

VKU-Web-Seminar / 02. - 09.12.2025

# Zertifizierungslehrgang: KI-Einsatz in der Kommunalwirtschaft

KI verstehen, anwenden, verankern - In 4 Modulen zum Zertifikat

## PROGRAMM - MODUL 1, DIENSTAG, 02.12.2025

» 09:00

### Herzlich willkommen

Begrüßung

**Dr. Maria Rost**, Bereichsleiterin Digitales, VKU

**Ulrike Richter**, Senior-Fachgebietsleiterin Digitales und stellv. Bereichsleiterin, VKU

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des VKU-Zertifizierungslehrgangs

**Dr. Maria Rost**, Bereichsleiterin Digitales, VKU

**Ulrike Richter**, Senior-Fachgebietsleiterin Digitales und stellv. Bereichsleiterin, VKU

» 09:10

### Impuls: KI in der Kommunalwirtschaft - Heute gestalten, morgen profitieren

Potenziale, Praxisbeispiele und Perspektiven für eine zukunftsfähige Daseinsvorsorge

- Status quo: Wo stehen kommunale Unternehmen heute beim Thema KI – noch Praktikant oder schon Profi?
- Anwendungsvielfalt: Welche KI-Lösungen sind bereits im Einsatz? Beispiele aus der Praxis für die Praxis
- Zukunftsausblick: Welche Entwicklungen und Technologien prägen die nächsten Jahre?

**Dr. Maria Rost**, Bereichsleiterin Digitales, VKU

» 09:25

### Grundlagen der Künstlichen Intelligenz

- Was ist KI? Begriffe, Technologien, Potenziale
- Daten als Grundlage für KI-Systeme
- Unterschiede zwischen klassischer IT und KI
- Einführung in maschinelles Lernen, LLMs und generative KI

**Veit Schuhmacher**, Manager, m3 management consulting GmbH & K.LAB

» 10:45

### Pause

» 11:00

### **KI in der Energiewirtschaft - Losgezogen, um zu lernen: Ein Erfahrungsbericht aus dem Projektmanagement**

- Von der ersten Überlegung zur Brancheninnovation
- Mit Kooperativem Ansatz zur Branchenlösung: KI im Kundenservice, digitale Netzdokumentation, Lastprognosen Strom, Predictive Maintenance, uvm.

**Benjamin Gröger**, Leiter Netznutzungsmanagement, SW Kiel Netz GmbH

---

» 11:30

### **KI-Einsatz in der Wasser- und Abwasserwirtschaft**

- KI im Betrieb: Welche Technologien sind in der (Ab-)Wasserwirtschaft einsetzbar?
- Nutzen: Effizienzsteigerung, präzisere Prognosen und optimierte Betriebsprozesse
- Praxisbeispiele: Zustandsbewertung von Abwasserkanälen, Effizienzsteigerung im Wasserwerk, Überflutungsvorsorge
- Kooperationen: Rolle von Partnerschaften wie dem Kompetenzzentrum Digitale Wasserwirtschaft (KDW)
- Recht & Kultur: Umgang mit generativen KI-Anwendungen

**Dr. Arnt Baer**, Geschäftsführer, GELSENWASSER Stadtwerkedienstleistungs-GmbH, und Leiter der Abteilung Politik und Verbände, GELSENWASSER AG

---

» 12:00

### **KI-Einsatz in Entsorgungsbetrieben, Smart, nachhaltig, kundenfreundlich**

- Künstliche Intelligenz bei der Stadtreinigung Hamburg: Wie digitale Technologien die Sauberkeit einer Großstadt neu denken lassen.
- Anwendungsfelder von Visual und generativer KI: Von der intelligenten Sauberkeitserkennung über smarte Tourenplanung bis zur Unterstützung unserer Geschäftsprozesse und der täglichen Arbeit durch generative KI-Systeme.
- Herausforderungen und Chancen: Datenqualität, Akzeptanz, Datenschutz – und wie KI trotzdem zu messbarer Effizienz, Nachhaltigkeit und Bürgerzufriedenheit beiträgt und dabei die Mitarbeitenden-Zufriedenheit nicht vernachlässigt.

**Dirk Postler**, Abteilungsleiter Zentraler Service / IT, Stadtreinigung Hamburg AöR

---

» 12:30

### **Austausch, Netzwerken und offene Fragen**

Tauschen Sie sich aus, knüpfen Sie Kontakte und lernen Sie sich (besser) kennen.

---

» 12:45

### **Ende des ersten Moduls**

---

## PROGRAMM - MODUL 2, MITTWOCH, 03.12.2025

---

› 09:00 **Herzlich willkommen**  
Begrüßung und Ausblick auf die Themen des Tages  
**Dr. Maria Rost**, Bereichsleiterin Digitales, VKU  
**Ulrike Richter**, Senior-Fachgebietsleiterin Digitales und stellv. Bereichsleiterin, VKU

---

› 09:05 **Grundlagen EU AI Act und Compliance in der Kommunalwirtschaft**  
• Grundlagen des EU AI Act: Ziel, Inhalt und nationale Durchführung in Deutschland  
• Risikobasierte Regulierung und Einordnung kommunaler KI-Anwendungen  
• Pflichten kommunaler Unternehmen  
• Schnittstellen zur DSGVO und Datenschutzpraxis  
• Urheberrecht: Wem gehört eigentlich der KI-Output?  
**Dr. Alexander Jüngling**, Rechtsanwalt, ACCOMPLIE

---

› 10:45 **Pause**

---

› 11:00 **Ethische Leitlinien in der KI-Nutzung**  
• Fairness, Diskriminierungsfreiheit und Transparenz  
• Bias und gesellschaftliche Auswirkungen  
**Anke Haas**, Expertin für sichere und ethische KI

