

Zertifizierungslehrgang: KI-Einsatz in der Kommunalwirtschaft

KI verstehen, anwenden, verankern - In 4 Modulen zum Zertifikat

PROGRAMM - MODUL 1, DIENSTAG, 02.12.2025

› 09:00

Herzlich willkommen

Begrüßung

Dr. Maria Rost, Bereichsleiterin Digitales, VKU

Ulrike Richter, Senior-Fachgebietsleiterin Digitales und stellv. Bereichsleiterin, VKU

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des VKU-Zertifizierungslehrgangs

Dr. Maria Rost, Bereichsleiterin Digitales, VKU

Ulrike Richter, Senior-Fachgebietsleiterin Digitales und stellv. Bereichsleiterin, VKU

› 09:10

Impuls: KI in der Kommunalwirtschaft - Heute gestalten, morgen profitieren

Potenziale, Praxisbeispiele und Perspektiven für eine zukunftsfähige Daseinsvorsorge

- Status quo: Wo stehen kommunale Unternehmen heute beim Thema KI - noch Praktikant oder schon Profi?
- Anwendungsvielfalt: Welche KI-Lösungen sind bereits im Einsatz? Beispiele aus der Praxis für die Praxis
- Zukunftsausblick: Welche Entwicklungen und Technologien prägen die nächsten Jahre?

Dr. Maria Rost, Bereichsleiterin Digitales, VKU

› 09:25

Grundlagen der Künstlichen Intelligenz

- Was ist KI? Begriffe, Technologien, Potenziale
- Daten als Grundlage für KI-Systeme
- Unterschiede zwischen klassischer IT und KI
- Einführung in maschinelles Lernen, LLMs und generative KI

Veit Schuhmacher, Manager, m3 management consulting GmbH & K.LAB

› 10:45

Pause

› 11:00

KI in der Energiewirtschaft - Losgezogen, um zu lernen: Ein Erfahrungsbericht aus dem Projektmanagement

- Von der ersten Überlegung zur Brancheninnovation
 - Mit Kooperativem Ansatz zur Branchenlösung: KI im Kundenservice, digitale Netzdokumentation, Lastprognosen Strom, Predictive Maintenance, uvm.
- Benjamin Gröger**, Leiter Netznutzungsmanagement, SW Kiel Netz GmbH

› 11:30

KI-Einsatz in der Wasser- und Abwasserwirtschaft

- KI im Betrieb: Welche Technologien sind in der (Ab-)Wasserwirtschaft einsetzbar?
 - Nutzen: Effizienzsteigerung, präzisere Prognosen und optimierte Betriebsprozesse
 - Praxisbeispiele: Zustandsbewertung von Abwasserkanälen, Effizienzsteigerung im Wasserwerk, Überflutungsvorsorge
 - Kooperationen: Rolle von Partnerschaften wie dem Kompetenzzentrum Digitale Wasserwirtschaft (KDW)
 - Recht & Kultur: Umgang mit generativen KI-Anwendungen
- Dr. Arnt Baer**, Geschäftsführer, GELSENWASSER Stadtwerkedienstleistungs-GmbH, und Leiter der Abteilung Politik und Verbände, GELSENWASSER AG

› 12:00

KI-Einsatz in Entsorgungsbetrieben, Smart, nachhaltig, kundenfreundlich

- Künstliche Intelligenz bei der Stadtreinigung Hamburg: Wie digitale Technologien die Sauberkeit einer Großstadt neu denken lassen.
 - Anwendungsfelder von Visual und generativer KI: Von der intelligenten Sauberkeitserkennung über smarte Tourenplanung bis zur Unterstützung unserer Geschäftsprozesse und der täglichen Arbeit durch generative KI-Systeme.
 - Herausforderungen und Chancen: Datenqualität, Akzeptanz, Datenschutz – und wie KI trotzdem zu messbarer Effizienz, Nachhaltigkeit und Bürgerzufriedenheit beiträgt und dabei die Mitarbeitenden-Zufriedenheit nicht vernachlässigt.
- Dirk Postler**, Abteilungsleiter Zentraler Service / IT, Stadtreinigung Hamburg AÖR

› 12:30

Austausch, Netzwerken und offene Fragen

Tauschen Sie sich aus, knüpfen Sie Kontakte und lernen Sie sich (besser) kennen.

› 12:45

Ende des ersten Moduls

PROGRAMM - MODUL 2, MITTWOCH, 03.12.2025

› 09:00 **Herzlich willkommen**
Begrüßung und Ausblick auf die Themen des Tages
Dr. Maria Rost, Bereichsleiterin Digitales, VKU
Ulrike Richter, Senior-Fachgebietsleiterin Digitales und stellv. Bereichsleiterin, VKU

› 09:05 **Grundlagen EU AI Act und Compliance in der Kommunalwirtschaft**

- Grundlagen des EU AI Act: Ziel, Inhalt und nationale Durchführung in Deutschland
- Risikobasierte Regulierung und Einordnung kommunaler KI-Anwendungen
- Pflichten kommunaler Unternehmen
- Schnittstellen zur DSGVO und Datenschutzpraxis
- Urheberrecht: Wem gehört eigentlich der KI-Output?

