VKU-Web-Seminar / 02. - 09.12.2025

Zertifizierungslehrgang: KI-Einsatz in der Kommunalwirtschaft

KI verstehen, anwenden, verankern - In 4 Modulen zum Zertifikat

PROGRAMM – MODUL 1, DIENSTAG, 02.12.2025

09:00 **Herzlich willkommen**

Begrüßung
Dr. Maria Rost, Bereichsleiterin Digitales, VKU
Ulrike Richter, Senior-Fachgebietsleiterin Digitales und stellv. Bereichsleiterin, VKU
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
VKU Akademie
Ausblick auf die Themen des VKU-Zertifizierungslehrgangs
Dr. Maria Rost, Bereichsleiterin Digitales, VKU
Ulrike Richter, Senior-Fachgebietsleiterin Digitales und stellv. Bereichsleiterin, VKU

09:10 **Impuls: KI in der Kommunalwirtschaft – Heute gestalten, morgen profitieren**

Potenziale, Praxisbeispiele und Perspektiven für eine zukunftsfähige Daseinsvorsorge
• Status quo: Wo stehen kommunale Unternehmen heute beim Thema KI – noch Praktikant oder schon Profi?
• Anwendungsvielfalt: Welche KI-Lösungen sind bereits im Einsatz? Beispiele aus der Praxis für die Praxis
• Zukunftsausblick: Welche Entwicklungen und Technologien prägen die nächsten Jahre?
Dr. Maria Rost, Bereichsleiterin Digitales, VKU

09:25 **Grundlagen der Künstlichen Intelligenz**

• Was ist KI? Begriffe, Technologien, Potenziale
• Daten als Grundlage für KI-Systeme
• Unterschiede zwischen klassischer IT und KI
• Einführung in maschinelles Lernen, LLMs und generative KI
Veit Schuhmacher, Manager, m3 management consulting GmbH & K.LAB

10:45 **Pause**

11:00 **KI in der Energiewirtschaft – Losgezogen, um zu lernen: Ein Erfahrungsbericht aus dem Projektmanagement**

• Von der ersten Überlegung zur Brancheninnovation
• Mit Kooperativem Ansatz zur Branchenlösung: KI im Kundenservice, digitale Netzdokumentation, Lastprognosen Strom, Predictive Maintenance, uvm.
Benjamin Gröger, Leiter Netznutzungsmanagement, SW Kiel Netz GmbH

11:30 **KI-Einsatz in der Wasser- und Abwasserwirtschaft**

• KI im Betrieb: Welche Technologien sind in der (Ab-)Wasserwirtschaft einsetzbar?
• Nutzen: Effizienzsteigerung, präzisere Prognosen und optimierte Betriebsprozesse
• Praxisbeispiele: Zustandsbewertung von Abwasserkanälen, Effizienzsteigerung im Wasserwerk, Überflutungsvorsorge
• Kooperationen: Rolle von Partnerschaften wie dem Kompetenzzentrum Digitale Wasserwirtschaft (KDW)
• Recht & Kultur: Umgang mit generativen KI-Anwendungen
Dr. Arnt Baer, Geschäftsführer, GELSENWASSER Stadtwerkedienstleistungs-GmbH, und Leiter der Abteilung Politik und Verbände, GELSENWASSER AG

12:00 **KI-Einsatz in Entsorgungsbetrieben, Smart, nachhaltig, kundenfreundlich**

• Künstliche Intelligenz bei der Stadtreinigung Hamburg: Wie digitale Technologien die Sauberkeit einer Großstadt neu denken lassen.
• Anwendungsfelder von Visual und generativer KI: Von der intelligenten Sauberkeitserkennung über smarte Tourenplanung bis zur Unterstützung unserer Geschäftsprozesse und der täglichen Arbeit durch generative KI-Systeme.
• Herausforderungen und Chancen: Datenqualität, Akzeptanz, Datenschutz – und wie KI trotzdem zu messbarer Effizienz, Nachhaltigkeit und Bürgerzufriedenheit beiträgt und dabei die Mitarbeitenden-Zufriedenheit nicht vernachlässigt.
Dirk Postler, Abteilungsleiter Zentraler Service / IT, Stadtreinigung Hamburg AöR

12:30 **Austausch, Netzwerken und offene Fragen**

Tauschen Sie sich aus, knüpfen Sie Kontakte und lernen Sie sich (besser) kennen.

12:45 **Ende des ersten Moduls**

PROGRAMM – MODUL 2, MITTWOCH, 03.12.2025

09:00 **Herzlich willkommen**
Begrüßung und Ausblick auf die Themen des Tages
Dr. Maria Rost, Bereichsleiterin Digitales, VKU
Ulrike Richter, Senior-Fachgebietsleiterin Digitales und stellv. Bereichsleiterin, VKU

09:05 **Grundlagen EU AI Act und Compliance in der Kommunalwirtschaft**
• Grundlagen des EU AI Act: Ziel, Inhalt und nationale Durchführung in Deutschland
• Risikobasierte Regulierung und Einordnung kommunaler KI-Anwendungen
• Pflichten kommunaler Unternehmen
• Schnittstellen zur DSGVO und Datenschutzpraxis
• Urheberrecht: Wem gehört eigentlich der KI-Output?
Dr. Alexander Jüngling, Rechtsanwalt, ACCOMPLIE

