

VKU-Web-Seminar / 18.11.2025 / 09:00 - 12:30 Uhr

Kompaktwissen: Modernes Controlling in der Unternehmenspraxis

Die Unternehmensentwicklung erfolgreich vorantreiben

PROGRAMM

) 09:00

Herzlich willkommen

Begrüßung

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des VKU-Web-Seminars

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH

09:05

Die Rolle des Controllings für die Unternehmensentwicklung

- Bereiche und Mehrwerte des Controllings
 - Veränderungen im Umfeld
 - Lernen auf Basis von Steuerungsprozessen
 - Grundfunktionen zum Erfolg
- Integration des Controllings in die Unternehmensentwicklung & -führung
 Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH

) 09:30

Controlling als Planungs- und Prognose-Instrument

- Planungsfunktion als Führungsaufgabe
- Traditionelle Planung und Budgets
- Moderne Planungsansätze:
 - Treiberorientierte Planung
 - Beyond Budgeting
 - Better Budgeting
 - Advanced Planning
- Forecasting-Methoden

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH

10:00 Kommunikation und Reporting im Controlling

- Kommunikation: Do's & Dont's
- · Ziel- vs. Empfängerorientierung
- So viel wie nötig, so wenig wie möglich: Kerninhalte von Berichten im Controlling
- Praxistipps

Dr. Anja Ebert-Steinhübel, Geschäftsleitung, IFC EBERT GmbH

10:30 Pause

10:45

Controlling als Instrument in der Unternehmensstrategie

- Strategisches Controlling: Zielgrößen und Steuerungserfordernisse
- Wie kann Controlling helfen, die Unternehmensstrategie zu formulieren, implementieren und umzusetzen?
- Relevante Kennzahlen und Indikatoren für die strategische Ausrichtung und die Steuerung von strategischen Maßnahmen

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH

11:30

Die Rolle des Controllings im Management und in der Unternehmensführung

- Ziele nachweislich erreichen mittels Management by Objectives (MbO) und Objectives and Key Results (OKR)
- SWOT-Analyse und Szenario-Technik als Analysemethoden sowie ihre Umsetzung
- Balanced Scorecard als Unternehmensmethode
- Evolutionäre Steuerung für die VUCA-Welt (IPMS)

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH

12:00

Aktuelle Trends, Herausforderungen und die Rolle der Controller:in in der Unternehmenspraxis

- Integration von Szenarien und Trends
- Rolemaking und Roletaking im Controlling
- Future Skills: auch für Controller:innen

Dr. Anja Ebert-Steinhübel, Geschäftsleitung, IFC EBERT GmbH

12:30

Ende des VKU-Web-Seminares

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 24.10.2025. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

https://www.kommunaldigital.de/online-event/kompaktwissen-modernes-controlling-der-unternehmen spraxis-2.