VKU-Web-Seminar / 18.11.2025 / 09:00 - 12:30 Uhr

Kompaktwissen: Modernes Controlling in der Unternehmenspraxis

Die Unternehmensentwicklung erfolgreich vorantreiben

PROGRAMM

09:00

Herzlich willkommen

Begrüßung
Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
VKU Akademie
Ausblick auf die Themen des VKU-Web-Seminars
Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH

09:05

Die Rolle des Controllings für die Unternehmensentwicklung

- Bereiche und Mehrwerte des Controllings
  - Veränderungen im Umfeld
  - Lernen auf Basis von Steuerungsprozessen
  - Grundfunktionen zum Erfolg
- Integration des Controllings in die Unternehmensentwicklung & -führung

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH

09:30

Controlling als Planungs- und Prognose-Instrument

- Planungsfunktion als Führungsaufgabe
- Traditionelle Planung und Budgets
- Moderne Planungsansätze:
  - Treiberorientierte Planung
  - Beyond Budgeting
  - Better Budgeting
  - Advanced Planning
- Forecasting-Methoden

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH

10:00	**Kommunikation und Reporting im Controlling** • Kommunikation: Do’s & Dont’s • Ziel- vs. Empfängerorientierung • So viel wie nötig, so wenig wie möglich: Kerninhalte von Berichten im Controlling • Praxistipps **Dr. Anja Ebert-Steinhübel**, Geschäftsleitung, IFC EBERT GmbH
10:30	**Pause**
10:45	**Controlling als Instrument in der Unternehmensstrategie** • Strategisches Controlling: Zielgrößen und Steuerungserfordernisse • Wie kann Controlling helfen, die Unternehmensstrategie zu formulieren, implementieren und umzusetzen? • Relevante Kennzahlen und Indikatoren für die strategische Ausrichtung und die Steuerung von strategischen Maßnahmen **Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH
11:30	**Die Rolle des Controllings im Management und in der Unternehmensführung** • Ziele nachweislich erreichen mittels Management by Objectives (MbO) und Objectives and Key Results (OKR) • SWOT-Analyse und Szenario-Technik als Analysemethoden sowie ihre Umsetzung • Balanced Scorecard als Unternehmensmethode • Evolutionäre Steuerung für die VUCA-Welt (IPMS) **Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH
12:00	**Aktuelle Trends, Herausforderungen und die Rolle der Controller:in in der Unternehmenspraxis** • Integration von Szenarien und Trends • Rolemaking und Roletaking im Controlling • Future Skills: auch für Controller:innen **Dr. Anja Ebert-Steinhübel**, Geschäftsleitung, IFC EBERT GmbH
12:30	**Ende des VKU-Web-Seminares**

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!
Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 07.11.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier: https://www.kommunaldigital.de/online-event/kompaktwissen-modernes-controlling-der-unternehmenspraxis-2.