

VKU-Kongress / 11. - 12.03.2025 / Berlin

# VKU-Verbandstagung 2025

Die Leitveranstaltung der Kommunalwirtschaft

**WIR HALTEN DEUTSCHLAND AM LAUFEN - KLIMANEUTRAL, LEISTUNGSSTARK,  
LEBENSWERT**

## VERANSTALTUNGSORT

ESTREL BERLIN

Sonnenallee 225  
12057 Berlin Berlin  
Deutschland

Wir haben im Hotel Estrel ein Kontingent eingerichtet. Hier können Sie sich ein Zimmer buchen: [Zur Zimmerbuchung.](#)

**Sie Reisen mit der Bahn an?**



Planen Sie jetzt Ihre Reise

## RÜCKBLICK

### 49TE ORDENTLICHE HAUPTVERSAMMLUNG DES VKU (11.03.2025)

**> 08:45** Nur für VKU-Mitgliedsunternehmen

### PROGRAMM ZUR VKU-VERBANDSTAGUNG - TAG 1: 11.3.2025

**> 10:00** **Kaffee- und Teezeit**  
Nutzen Sie die Pause, um mit anderen Teilnehmenden ins Gespräch zu kommen. Besuchen Sie die Ausstellungsstände und erhalten Sie interessante Einblicke. Pflegen Sie alte und knüpfen Sie neue Kontakte.

**> 10:30** **ERÖFFNUNG**  
**HERZLICH WILLKOMMEN ZUR VKU-VERBANDSTAGUNG 2025**  
**Astrid Frohloff**, Moderatorin und Journalistin

» 10:40

#### KLARTEXT

##### **DASEINSVORSORGE IM FOKUS: DAS BRAUCHEN WIR VON DER NEUEN BUNDESREGIERUNG ZUM GELINGEN DER TRANSFORMATION!**

**Dr. Ulf Kämpfer**, Oberbürgermeister der Stadt Kiel und Präsident des VKU  
**Ingbert Liebing**, Hauptgeschäftsführer des VKU

---

» 11:10

#### KEYNOTE und Q&A

##### **DIE KOMMUNALE DASEINSVORSORGE - HERAUSFORDERUNGEN UND ZUKUNFTSCHANCEN**

**Andreas Jung MdB**, Stv. Bundesvorsitzender der CDU Deutschlands

---

» 11:30

#### **WAS DIE VKU-ARBEITGEBERINITIATIVE KOMMUNAL KANN ALLES KANN**

Youtuber **Marvin Wildhage** im 3 Fragen-Check mit Moderatorin Astrid Frohloff

---

» 11:35

#### IM DIALOG

##### **OHNE ARBEITSKRÄFTE KEINE TRANSFORMATION - WIE BEGEGNEN UNSERE UNTERNEHMEN DEM FACHKRÄFTEMANGEL ERFOLGREICH(ER)?**

**Dr. Charlotte Beissel**, Vorstandsmitglied, Stadtwerke Düsseldorf AG

**Sirka Laudon**, Vorständin Ressort People Experience, AXA Konzern AG

**Prof. Dr. Enzo Weber**, Inhaber, Lehrstuhl für Empirische Wirtschaftsforschung, Forschungsbereichsleiter Prognosen und gesamtwirtschaftliche Analysen, Institut für Arbeitsmarkt- und Berufsforschung der Bundesagentur für Arbeit

Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Moderatorin und Journalistin

Moderation rund um Ihre Fragen: **Dr. Heiko Schäffer**, Geschäftsführer Zentralabteilung, VKU

---

» 12:05

#### IM DIALOG

##### **WIRTSCHAFTSSTANDORT & ENERGIELAND DEUTSCHLAND: WAS BRAUCHEN WIR VON DER ZUKÜNFTIGEN BUNDESREGIERUNG ZUM GELINGEN DER TRANSFORMATION?**

