

**VKU-Web-Seminar** / 27. - 28.08.2025

# Einführung Risikomanagement in der Energiewirtschaft

**Risiko steuern - Versorgung sichern**

## PROGRAMM - TAG 1 - 27.08.2025

» 09:00

### **Herzlich willkommen**

Begrüßung

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

**VKU Akademie**

Ausblick auf die Themen des VKU-Web-Seminars

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

» 09:10

### **Überblick: Risikomanagement in kommunalen EVUs**

- Der regulatorische Rahmen des Risikomanagements: Überblick zur Gesetzeslage, Normen und Standards
- Aufgaben und Ziele des strategischen vs. operativen Risikomanagements in der Energiewirtschaft
- Organisatorische Verankerung des Risikomanagements im Unternehmen
- Aufbau und Relevanz eines integrierten Risikomanagements
- Risikomanagement in der Energiekrise
- Austausch mit den Teilnehmenden: Wie lauten Ihre Themen im Risikomanagement?

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

» 09:50

### **Risiken analysieren, lenken und reduzieren - Der Prozess und Regelkreis des Risikomanagements**

- Die Risikostrategie im Unternehmen als Ausgangspunkt
- Methoden und Werkzeuge zur Identifikation und Beschreibung von Risiken
- Qualitative und quantitative Risikobewertung in der Praxis
- Steuerung von Risiken: Maßnahmen und Instrumente
- Risikocontrolling und -reporting über IT-gestützte Risk-Management-Informationssystemen (RMIS)

**Andreas Bruhn**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

» 10:50

### **Pause**

› 11:05

### **Risikomanagement neu denken - Praxisimpulse für Stadtwerke in volatilen Zeiten**

- Wie Preisvolatilität, regulatorische Unsicherheiten und Marktverwerfungen Schwachstellen im System sichtbar machen – und was Stadtwerke daraus lernen können
- Warum Risikomanagement die zentrale Schnittstelle zwischen Erzeugung, Vertrieb und Beschaffung ist – und wie es zur ganzheitlichen Steuerung beiträgt
- Konkrete Maßnahmen zur Risikosteuerung: Von Prognosen und Portfolios bis zu politischen Einflüssen und Ausfallrisiken

**Eric Wilschewsky**, Leiter Controlling & Energiewirtschaftliches Risikomanagement, Stadtwerke Frankfurt (Oder) GmbH

› 11:50

### **Risikomanagement für die IT-Sicherheit**

- Was ist IT-Sicherheit und warum spielt sie eine so große Rolle in der Energiewirtschaft?
- Was ist der regulatorische Rahmen?
- Die ISO 27001 als risikozentrierte Norm
- Cyberrisiken identifizieren, bewerten und steuern
- Welche Regelwerke & Standards können weiterhelfen?

**Sebastian Welzel**, Unternehmer und Gesellschafter, Selbstständiger Energiewirtschaftler

› 12:25

### **Q&A - Sie fragen, die Referenten antworten**

**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH

› 12:40

### **Ende des ersten Tages**

## PROGRAMM - TAG 2 - 28.08.2025

---

➤ 09:00	<b>Herzlich willkommen</b> Begrüßung <b>Dr. Niels Ridder</b> , Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
➤ 09:05	<b>Die wichtigsten Risikobereiche in der Energiewirtschaft</b> • Grundsätzliche Risikokategorien: Welche Risiken gibt es in der Energieversorgung? • Typische Finanzierungsrisiken (Liquiditätsrisiken, Kreditrisiken etc.) • Welche Arten von Risiken treten beim Handeln an Energiemärkten auf? • Wie lassen sich operative Risiken unterscheiden, identifizieren und bewerten? • Sonstige Risiken <b>Dr. Niels Ridder</b> , Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
➤ 09:45	<b>Asset-Risikomanagement für Verteilnetzbetreiber</b> • Asset-Risikomanagement in der Norm – Die Umsetzung des Wertbegriffs der DIN ISO 55.001 • Asset-Risikomanagement in der Praxis – Die Wertebasis und die Anwendung in der Investitionsplanung <b>Mike Beck</b> , Partner, meliorate GmbH
➤ 10:30	<b>Pause</b>
➤ 10:45	<b>Integriertes Portfolio- und Risikomanagement in der Energiewirtschaft</b> • Grundlagen: Integriertes Portfoliomanagement für Erzeugung, Beschaffung und Vertrieb • Risikomanagement auf Energiemärkten: Welche Risiken müssen und welche können gesteuert werden? • Beispiele für die Steuerung von Preis- und Mengenrisiken • Berichtswesen eines Energieversorgers für Beschaffung und Vertrieb • Praxis-Check: Welchen Einfluss hat das Risikomanagement auf Strategien und das tägliche Doing im Portfoliomanagement? <b>Jasmin Bosch</b> , Risikocontrollerin, SWU Energie GmbH
➤ 11:20	<b>Q&amp;A – Sie fragen, die Referenten antworten</b> <b>Dr. Niels Ridder</b> , Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
➤ 11:35	<b>Ende des VKU-Web-Seminars</b>

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 14.12.2025. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:  
<https://www.kommunaldigital.de/online-event/einfuehrung-risikomanagement-der-energiewirtschaft-4.>