

Offboarding von Mitarbeitenden

So etablieren Sie ein verantwortungsvolles und professionelles Trennungsmanagement und stärken Ihre Arbeitgebermarke

PROGRAMM

› 13:00

Herzlich willkommen

Begrüßung

Eric Keil, Bereichsleiter Personal, Organisation, Finanzen u. stellvertretender Abteilungsleiter Zentralabteilung, VKU e.V.

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

VKU-Akademie

Ausblick auf die Themen des VKU-Web-Seminars

Eric Keil, Bereichsleiter Personal, Organisation, Finanzen u. stellvertretender Abteilungsleiter Zentralabteilung, VKU e.V.

› 13:05

Aufbau und Gestaltung eines professionelles Trennungsmanagement

- Gründe für ein strategisch durchdachtes Offboarding
- Unterscheidung: systematischer Prozess und sozio-emotionaler Prozess
- Wie gelingt eine reibungslose und wertschätzende Umsetzung?
 - Führung von Trennungsgesprächen und Schulung von HR und Führungskräften
 - Positive Abstrahleffekte: gute Kommunikation mit verbleibenden Mitarbeitenden
 - Offboarding-Checklisten und weitere Tools

Christine Kentzler, Sr. Manager Executive Career Services, Kienbaum Consultants International GmbH

› 13:50

Rechtliche Aspekte bei der Beendigung eines Arbeitsverhältnisses

- Unterschiedliche Trennungs-Szenarien im Überblick
- Vorbereitung einer Kündigung
- Umgang mit dem Betriebsrat: Do's and Dont's
- Umsetzung und prozessuale Fallstricke
- Abmeldung und Beschäftigungsdatenschutz

Arne Ferbeck, Partner, Fachanwalt für Arbeitsrecht, PricewaterhouseCoopers GmbH

› 14:25

Pause

› 14:40

Erfahrungsbericht: 1 Jahr Exit-Gespräche bei der VKU-Service GmbH

- Ziele und Nutzen unserer Exit-Gespräche
- Einblicke in den aktuellen Fragenkatalog
- Wie schafft man eine vertrauensvolle Atmosphäre?
- Ableitung von Verbesserungen und Beispiele erster Umsetzungen

Jarno Wittig, Geschäftsführer, VKU-Service GmbH

› 15:00

Praxisbeispiel: Bindungsprogramme bei den Berliner Wasser Betrieben

- Trennungsprävention und Mitarbeitendenbindung für nachhaltige Unternehmensstabilität
- Erfolgreicher Rollenwechsel: Wie Unternehmen den Wandel von Aufgaben und Verantwortlichkeiten gestalten
- Profi-Tipps für Wissenstransfer und Fairness im Exit-Management

Frank Haase, Employer Branding Manager, Berliner Wasserbetriebe ÄoR

› 15:30

Erfolgreiche Strategien gegen Fachkräftemangel: Altersteilzeit, Alumninetzwerke und Re-Hiring im Praxischeck

- Möglichkeiten der Altersteilzeit: eine Win-Win-Situation für alle Seiten
- Live-Erfahrungsbericht von Mentor und Mentee
- Alumninetzwerk: Ehemalige Mitarbeitende als Markenbotschafter.innen
- Positive Auswirkungen auf die Arbeitgebermarke
- (K)ein Abschied für immer: Was steckt hinter Re-Hiring / Boomerang-Hiring?

Thomas Hartmann, Senior Manager, Kienbaum Consultants International GmbH

Helena Sauer, Consultant Leadership & Transformation, Kienbaum Consultants International GmbH

› 16:00

Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.

› 16:15

Ende des VKU-Web-Seminars

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 30.04.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/offboarding-von-mitarbeitenden>.