

VKU-Web-Seminar / 27. - 28.08.2025

Einführung Risikomanagement in der Energiewirtschaft

Risiko steuern - Versorgung sichern

PROGRAMM - TAG 1 - 27.08.2025

» 09:00

Herzlich willkommen

Begrüßung

Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des VKU-Web-Seminars

Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

» 09:10

Überblick: Risikomanagement in kommunalen EVUs

- Der regulatorische Rahmen des Risikomanagements: Überblick zur Gesetzeslage, Normen und Standards
- Aufgaben und Ziele des strategischen vs. operativen Risikomanagements in der Energiewirtschaft
- Organisatorische Verankerung des Risikomanagements im Unternehmen
- Aufbau und Relevanz eines integrierten Risikomanagements
- Risikomanagement in der Energiekrise
- Austausch mit den Teilnehmenden: Wie lauten Ihre Themen im Risikomanagement?

Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

» 09:50

Risiken analysieren, lenken und reduzieren - Der Prozess und Regelkreis des Risikomanagements

- Die Risikostrategie im Unternehmen als Ausgangspunkt
- Methoden und Werkzeuge zur Identifikation und Beschreibung von Risiken
- Qualitative und quantitative Risikobewertung in der Praxis
- Steuerung von Risiken: Maßnahmen und Instrumente
- Risikocontrolling und -reporting über IT-gestützte Risk-Management-Informationssystemen (RMIS)

Andreas Bruhn, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

» 10:50

Pause

» 11:05

Risikomanagement neu denken - Praxisimpulse für Stadtwerke in volatilen Zeiten

- Wie Preisvolatilität, regulatorische Unsicherheiten und Marktverwerfungen Schwachstellen im System sichtbar machen – und was Stadtwerke daraus lernen können
- Warum Risikomanagement die zentrale Schnittstelle zwischen Erzeugung, Vertrieb und Beschaffung ist – und wie es zur ganzheitlichen Steuerung beiträgt
- Konkrete Maßnahmen zur Risikosteuerung: Von Prognosen und Portfolien bis zu politischen Einflüssen und Ausfallrisiken

Eric Wilschewsky, Leiter Controlling & Energiewirtschaftliches Risikomanagement, Stadtwerke Frankfurt (Oder) GmbH

» 11:50

Risikomanagement für die IT-Sicherheit

- Was ist IT-Sicherheit und warum spielt sie eine so große Rolle in der Energiewirtschaft?
- Was ist der regulatorische Rahmen?
- Die ISO 27001 als risikozentrierte Norm
- Cyberrisiken identifizieren, bewerten und steuern
- Welche Regelwerke & Standards können weiterhelfen?

Sebastian Welzel, Unternehmer und Gesellschafter, Selbstständiger Energiewirtschaftler

» 12:25

Q&A - Sie fragen, die Referenten antworten

Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

» 12:40

Ende des ersten Tages

PROGRAMM - TAG 2 - 28.08.2025

- **09:00** **Herzlich willkommen**
Begrüßung
Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
-
- **09:05** **Die wichtigsten Risikobereiche in der Energiewirtschaft**
• Grundsätzliche Risikokategorien: Welche Risiken gibt es in der Energieversorgung?
• Typische Finanzierungsrisiken (Liquiditätsrisiken, Kreditrisiken etc.)
• Welche Arten von Risiken treten beim Handeln an Energiemärkten auf?
• Wie lassen sich operative Risiken unterscheiden, identifizieren und bewerten?
• Sonstige Risiken
Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
-
- **09:45** **Asset-Risikomanagement für Verteilnetzbetreiber**
• Asset-Risikomanagement in der Norm – Die Umsetzung des Wertbegriffs der DIN ISO 55.001
• Asset-Risikomanagement in der Praxis – Die Wertebasis und die Anwendung in der Investitionsplanung
Mike Beck, Partner, meliorate GmbH
-
- **10:30** **Pause**
-
- **10:45** **Integriertes Portfolio- und Risikomanagement in der Energiewirtschaft**
• Grundlagen: Integriertes Portfoliomanagement für Erzeugung, Beschaffung und Vertrieb
• Risikomanagement auf Energiemärkten: Welche Risiken müssen und welche können gesteuert werden?
• Beispiele für die Steuerung von Preis- und Mengenrisiken
• Berichtswesen eines Energieversorgers für Beschaffung und Vertrieb
• Praxis-Check: Welchen Einfluss hat das Risikomanagement auf Strategien und das tägliche Doing im Portfoliomanagement?
Jasmin Bosch, Risikocontrollerin, SWU Energie GmbH
-
- **11:20** **Q&A - Sie fragen, die Referenten antworten**
Dr. Niels Ridder, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
-
- **11:35** **Ende des VKU-Web-Seminars**
-

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 14.12.2025. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/einfuehrung-risikomanagement-der-energiewirtschaft-4>.