

# Kompaktwissen: Modernes Controlling in der Unternehmenspraxis

Die Unternehmensentwicklung erfolgreich vorantreiben

## PROGRAMM

› 09:00

### Herzlich willkommen

Begrüßung

**Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

### VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des VKU-Web-Seminars

**Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH

› 09:05

### Die Rolle des Controllings für die Unternehmensentwicklung

- Bereiche und Mehrwerte des Controllings
    - Veränderungen im Umfeld
    - Lernen auf Basis von Steuerungsprozessen
    - Grundfunktionen zum Erfolg
  - Integration des Controllings in die Unternehmensentwicklung & -führung
- Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH

› 09:30

### Controlling als Planungs- und Prognose-Instrument

- Planungsfunktion als Führungsaufgabe
  - Traditionelle Planung und Budgets
  - Moderne Planungsansätze:
    - Treiberorientierte Planung
    - Beyond Budgeting
    - Better Budgeting
    - Advanced Planning
  - Forecasting-Methoden
- Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH

› 10:00

### **Kommunikation und Reporting im Controlling**

- Kommunikation: Do's & Dont's
- Ziel- vs. Empfängerorientierung
- So viel wie nötig, so wenig wie möglich: Kerninhalte von Berichten im Controlling
- Praxistipps

**Dr. Anja Ebert-Steinhübel**, Geschäftsleitung, IFC EBERT GmbH

---

› 10:30

### **Pause**

---

› 10:45

### **Controlling als Instrument in der Unternehmensstrategie**

- Strategisches Controlling: Zielgrößen und Steuerungserfordernisse
- Wie kann Controlling helfen, die Unternehmensstrategie zu formulieren, implementieren und umzusetzen?
- Relevante Kennzahlen und Indikatoren für die strategische Ausrichtung und die Steuerung von strategischen Maßnahmen

**Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH

---

› 11:30

### **Die Rolle des Controllings im Management und in der Unternehmensführung**

- Ziele nachweislich erreichen mittels Management by Objectives (MbO) und Objectives and Key Results (OKR)
- SWOT-Analyse und Szenario-Technik als Analysemethoden sowie ihre Umsetzung
- Balanced Scorecard als Unternehmensmethode
- Evolutionäre Steuerung für die VUCA-Welt (IPMS)

**Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH

---

› 12:00

### **Aktuelle Trends, Herausforderungen und die Rolle der Controller:in in der Unternehmenspraxis**

- Integration von Szenarien und Trends
- Rolemaking und Roletaking im Controlling
- Future Skills: auch für Controller:innen

**Dr. Anja Ebert-Steinhübel**, Geschäftsleitung, IFC EBERT GmbH

---

› 12:30

### **Ende des VKU-Web-Seminars**

---

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 24.06.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/kompaktwissen-modernes-controlling-der-unternehmen-spraxis-2>.