

VKU-Web-Seminar / 28. - 29.08.2023

Modernes Controlling in der Unternehmenspraxis

Die Unternehmensentwicklung vorantreiben

PROGRAMM - MODUL 1 / 28.08.2023 - DIE ZENTRALEN FUNKTIONEN DES CONTROLLINGS FÜR DIE UNTERNEHMENSENTWICKLUNG NUTZEN

13:00 Herzlich willkommen

Begrüßung

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC Ebert Consulting

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC Ebert Consulting

13:10 Die Rolle des Controllings für die Unternehmensentwicklung

- Bereiche und Mehrwerte des Controllings
- Lernen auf Basis von Planung und Steuerung mit entsprechenden Mehrwerten
 - · Grundfunktionen und quantifizierbare und qualitative Größen
- Integration des Controllings in der Unternehmensentwicklung & -führung
- Controlling als Beitrag zur Unternehmensstrategie sowie zur Unterstützung von Changemanagement

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC Ebert Consulting

13:40 Controlling als Planungs- und Prognose-Instrument

- Planungsfunktion als Startpunkt und Führungsaufgabe
- Traditionelle Planung und Budgets
- Moderne Planungsansätze:
 - Treiberorientierte Planung
 - Beyond Budgeting
 - Better Budgeting
 - Advanced Planning
- Forecasting-Methoden als Prognoseinstrumente

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC Ebert Consulting

1

14:20	 vorantreiben: Analysen und Steuerungsfunktionen im Controlling - Teil 1 Steuerungsgrundlagen schaffen: mit klassischen Kennzahlen (ROS, ROI, ROE) und was diese aussagen mit Value Based Management (VBM) / Wertorientierten Kennzahlen (Shareholder Value, Discounted Cash Flow u. a.) und was diese aussagen Berechnung der Kapitalkosten: "WACC" Methoden zur Bestimmung des Unternehmenswertes Wolfgang Bielefeld, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH
14:50	Pause
15:05	Erfolge messen, Entscheidungen treffen und Unternehmensentwicklung vorantreiben: Analysen und Steuerungsfunktionen im Controlling - Teil 2
	 Risiken erkennen und Entscheidungsgrundlagen schaffen mittels Controlling (Break Even-Chart, Preis-Mengen-Veränderungen, Abweichungsanalysen, etc.) Mittels (modifizierter) Deckungsbeitragsrechnung relevante und obsolete Unternehmens-bereiche erkennen
	 Methoden zur Messung des Erfolgs im Unternehmen (Economic Profit, EVA, etc.) Wolfgang Bielefeld, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH
15:35	Kommunikation und Reporting im Controlling • Kommunikation: Do's & Dont's • Ziel- vs. Empfängerorientierung
	 So viel wie nötig, so wenig wie möglich: Kerninhalte von Berichten im Controlling Praxistipps
	Dr. Anja Ebert-Steinhübel, Geschäftsleitung, IFC EBERT Consulting
16:05	Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.
) 16:30	Ende des ersten Moduls

Erfolge messen, Entscheidungen treffen und Unternehmensentwicklung

PROGRAMM - MODUL 2 / 29.08.2023 - CONTROLLING ALS TREIBER UND HILFSMITTEL DER UNTERNEHMENSFÜHRUNG UND - ENTWICKLUNG

) 09:00 Herzlich willkommen

14:20

Begrüßung und Ausblick auf die Themen des Web-Seminars **Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT Consulting

09:05

Controlling als Instrument in der Unternehmensstrategie

- Strategisches Controlling: Zielgrößen und Steuerungserfordernisse
- Strategische Ziele und deren Messung
- Wie kann Controlling helfen, die Unternehmensstrategie zu formulieren, implementieren und umzusetzen?
- Relevante Kennzahlen und Indikatoren für die strategische Ausrichtung und die Steuerung von strategischen Maßnahmen

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT Consulting

09:55

Die Rolle des Controllings im Management und in der Unternehmensführung

- Ziele nachweislich erreichen mittels Management by Objectives (MbO) und Objectives and Key Results (OKR)
- SWOT-Analyse und Szenario-Technik als Analysemethoden
- Balanced Scorecard als Umsetzungsmethode
- Evolutionäre Steuerung für die VUCA-Welt

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT Consulting

10:25

Pause

10:40

Integrationsmöglichkeiten des Controllings im Unternehmen

- Von der Strategie zum Operativem: Integriertes Controlling im Unternehmen
- Integrationsmodelle des Controllings im Unternehmen
- Zentrales Controlling: Ziele, Verantwortlichkeiten, Aufgaben und welche Instrumente zielführend eingesetzt werden können (Budgetierung, Forecasting, Kostenrechnung, etc.)
- Dezentrales Controlling: Ziele, Verantwortlichkeiten, Aufgaben und welche Instrumente zielführend eingesetzt werden können (Balanced Scorecard, Reportings, etc.)
- Gemeinsamkeiten und Unterschiede von dezentralem und zentralem Controlling

Wolfgang Bielefeld, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH

11:30

Controlling in komplexen Unternehmen integrieren - so gelingt's in der Praxis

- Aufbau und Aufgaben der Steuerung komplexer Organisationen: Controlling als Teil und Hilfestellung des Unternehmens
- Zusammenspiel zentraler und dezentraler Controlling-Bereiche
- Gestaltungskonzepte von Berichtswesen, Kennzahlen und Systemen

Dr. Carsten Windhorst, Investitionscontrolling, Berliner Wasserbetriebe AöR

12:00

Aktuelle Trends, Herausforderungen und die Rolle der Controller:in in der Unternehmenspraxis

- Big-Data, Nachhaltigkeit und CSR
- Rolemaking und Roletaking im Controlling
- Future Skills: auch für den Controller:in

Dr. Anja Ebert-Steinhübel, Geschäftsleitung, IFC EBERT Consulting

- **)** 12:30 Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.
- 12:45 Ende des VKU-Web-Seminars

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 08.11.2025. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

https://www.kommunaldigital.de/online-event/modernes-controlling-der-unternehmenspraxis.