VKU-Web-Seminar / 28. - 29.08.2023

Modernes Controlling in der Unternehmenspraxis

Die Unternehmensentwicklung vorantreiben

PROGRAMM – MODUL 1 / 28.08.2023 - DIE ZENTRALEN FUNKTIONEN DES CONTROLLINGS FÜR DIE UNTERNEHMENSENTWICKLUNG NUTZEN

13:00 Herzlich willkommen

Begrüßung
Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC Ebert Consulting
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
VKU Akademie
Ausblick auf die Themen des Web-Seminars
Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC Ebert Consulting

13:10 Die Rolle des Controllings für die Unternehmensentwicklung

- Bereiche und Mehrwerte des Controllings
  - Lernen auf Basis von Planung und Steuerung mit entsprechenden Mehrwerten
  - Grundfunktionen und quantifizierbare und qualitative Größen
- Integration des Controllings in der Unternehmensentwicklung & -führung
- Controlling als Beitrag zur Unternehmensstrategie sowie zur Unterstützung von Changemanagement

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC Ebert Consulting

13:40 Controlling als Planungs- und Prognose-Instrument

- Planungsfunktion als Startpunkt und Führungsaufgabe
- Traditionelle Planung und Budgets
- Moderne Planungsansätze:
  - Treiberorientierte Planung
  - Beyond Budgeting
  - Better Budgeting
  - Advanced Planning
- Forecasting-Methoden als Prognoseinstrumente

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC Ebert Consulting

14:20 **Erfolge messen, Entscheidungen treffen und Unternehmensentwicklung vorantreiben: Analysen und Steuerungsfunktionen im Controlling – Teil 1**

• Steuerungsgrundlagen schaffen:
  ◦ mit klassischen Kennzahlen (ROS, ROI, ROE) und was diese aussagen
  ◦ mit Value Based Management (VBM) / Wertorientierten Kennzahlen (Shareholder Value, Discounted Cash Flow u. a.) und was diese aussagen
  ◦ Berechnung der Kapitalkosten: "WACC"
  ◦ Methoden zur Bestimmung des Unternehmenswertes

Wolfgang Bielefeld, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH

14:50 **Pause**

15:05 **Erfolge messen, Entscheidungen treffen und Unternehmensentwicklung vorantreiben: Analysen und Steuerungsfunktionen im Controlling – Teil 2**

• Risiken erkennen und Entscheidungsgrundlagen schaffen mittels Controlling (Break Even-Chart, Preis-Mengen-Veränderungen, Abweichungsanalysen, etc.)
• Mittels (modifizierter) Deckungsbeitragsrechnung relevante und obsolete Unternehmens-bereiche erkennen
• Methoden zur Messung des Erfolgs im Unternehmen (Economic Profit, EVA, etc.)

Wolfgang Bielefeld, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH

15:35 **Kommunikation und Reporting im Controlling**

• Kommunikation: Do’s & Dont’s
• Ziel- vs. Empfängerorientierung
• So viel wie nötig, so wenig wie möglich: Kerninhalte von Berichten im Controlling
• Praxistipps

Dr. Anja Ebert-Steinhübel, Geschäftsleitung, IFC EBERT Consulting

---

16:05 **Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.**

16:30 **Ende des ersten Moduls**

PROGRAMM - MODUL 2 / 29.08.2023 - CONTROLLING ALS TREIBER UND HILFSMITTEL DER UNTERNEHMENSFÜHRUNG UND -ENTWICKLUNG

09:00 **Herzlich willkommen**

Begrüßung und Ausblick auf die Themen des Web-Seminars

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT Consulting

09:05 **Controlling als Instrument in der Unternehmensstrategie**

• Strategisches Controlling: Zielgrößen und Steuerungserfordernisse
• Strategische Ziele und deren Messung
• Wie kann Controlling helfen, die Unternehmensstrategie zu formulieren, implementieren und umzusetzen?
• Relevante Kennzahlen und Indikatoren für die strategische Ausrichtung und die Steuerung von strategischen Maßnahmen

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT Consulting

---

09:55 **Die Rolle des Controllings im Management und in der Unternehmensführung**

• Ziele nachweislich erreichen mittels Management by Objectives (MbO) und Objectives and Key Results (OKR)
• SWOT-Analyse und Szenario-Technik als Analysemethoden
• Balanced Scorecard als Umsetzungsmethode
• Evolutionäre Steuerung für die VUCA-Welt

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT Consulting

---

10:25 **Pause**

10:40 **Integrationsmöglichkeiten des Controllings im Unternehmen**

• Von der Strategie zum Operativem: Integriertes Controlling im Unternehmen
• Integrationsmodelle des Controllings im Unternehmen
• Zentrales Controlling: Ziele, Verantwortlichkeiten, Aufgaben und welche Instrumente zielführend eingesetzt werden können (Budgetierung, Forecasting, Kostenrechnung, etc.)
• Dezentrales Controlling: Ziele, Verantwortlichkeiten, Aufgaben und welche Instrumente zielführend eingesetzt werden können (Balanced Scorecard, Reportings, etc.)
• Gemeinsamkeiten und Unterschiede von dezentralem und zentralem Controlling

Wolfgang Bielefeld, Abteilungsleiter Rechnungswesen, Stadtwerke Witten GmbH

11:30 **Controlling in komplexen Unternehmen integrieren – so gelingt’s in der Praxis**

• Aufbau und Aufgaben der Steuerung komplexer Organisationen: Controlling als Teil und Hilfestellung des Unternehmens
• Zusammenspiel zentraler und dezentraler Controlling-Bereiche
• Gestaltungskonzepte von Berichtswesen, Kennzahlen und Systemen

Dr. Carsten Windhorst, Investitionscontrolling, Berliner Wasserbetriebe AöR

12:00 **Aktuelle Trends, Herausforderungen und die Rolle der Controller:in in der Unternehmenspraxis**

• Big-Data, Nachhaltigkeit und CSR
• Rolemaking und Roletaking im Controlling
• Future Skills: auch für den Controller:in

Dr. Anja Ebert-Steinhübel, Geschäftsleitung, IFC EBERT Consulting

---

❯	**12:30**	**Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.**
❯	**12:45**	**Ende des VKU-Web-Seminars**

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!
Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 27.11.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier: https://www.kommunaldigital.de/online-event/modernes-controlling-der-unternehmenspraxis.