIONEN DES CONTROLLINGS FÜR DIE UNTERNEHMENSENTWICKLUNG NUTZEN

-
- > 13:00** **Herzlich willkommen**
Begrüßung
Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC Ebert Consulting
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
VKU Akademie
Ausblick auf die Themen des Web-Seminars
Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC Ebert Consulting
-
- > 13:10** **Die Rolle des Controllings für die Unternehmensentwicklung**
• Bereiche und Mehrwerte des Controllings
 ◦ Lernen auf Basis von Planung und Steuerung mit entsprechenden Mehrwerten
 ◦ Grundfunktionen und quantifizierbare und qualitative Größen
• Integration des Controllings in der Unternehmensentwicklung & -führung
• Controlling als Beitrag zur Unternehmensstrategie sowie zur Unterstützung von Changemanagement
Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC Ebert Consulting
-
- > 13:40** **Controlling als Planungs- und Prognose-Instrument**
• Planungsfunktion als Startpunkt und Führungsaufgabe
• Traditionelle Planung und Budgets
• Moderne Planungsansätze:
 ◦ Treiberorientierte Planung
 ◦ Beyond Budgeting
 ◦ Better Budgeting
 ◦ Advanced Planning
• Forecasting-Methoden als Prognoseinstrumente
Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC Ebert Consulting
-

› 14:20 **Erfolge messen, Entscheidungen treffen und Unternehmensentwicklung vorantreiben: Analysen und Steuerungsfunktionen im Controlling - Teil 1**

- Steuerungsgrundlagen schaffen:
 - mit klassischen Kennzahlen (ROS, ROI, ROE) und was diese aussagen
 - mit Value Based Management (VBM) / Wertorientierten Kennzahlen (Shareholder Value, Discounted Cash Flow u. a.) und was diese aussagen
 - Berechnung der Kapitalkosten: "WACC"
 - Methoden zur Bestimmung des Unternehmenswertes

Wolfgang Bielefeld, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH

› 14:50 **Pause**

› 15:05 **Erfolge messen, Entscheidungen treffen und Unternehmensentwicklung vorantreiben: Analysen und Steuerungsfunktionen im Controlling - Teil 2**

- Risiken erkennen und Entscheidungsgrundlagen schaffen mittels Controlling (Break Even-Chart, Preis-Mengen-Veränderungen, Abweichungsanalysen, etc.)
- Mittels (modifizierter) Deckungsbeitragsrechnung relevante und obsoletere Unternehmensbereiche erkennen
- Methoden zur Messung des Erfolgs im Unternehmen (Economic Profit, EVA, etc.)

Wolfgang Bielefeld, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH

› 15:35 **Kommunikation und Reporting im Controlling**

- Kommunikation: Do's & Dont's
- Ziel- vs. Empfängerorientierung
- So viel wie nötig, so wenig wie möglich: Kerninhalte von Berichten im Controlling
- Praxistipps

Dr. Anja Ebert-Steinhübel, Geschäftsleitung, IFC EBERT Consulting

› 16:05 **Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.**

› 16:30 **Ende des ersten Moduls**

PROGRAMM - MODUL 2 / 29.08.2023 - CONTROLLING ALS TREIBER UND HILFSMITTEL DER UNTERNEHMENSFÜHRUNG UND -ENTWICKLUNG

› 09:00 **Herzlich willkommen**

Begrüßung und Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT Consulting

› 09:05

Controlling als Instrument in der Unternehmensstrategie

- Strategisches Controlling: Zielgrößen und Steuerungserfordernisse
- Strategische Ziele und deren Messung
- Wie kann Controlling helfen, die Unternehmensstrategie zu formulieren, implementieren und umzusetzen?
- Relevante Kennzahlen und Indikatoren für die strategische Ausrichtung und die Steuerung von strategischen Maßnahmen

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT Consulting

› 09:55

Die Rolle des Controllings im Management und in der Unternehmensführung

- Ziele nachweislich erreichen mittels Management by Objectives (MbO) und Objectives and Key Results (OKR)
- SWOT-Analyse und Szenario-Technik als Analysemethoden
- Balanced Scorecard als Umsetzungsmethode
- Evolutionäre Steuerung für die VUCA-Welt

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT Consulting

› 10:25

Pause

› 10:40

Integrationsmöglichkeiten des Controllings im Unternehmen

- Von der Strategie zum Operativem: Integriertes Controlling im Unternehmen
- Integrationsmodelle des Controllings im Unternehmen
- Zentrales Controlling: Ziele, Verantwortlichkeiten, Aufgaben und welche Instrumente zielführend eingesetzt werden können (Budgetierung, Forecasting, Kostenrechnung, etc.)
- Dezentrales Controlling: Ziele, Verantwortlichkeiten, Aufgaben und welche Instrumente zielführend eingesetzt werden können (Balanced Scorecard, Reportings, etc.)
- Gemeinsamkeiten und Unterschiede von dezentralem und zentralem Controlling

Wolfgang Bielefeld, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH

› 11:30

Controlling in komplexen Unternehmen integrieren - so gelingt's in der Praxis

- Aufbau und Aufgaben der Steuerung komplexer Organisationen: Controlling als Teil und Hilfestellung des Unternehmens
- Zusammenspiel zentraler und dezentraler Controlling-Bereiche
- Gestaltungskonzepte von Berichtswesen, Kennzahlen und Systemen

Dr. Carsten Windhorst, Investitionscontrolling, Berliner Wasserbetriebe AöR

› 12:00

Aktuelle Trends, Herausforderungen und die Rolle der Controller:in in der Unternehmenspraxis

- Big-Data, Nachhaltigkeit und CSR
- Rolemaking und Roletaking im Controlling
- Future Skills: auch für den Controller:in

Dr. Anja Ebert-Steinhübel, Geschäftsleitung, IFC EBERT Consulting

› 12:30

Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.

› 12:45

Ende des VKU-Web-Seminars

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 09.04.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/modernes-controlling-der-unternehmenspraxis>.