**Prof. Dr. Armin Willingmann**, Minister für Wissenschaft, Energie, Klimaschutz und Umwelt des Landes Sachsen-Anhalt

**Carsten Liedtke**, Sprecher des Vorstands, SWK AG, und VKU-Vizepräsident Energie

**Silvia Dollinger**, Geschäftsführerin, Stadtwerke Eichstätt Versorgungs-GmbH

**Corinna Enders**, Vorsitzende der Geschäftsführung, Deutsche Energie-Agentur (dena)

Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Moderatorin und Journalistin

Moderation rund um Ihre Fragen: **Dr. Kai Lobo**, Stv. Hauptgeschäftsführer des VKU

---

» 12:50

#### MITTAGSPAUSE

Nutzen Sie die Pause, um mit anderen Teilnehmenden ins Gespräch zu kommen. Besuchen Sie die Ausstellungsstände und erhalten Sie interessante Informationen. Genießen Sie die Vielfalt des Essensangebotes. Pflegen Sie alte und knüpfen Sie neue Kontakte und erweitern Sie Ihr Netzwerk.

» 14:00

## DISKUSSION

### REFORM DES REGULIERUNGSRAHMENS: DOCH WAS BRAUCHEN WIR NOCH FÜR DIE TRANSFORMATION DER NETZE?

**Klaus Müller**, Präsident der Bundesnetzagentur

**Claudia Rathfux**, Geschäftsführerin, Netzgesellschaft Berlin-Brandenburg

**Henry Otto**, Leiter Energy Consulting, PwC Deutschland

Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Moderatorin und Journalistin

Moderation rund um Ihre Fragen: **Rainer Stock**, Bereichsleiter Netzwirtschaft, VKU

» 14:30

## EUROPA

### DIE EUROPÄISCHE AGENDA IM FOKUS: ZWISCHEN AMBITIONIERTEN KLIMAZIELEN UND EINER WETTBEWERBSFÄHIGEN WIRTSCHAFT

**Bartosz Arabik**, Leiter der Wirtschaftsabteilung, Erster Botschaftsrat, Botschaft der Republik Polen in der Bundesrepublik Deutschland; Polen hat den Vorsitz der EU-Ratspräsidentschaft von Januar bis Juni 2025

**Marion Walsmann MdEP**, Kommunalpolitische Sprecherin der CDU/CSU-Gruppe, Europäisches Parlament

**Dr. Kai Lobo**, Präsident, CEDEC (European Federation of Local and Regional Energy Companies), und Stv. Hauptgeschäftsführer des VKU

Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Moderatorin und Journalistin

Moderation rund um Ihre Fragen: **Christiane Barth**, Leiterin Büro Brüssel, VKU

» 15:00

## WEITBLICK

### ifo GESCHÄFTSKLIMAINDEX: AKTUELLE WIRTSCHAFTSLAGE DEUTSCHLANDS, KONJUNKTURELLE INDIKATOREN FÜR 2025 - 2026 UND BLICK DEUTSCHER UNTERNEHMEN AUF DIE ZUKUNFT

**Dr. Klaus Wohlrabe**, Leiter ifo-Befragungen und stellvertretender Leiter des ifo Zentrums für Makroökonomik und Befragungen, ifo Institut

» 15:20

## KEYNOTE

### DER UMWELT-, NATUR- UND KLIMAPLAN FÜR DEUTSCHLAND

**Bettina Hoffmann MdB**, Parlamentarische Staatssekretärin beim Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz, nukleare Sicherheit und Verbraucherschutz

» 15:35

## IN DER DISKUSSION

### AGENDA FÜR DIE ABFALL- & (AB)WASSERWIRTSCHAFT IN DER NEUEN LEGISLATURPERIODE: WAS BRAUCHEN WIR VON DER NEUEN BUNDESREGIERUNG UND WIE STELLEN WIR UNS ALS UNTERNEHMEN ZUKUNFTSFEST AUF?