10:45 **Pause**

11:00 **Ethische Leitlinien in der KI-Nutzung**
• Fairness, Diskriminierungsfreiheit und Transparenz
• Bias und gesellschaftliche Auswirkungen
Anke Haas, Expertin für sichere und ethische KI

11:45 **Cybersicherheit & technische Risiken bei KI-Systemen**
• Angriffsflächen & Schutzmaßnahmen
• Verantwortlichkeiten in der Organisation
Wolf Buchholz, Senior-Fachgebietsleiter Kritische Infrastruktur und Cybersicherheit, VKU

12:30 **Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.**

12:45 **Ende des zweiten Moduls**

PROGRAMM – MODUL 3, MONTAG, 08.12.2025

09:00 **Herzlich willkommen**
Begrüßung und Ausblick auf die Themen des Tages
Dr. Maria Rost, Bereichsleiterin Digitales, VKU
Ulrike Richter, Senior-Fachgebietsleiterin Digitales und stellv. Bereichsleiterin, VKU

09:05 **Workshop: Welche KI-Anwendungen passen zu meinem Unternehmen?**

• Ideen sammeln, strukturieren, bewerten
• Methoden zur Ideation und Priorisierung
• Bewertung nach Aufwand, Nutzen und Risiko
Dr. Jan Stemplewski, Geschäftsführer & Mitgründer, Heuristiq AI Studio GmbH

09:50 **KI-Projekte erfolgreich starten – Von der Idee zur Umsetzung**

• Wie identifiziere ich geeignete Problemstellungen und finde die richtigen Ansprechpartner?
• Von der Idee zum konkreten Projekt
• Voraussetzungen: Daten, Partner, Projektstruktur
• Erste Schritte für Stadtwerke
• Welche Anwendungsfälle sehen die Teilnehmenden?
Dr. Matthias Postina, Centerleiter Digital Factory, EWE-Aktiengesellschaft

10:35 **Pause**

10:50 **Besser werden durch KI – Praxiseinblicke**

• Vorstellung konkreter Anwendungsfälle aus der Praxis
• Rückfragen und Diskussion
Dr. Matthias Postina, Centerleiter Digital Factory, EWE-Aktiengesellschaft

11:35 **Impuls: KI strategisch denken – ohne dem Hype zu verfallen**

• Warum KI kein kurzfristiger Hype ist
• KI als strategische Veränderung für Organisation, Entscheidungen und Führung
• Wie gelingt KI-Einführung in beweglichen Umfeldern?
• Fokus statt FOMO: Prioritäten setzen in der KI-Welt
• Zwei-Geschwindigkeiten-Ansatz: Stabilität im Tagesgeschäft, Agilität in Projekten
Dr. Nikolay Kladt, Head of AI and Data Science, Altana AG

12:00 **Change Management & Stakeholder-Kommunikation**

• Erfolgsfaktoren für Akzeptanz und Umsetzung von KI-Projekten
• Stakeholder-Management in kommunalen Projekten
• Wie Mitarbeitende auf KI vorbereitet und eingebunden werden können
• Kommunikation mit Politik und Bürgern
Corinna Semling, Leiterin Kompetenzteam Personal, Kultur & Veränderung, BET Consulting GmbH

12:30 **Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.**

12:45 **Ende des dritten Moduls**

PROGRAMM – MODUL 4, DIENSTAG. 09.12.2025

09:00 **Herzlich willkommen**
Begrüßung und Ausblick auf die Themen des Tages
Dr. Maria Rost, Bereichsleiterin Digitales, VKU
Ulrike Richter, Senior-Fachgebietsleiterin Digitales und stellv. Bereichsleiterin, VKU

09:05 **Aufbau nachhaltiger KI-Strukturen**
• Herausforderungen bei der Nutzung von (generativer) KI
• Aufbau von KI-Governance-Strukturen im kommunalen Unternehmen
Dr. Maximilian Pohl, Leitung IT-Innovation, Stadtwerke München GmbH

09:45 **Überführung des Piloten in den Realbetrieb: Vom Experiment zur Wertschöpfung**
• Deployment
• Umsetzung im Betrieb
• Qualifikation und Jobprofile
• Arbeitsteilung zwischen Menschen und Maschine
• Prozessintegration
• Zusammenspiel verankern
Dr. Claudia Dukino, Digital Business, Fraunhofer-Institut für Arbeitswirtschaft und Organisation IAO

10:15 **Pause**

10:30 **KI beschaffen und KI im Beschaffungsprozess einsetzen**
• Ausgewählte Impulse zur Beschaffung von KI
• Einordnung des Einsatzes von KI im Beschaffungsprozess
• Anwendungsfelder und Use Cases für den Einsatz von KI im Beschaffungsprozess
• Live-Demonstration von Use Cases
Henrik-Christian Baumann, Partner und Fachanwalt für Vergaberecht, KPMG Law Rechtsanwaltsgesellschaft mbH

11:15 **Reflexion, Transfer & Abschluss**
• Was nehme ich mit?
• Nächste Schritte im eigenen Unternehmen
Dr. Maria Rost, Bereichsleiterin Digitales, VKU
Ulrike Richter, Senior-Fachgebietsleiterin Digitales und stellv. Bereichsleiterin, VKU

12:00 **Ende des Zertifizierungslehrgangs**

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!
Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 12.11.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier: https://www.kommunaldigital.de/online-event/zertifizierungslehrgang-ki-einsatz-der-kommunalwirtschaft.