Dr. Alexander Jüngling, Rechtsanwalt, ACCOMPLIE

› 10:45 **Pause**

› 11:00 **Ethische Leitlinien in der KI-Nutzung**

- Fairness, Diskriminierungsfreiheit und Transparenz
- Bias und gesellschaftliche Auswirkungen

Anke Haas, Expertin für sichere und ethische KI

› 11:45 **Cybersicherheit & technische Risiken bei KI-Systemen**

- Angriffsflächen & Schutzmaßnahmen
- Verantwortlichkeiten in der Organisation

Wolf Buchholz, Senior-Fachgebietsleiter Kritische Infrastruktur und Cybersicherheit, VKU

› 12:30 **Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.**

› 12:45 **Ende des zweiten Moduls**

PROGRAMM - MODUL 3, MONTAG, 08.12.2025

› 09:00 **Herzlich willkommen**
Begrüßung und Ausblick auf die Themen des Tages
Dr. Maria Rost, Bereichsleiterin Digitales, VKU
Ulrike Richter, Senior-Fachgebietsleiterin Digitales und stellv. Bereichsleiterin, VKU

-
- › **09:05** **Workshop: Welche KI-Anwendungen passen zu meinem Unternehmen?**
- Ideen sammeln, strukturieren, bewerten
 - Methoden zur Ideation und Priorisierung
 - Bewertung nach Aufwand, Nutzen und Risiko
- Dr. Jan Stemplewski**, Geschäftsführer & Mitgründer, Heuristiq AI Studio GmbH
-
- › **09:50** **KI-Projekte erfolgreich starten - Von der Idee zur Umsetzung**
- Wie identifiziere ich geeignete Problemstellungen und finde die richtigen Ansprechpartner?
 - Von der Idee zum konkreten Projekt
 - Voraussetzungen: Daten, Partner, Projektstruktur
 - Erste Schritte für Stadtwerke
 - Welche Anwendungsfälle sehen die Teilnehmenden?
- Dr. Matthias Postina**, Centerleiter Digital Factory, EWE-Aktiengesellschaft
-
- › **10:35** **Pause**
-
- › **10:50** **Besser werden durch KI - Praxiseinblicke**
- Vorstellung konkreter Anwendungsfälle aus der Praxis
 - Rückfragen und Diskussion
- Dr. Matthias Postina**, Centerleiter Digital Factory, EWE-Aktiengesellschaft
-
- › **11:35** **Impuls: KI strategisch denken - ohne dem Hype zu verfallen**
- Warum KI kein kurzfristiger Hype ist
 - KI als strategische Veränderung für Organisation, Entscheidungen und Führung
 - Wie gelingt KI-Einführung in beweglichen Umfeldern?
 - Fokus statt FOMO: Prioritäten setzen in der KI-Welt
 - Zwei-Geschwindigkeiten-Ansatz: Stabilität im Tagesgeschäft, Agilität in Projekten
- Dr. Nikolay Kladt**, Head of AI and Data Science, Altana AG
-
- › **12:00** **Change Management & Stakeholder-Kommunikation**
- Erfolgsfaktoren für Akzeptanz und Umsetzung von KI-Projekten
 - Stakeholder-Management in kommunalen Projekten
 - Wie Mitarbeitende auf KI vorbereitet und eingebunden werden können
 - Kommunikation mit Politik und Bürgern
- Corinna Semling**, Leiterin Kompetenzteam Personal, Kultur & Veränderung, BET Consulting GmbH
-
- › **12:30** **Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.**
-
- › **12:45** **Ende des dritten Moduls**
-

PROGRAMM - MODUL 4, DIENSTAG. 09.12.2025

- › **09:00** **Herzlich willkommen**
Begrüßung und Ausblick auf die Themen des Tages
Dr. Maria Rost, Bereichsleiterin Digitales, VKU
Ulrike Richter, Senior-Fachgebietsleiterin Digitales und stellv. Bereichsleiterin, VKU
-
- › **09:05** **Aufbau nachhaltiger KI-Strukturen**
• Herausforderungen bei der Nutzung von (generativer) KI
• Aufbau von KI-Governance-Strukturen im kommunalen Unternehmen
Dr. Maximilian Pohl, Leitung IT-Innovation, Stadtwerke München GmbH
-
- › **09:45** **Überführung des Piloten in den Realbetrieb: Vom Experiment zur Wertschöpfung**
• Deployment
• Umsetzung im Betrieb
• Qualifikation und Jobprofile
• Arbeitsteilung zwischen Menschen und Maschine
• Prozessintegration
• Zusammenspiel verankern
Dr. Claudia Dukino, Digital Business, Fraunhofer-Institut für Arbeitswirtschaft und Organisation IAO
-
- › **10:15** **Pause**
-
- › **10:30** **KI beschaffen und KI im Beschaffungsprozess einsetzen**
• Ausgewählte Impulse zur Beschaffung von KI
• Einordnung des Einsatzes von KI im Beschaffungsprozess
• Anwendungsfelder und Use Cases für den Einsatz von KI im Beschaffungsprozess
• Live-Demonstration von Use Cases
Henrik-Christian Baumann, Partner und Fachanwalt für Vergaberecht, KPMG Law Rechtsanwaltsgesellschaft mbH
-
- › **11:15** **Reflexion, Transfer & Abschluss**
• Was nehme ich mit?
• Nächste Schritte im eigenen Unternehmen
Dr. Maria Rost, Bereichsleiterin Digitales, VKU
Ulrike Richter, Senior-Fachgebietsleiterin Digitales und stellv. Bereichsleiterin, VKU
-
- › **12:00** **Ende des Zertifizierungslehrgangs**
-

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 30.06.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/zertifizierungslehrgang-ki-einsatz-der-kommunalwirtschaft>.