**Uwe Feige**, Werkleiter, Kommunalservice Jena, VKU-Vizepräsident Entsorgung

**Karsten Specht**, Geschäftsführer, Oldenburgisch-Ostfriesischer Wasserverband (OOWV), VKU-Vizepräsident Wasser

**Judith Kraft**, Geschäftsführerin, Stadtentwässerung Braunschweig GmbH

**Dr.-Ing. Alexander Gosten**, Vorstandssprecher, Deutsche Gesellschaft für Abfallwirtschaft e. V.

Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Moderatorin und Journalistin

Moderation rund um Ihre Fragen: **Dr. Kai Lobo**, Stv. Hauptgeschäftsführer des VKU

» 16:15

### Kaffee- und Teezeit

Nutzen Sie die Pause, um mit anderen Teilnehmenden ins Gespräch zu kommen. Besuchen Sie die Ausstellungsstände und erhalten Sie interessante Einblicke. Pflegen Sie alte und knüpfen Sie neue Kontakte.

» 16:45

### VORREITER-IMPULS

#### WIRTSCHAFTSFAKTOR UND KOOPERATIONSANKER DIGITALISIERUNG: LETTLAND AUF DEM WEG ZUR SMART NATION

**Aida Vanaga**, Außerordentliche und bevollmächtigte Botschafterin der Republik Lettland in der Bundesrepublik Deutschland

» 17:00

### IM AUFBRUCH

#### DIGITALISIERUNG ALS STANDORT- UND WETTBEWERBSVORTEIL: WIE WIRD DEUTSCHLAND SMART(ER)?

**Prof. h.c. Dr. Chirine Etezadzadeh**, Gründerin und Institutsleiterin, SmartCity.institute

**Dr. André Berghegger**, Hauptgeschäftsführer, Deutscher Städte- und Gemeindebund

**Dr. Jens Meier**, Vorsitzender der Geschäftsführung, Stadtwerke Lübeck Gruppe

**Prof. Dr.-Ing. Rainer Wallmann**, Vorsitzender der Geschäftsführung, Entsorgung Dortmund GmbH

Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Moderatorin und Journalistin

Moderation rund um Ihre Fragen: **Dr. Maria Rost**, Bereichsleiterin Digitales, VKU

» 17:40

### REALITÄTSCHECK

#### DIE WELT IM UMBRUCH: WOHIN STEUERT UNSERE GESELLSCHAFT?

**Botschafter Dr. Christoph Heusgen**, Vorsitzender, Münchener Sicherheitskonferenz (2022-2025)

**Dr. Wulf Schmiese**, stv. Leiter der Redaktion ZDF-Hauptstadtstudio

**Dr. Ulf Kämpfer**, Oberbürgermeister der Stadt Kiel und VKU-Präsident

Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Moderatorin und Journalistin

Moderation rund um Ihre Fragen: **Dr. Heiko Schäffer**, Geschäftsführer Zentralabteilung, VKU

