

# Einführung Risikomanagement in der Energiewirtschaft

Risiko steuern - Versorgung sichern

## PROGRAMM - TAG 1 - 27.08.2025

› 09:00

### Herzlich willkommen

Begrüßung

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH  
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

### VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des VKU-Web-Seminars

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 09:10

### Überblick: Risikomanagement in kommunalen EVUs

- Der regulatorische Rahmen des Risikomanagements: Überblick zur Gesetzeslage, Normen und Standards
- Aufgaben und Ziele des strategischen vs. operativen Risikomanagements in der Energiewirtschaft
- Organisatorische Verankerung des Risikomanagements im Unternehmen
- Aufbau und Relevanz eines integrierten Risikomanagements
- Risikomanagement in der Energiekrise
- Austausch mit den Teilnehmenden: Wie lauten Ihre Themen im Risikomanagement?

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 09:50

### Risiken analysieren, lenken und reduzieren - Der Prozess und Regelkreis des Risikomanagements

- Die Risikostrategie im Unternehmen als Ausgangspunkt
- Methoden und Werkzeuge zur Identifikation und Beschreibung von Risiken
- Qualitative und quantitative Risikobewertung in der Praxis
- Steuerung von Risiken: Maßnahmen und Instrumente
- Risikocontrolling und -reporting über IT-gestützte Risk-Management-Informationssystemen (RMIS)

**Andreas Bruhn**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 10:50

Pause

› 11:05

### **Risikomanagement neu denken - Praxisimpulse für Stadtwerke in volatilen Zeiten**

- Wie Preisvolatilität, regulatorische Unsicherheiten und Marktverwerfungen Schwachstellen im System sichtbar machen - und was Stadtwerke daraus lernen können
- Warum Risikomanagement die zentrale Schnittstelle zwischen Erzeugung, Vertrieb und Beschaffung ist - und wie es zur ganzheitlichen Steuerung beiträgt
- Konkrete Maßnahmen zur Risikosteuerung: Von Prognosen und Portfolien bis zu politischen Einflüssen und Ausfallrisiken

**Eric Wilschewsky**, Leiter Controlling & Energiewirtschaftliches Risikomanagement, Stadtwerke Frankfurt (Oder) GmbH

---

› 11:50

### **Risikomanagement für die IT-Sicherheit**

- Was ist IT-Sicherheit und warum spielt sie eine so große Rolle in der Energiewirtschaft?
- Was ist der regulatorische Rahmen?
- Die ISO 27001 als risikozentrierte Norm
- Cyberrisiken identifizieren, bewerten und steuern
- Welche Regelwerke & Standards können weiterhelfen?

**Sebastian Welzel**, Unternehmer und Gesellschafter, Selbstständiger Energiewirtschaftler

---

› 12:25

### **Q&A - Sie fragen, die Referenten antworten**

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

---

› 12:40

### **Ende des ersten Tages**

---

## PROGRAMM - TAG 2 - 28.08.2025

---

- › **09:00**      **Herzlich willkommen**  
Begrüßung  
**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
- 
- › **09:05**      **Die wichtigsten Risikobereiche in der Energiewirtschaft**  
• Grundsätzliche Risikokategorien: Welche Risiken gibt es in der Energieversorgung?  
• Typische Finanzierungsrisiken (Liquiditätsrisiken, Kreditrisiken etc.)  
• Welche Arten von Risiken treten beim Handeln an Energiemärkten auf?  
• Wie lassen sich operative Risiken unterscheiden, identifizieren und bewerten?  
• Sonstige Risiken  
**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
- 
- › **09:45**      **Asset-Risikomanagement für Verteilnetzbetreiber**  
• Asset-Risikomanagement in der Norm – Die Umsetzung des Wertbegriffs der DIN ISO 55.001  
• Asset-Risikomanagement in der Praxis – Die Wertebasis und die Anwendung in der Investitionsplanung  
**Mike Beck**, Partner, meliorate GmbH
- 
- › **10:30**      **Pause**
- 
- › **10:45**      **Integriertes Portfolio- und Risikomanagement in der Energiewirtschaft**  
• Grundlagen: Integriertes Portfoliomanagement für Erzeugung, Beschaffung und Vertrieb  
• Risikomanagement auf Energiemärkten: Welche Risiken müssen und welche können gesteuert werden?  
• Beispiele für die Steuerung von Preis- und Mengenrisiken  
• Berichtswesen eines Energieversorgers für Beschaffung und Vertrieb  
• Praxis-Check: Welchen Einfluss hat das Risikomanagement auf Strategien und das tägliche Doing im Portfoliomanagement?  
**Jasmin Bosch**, Risikocontrollerin, SWU Energie GmbH
- 
- › **11:20**      **Q&A - Sie fragen, die Referenten antworten**  
**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
- 
- › **11:35**      **Ende des VKU-Web-Seminars**
- 

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 01.06.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/einfuehrung-risikomanagement-der-energiewirtschaft-4>.