» 18:15

### ENDE DES ERSTEN TAGES & FRISCH MACHEN FÜR DAS ABENDEVENT

## BERLINER ABEND

» 19:15

### HERZLICH WILLKOMMEN ZUM NETZWERKABEND

» 19:30

### VERLEIHUNG DES VKU-INNOVATIONSPREISES 2025

» 20:00

### ABENDESSEN UND NETZWERKEN

» 22:30

### HAPPY END: WIR WÜNSCHEN IHNEN EINE GUTE NACHT!

## PROGRAMM ZUR VKU-VERBANDSTAGUNG - TAG 2: 12.3.2025

- 
- › 08:30 **GUTEN-MORGEN-KAFFEE UND NETZWERKEN**
- 
- › 09:00 **TAG 2 DER VKU-VERBANDSTAGUNG: WILLKOMMEN ZURÜCK**  
**Astrid Frohloff**, Fernsehmoderatorin und -journalistin
- 
- › 09:05 **KEYNOTE**  
**IM ERNSTFALL: OPERATIONSPLAN DEUTSCHLAND UND DIE UNTERSTÜTZUNGSLEISTUNG DURCH KRITISCHE INFRASTRUKTUREN**  
**Generalleutnant Alexander Sollfrank**, Befehlshaber Operatives Führungskommando der Bundeswehr
- 
- › 09:20 **IN DER DISKUSSION**  
**CYBERBEDROHUNGSLAGE DEUTSCHLAND - WIE RESILIENT SIND UNSERE KRITISCHEN INFRASTRUKTUREN AUFGESTELLT?**  
**Dr. Timo Hauschild**, Cybersicherheit für kritische Infrastrukturen, Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik  
**Sinan Selen**, Vizepräsident, Bundesamt für Verfassungsschutz  
**Dr. Marie-Luise Wolff**, Vorstandsvorsitzende, ENTEGA AG  
**Jan Goebel**, Chief Information Security Officer, Berliner Wasserbetriebe AöR  
Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Fernsehmoderatorin und -journalistin  
Moderation rund um Ihre Fragen: **Wolf Buchholz**, Fachgebietsleiter Kritische Infrastruktur und Cybersicherheit, VKU
- 
- › 10:00 **IM WAHLJAHR**  
**AKTUELLE HERAUSFORDERUNGEN DER NEUEN LEGISLATURPERIODE UND LÖSUNGEN DER PARTEIEN**  
**Andreas Jung MdB**, Stv. Bundesvorsitzender der CDU Deutschlands  
**Dr. Franziska Brantner MdB**, Bundesvorsitzende, BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN  
**Dr. Nina Scheer MdB**, Klimaschutz- und energiepolitische Sprecherin der SPD-Bundestagsfraktion  
  
Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Fernsehmoderatorin und -journalistin  
Moderation rund um Ihre Fragen: **Dr. Kai Lobo**, Stv. Geschäftsführer des VKU
- 
- › 10:30 **STATEMENT ZUM WAHLJAHR**  
**EINSCHÄTZUNG**  
**Dr. Ulf Kämpfer**, Oberbürgermeister der Stadt Kiel und Präsident des VKU
- 
- › 10:40 **Kaffee- und Teezeit**  
Nutzen Sie die Pause, um mit anderen Teilnehmenden ins Gespräch zu kommen. Besuchen Sie die Ausstellungsstände und erhalten Sie interessante Einblicke. Pflegen Sie alte und knüpfen Sie neue Kontakte und erweitern Sie so Ihr Netzwerk.
-

Hier setzen Sie Ihren unternehmenseigenen Fokus: Wählen Sie eine aus sechs parallelen Sessions aus und gestalten Sie Ihr individuelles Programm. Ablauf: 55 Minuten Zeit, 4 Menschen, jede:r hat 2 Minuten Zeit für ein Eingangsstatement, anschließend gehen die Sprecher:innen moderiert in die Diskussion, auch mit dem Publikum.

### Innovative und alternative Finanzierungsansätze: Kapital für die Energie- und Wärmewende (RAUM VI-VII)

Diskutant:innen:

**Birgit Lichtenstein**, Vorstand Finanzen, Einkauf, IT, Zentrale Dienste, RheinEnergie AG  
**Christiane Preuß**, Kaufmännische Geschäftsführerin, Energie und Wasser Potsdam GmbH  
**Andreas Feustel**, Bereichsleiter, IKB Deutsche Industriebank AG  
**Eva Witt**, Bereichsleiterin Individualfinanzierung & Öffentliche Kunden, KfW

Moderation: **Andreas Meyer**, Bereichsleiter Steuern, Finanzen und öffentliche Bäder, VKU

### Die Abfallwirtschaft in der kommunalen Wärmeplanung (RAUM IX)

Diskutanten:

**Dr. Frank Ehlers**, Geschäftsführer, Müllverbrennung Kiel GmbH & Co. KG  
**Reinhard Bartsch**, Geschäftsführer, Stadtwerke Hamm GmbH  
**Marcus Langer**, Technischer Geschäftsführer, Entsorgungsgesellschaft Mainz mbH  
**René Münch**, Head of Business Development, EEW Energy from Waste

Moderation: **Dr. Holger Thärichen**, Geschäftsführer Abfallwirtschaft und Stadtsauberkeit VKS, VKU

### Personal: Transformationsdruck - wie stellen Sie Ihr Unternehmen zukunftsfit auf? (RAUM X)

Diskutant:innen:

**Katja Deschner**, Vorständin, AVR Kommunal AöR  
**Kerstin Oster**, Vorständin Personal, Berliner Wasserbetriebe AöR  
**Karin Pfäffle**, Sprecherin der Geschäftsführung, Hamburger Energienetze GmbH  
**Marc Oliver Nissen**, Director LinkedIn Talent Solutions, LinkedIn Berlin

Moderation: **Dr. Heiko Schäffer**, Geschäftsführer Zentralabteilung, VKU

## Finanzierung der Wasserinfrastruktur (RAUM XI)

Diskutant:innen:

**Kerstin Schultheiß**, Kaufmännische Geschäftsführerin, Kommunale Wasserwerke Leipzig GmbH

**Stephan Schumüller**, Geschäftsführung, Wasserverband Garbsen - Neustadt a. Rbge.,

**Jan Kastenschmidt**, Bankdirektor, Bereichsleiter Öffentliche Hand, Helaba

**Sylva Lement**, Senior Managerin, Tilia GmbH

Moderation: **Marcel Fälsch**, Bereichsleiter Wirtschafts- und Ordnungspolitik, Abteilung Wasserwirtschaft, VKU

## Innovative und erfolgreiche Ansätze für eine nachhaltige (Fern-)Wärmeversorgung (RAUM XII-XIII)

Diskutant:innen:

**Kristin Weiß**, Geschäftsführerin, Stadtwerke Jena Netze GmbH

**Bernd Reichelt**, Geschäfts-/Werksleitung, Stadtwerke SH GmbH & Co. KG

**Sebastian Jochem**, Executive Board Member Uniper Energy Sales GmbH, Uniper SE

**Oliver Bolay**, Geschäftsführer und Leiter Geschäftsfeld Privat- & Gewerbekunden, EWE Vertrieb GmbH

Moderation: **Dr. Kai Lobo**, Stv. Hauptgeschäftsführer des VKU

## Künstliche Intelligenz als Werkzeug für die Daseinsvorsorge: Erfolgreiche Einsatzmöglichkeiten aus der Praxis für die Praxis (RAUM XV)

Diskutant:innen:

**Dr. Arnt Baer**, Leiter Politik und Verbände, Gelsenwasser AG

**Tim Storbeck**, COO/P – Energy & Transformation, Stadtwerke Norderstedt

**Roland Rohrer**, Leiter Stadtreinigung, Frankfurter Entsorgungs- und Service GmbH

**Dirk Gollnick**, Head of Account Management Public Sector, Amazon Web Services

Moderation: **Dr. Maria Rost**, Bereichsleiterin Digitales, VKU

» 12:15

### MITTAGSPAUSE

Nutzen Sie die Pause, um mit anderen Teilnehmenden ins Gespräch zu kommen. Besuchen Sie die Ausstellungsstände und erhalten Sie interessante Informationen. Genießen Sie die Vielfalt des Essensangebotes. Pflegen Sie alte und knüpfen Sie neue Kontakte und erweitern Sie Ihr Netzwerk.

---

» 13:15

### KEYNOTE

#### DIE FINANZPOLITISCHE AGENDA

**Dr. Jörg Kukies**, Bundesminister der Finanzen

---

» 13:30

### IM DIALOG MIT DER POLITIK

#### INVESTITIONSHerausforderungen - Zwischen Transformationsbedarf und Finanzierungsdruck: Wie gelingt uns der SPAGAT?

**Sabine Schulz-Hammerl**, Werkleiterin, Abfallwirtschaftsbetrieb München

**Gesine Strohmeier**, Kaufmännische Geschäftsführerin, HAMBURG WASSER

**Dr. Michael Maxelon**, Vorstandsvorsitzender, Mainova AG

**Markus Lewe**, Oberbürgermeister der Stadt Münster und Präsident Deutscher Städtetag

Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Moderatorin und Journalistin

Moderation rund um Ihre Fragen: **Andreas Meyer**, Bereichsleiter Steuern, Finanzen und öffentliche Bäder, VKU

---

» 14:15

### WRAP-UP

#### RÜCK- UND AUSBLICK

**Ingbert Liebing**, Hauptgeschäftsführer des Verbandes kommunaler Unternehmen e.V. (VKU)

---

» 14:30

### ENDE DER VKU-VERBANDSTAGUNG 2025: IHNEN EINE GUTE HEIMFAHRT!

---

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 17.01.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/live-event/vku-verbandstagung-2025>.