---

› 11:45 **Cybersicherheit & technische Risiken bei KI-Systemen**  
• Angriffsflächen & Schutzmaßnahmen  
• Verantwortlichkeiten in der Organisation  
**Wolf Buchholz**, Senior-Fachgebietsleiter Kritische Infrastruktur und Cybersicherheit, VKU

---

› 12:30 **Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.**

---

› 12:45 **Ende des zweiten Moduls**

---

## PROGRAMM - MODUL 3, MONTAG, 08.12.2025

---

› 09:00 **Herzlich willkommen**  
Begrüßung und Ausblick auf die Themen des Tages  
**Dr. Maria Rost**, Bereichsleiterin Digitales, VKU  
**Ulrike Richter**, Senior-Fachgebietsleiterin Digitales und stellv. Bereichsleiterin, VKU

---

<b>› 09:05</b>	<b>Workshop: Welche KI-Anwendungen passen zu meinem Unternehmen?</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ideen sammeln, strukturieren, bewerten</li> <li>• Methoden zur Ideation und Priorisierung</li> <li>• Bewertung nach Aufwand, Nutzen und Risiko</li> </ul> <b>Dr. Jan Stemplewski</b> , Geschäftsführer & Mitgründer, Heuristiq AI Studio GmbH
<b>› 09:50</b>	<b>KI-Projekte erfolgreich starten - Von der Idee zur Umsetzung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wie identifiziere ich geeignete Problemstellungen und finde die richtigen Ansprechpartner?</li> <li>• Von der Idee zum konkreten Projekt</li> <li>• Voraussetzungen: Daten, Partner, Projektstruktur</li> <li>• Erste Schritte für Stadtwerke</li> <li>• Welche Anwendungsfälle sehen die Teilnehmenden?</li> </ul> <b>Dr. Matthias Postina</b> , Centerleiter Digital Factory, EWE-Aktiengesellschaft
<b>› 10:35</b>	<b>Pause</b>
<b>› 10:50</b>	<b>Besser werden durch KI - Praxiseinblicke</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vorstellung konkreter Anwendungsfälle aus der Praxis</li> <li>• Rückfragen und Diskussion</li> </ul> <b>Dr. Matthias Postina</b> , Centerleiter Digital Factory, EWE-Aktiengesellschaft
<b>› 11:35</b>	<b>Impuls: KI strategisch denken - ohne dem Hype zu verfallen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Warum KI kein kurzfristiger Hype ist</li> <li>• KI als strategische Veränderung für Organisation, Entscheidungen und Führung</li> <li>• Wie gelingt KI-Einführung in beweglichen Umfeldern?</li> <li>• Fokus statt FOMO: Prioritäten setzen in der KI-Welt</li> <li>• Zwei-Geschwindigkeiten-Ansatz: Stabilität im Tagesgeschäft, Agilität in Projekten</li> </ul> <b>Dr. Nikolay Kladt</b> , Head of AI and Data Science, Altana AG
<b>› 12:00</b>	<b>Change Management &amp; Stakeholder-Kommunikation</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Erfolgsfaktoren für Akzeptanz und Umsetzung von KI-Projekten</li> <li>• Stakeholder-Management in kommunalen Projekten</li> <li>• Wie Mitarbeitende auf KI vorbereitet und eingebunden werden können</li> <li>• Kommunikation mit Politik und Bürgern</li> </ul> <b>Corinna Semling</b> , Leiterin Kompetenzteam Personal, Kultur & Veränderung, BET Consulting GmbH
<b>› 12:30</b>	<b>Q&amp;A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.</b>
<b>› 12:45</b>	<b>Ende des dritten Moduls</b>

## PROGRAMM - MODUL 4, DIENSTAG. 09.12.2025

---

- **09:00**      **Herzlich willkommen**  
Begrüßung und Ausblick auf die Themen des Tages  
**Dr. Maria Rost**, Bereichsleiterin Digitales, VKU  
**Ulrike Richter**, Senior-Fachgebietsleiterin Digitales und stellv. Bereichsleiterin, VKU
- 
- **09:05**      **Aufbau nachhaltiger KI-Strukturen**  
• Herausforderungen bei der Nutzung von (generativer) KI  
• Aufbau von KI-Governance-Strukturen im kommunalen Unternehmen  
**Dr. Maximilian Pohl**, Leitung IT-Innovation, Stadtwerke München GmbH
- 
- **09:45**      **Überführung des Piloten in den Realbetrieb: Vom Experiment zur Wertschöpfung**  
• Deployment  
• Umsetzung im Betrieb  
• Qualifikation und Jobprofile  
• Arbeitsteilung zwischen Menschen und Maschine  
• Prozessintegration  
• Zusammenspiel verankern  
**Dr. Claudia Dukino**, Digital Business, Fraunhofer-Institut für Arbeitswirtschaft und Organisation IAO
- 
- **10:15**      **Pause**
- 
- **10:30**      **KI beschaffen und KI im Beschaffungsprozess einsetzen**  
• Ausgewählte Impulse zur Beschaffung von KI  
• Einordnung des Einsatzes von KI im Beschaffungsprozess  
• Anwendungsfelder und Use Cases für den Einsatz von KI im Beschaffungsprozess  
• Live-Demonstration von Use Cases  
**Henrik-Christian Baumann**, Partner und Fachanwalt für Vergaberecht, KPMG Law Rechtsanwaltsgesellschaft mbH
- 
- **11:15**      **Reflexion, Transfer & Abschluss**  
• Was nehme ich mit?  
• Nächste Schritte im eigenen Unternehmen  
**Dr. Maria Rost**, Bereichsleiterin Digitales, VKU  
**Ulrike Richter**, Senior-Fachgebietsleiterin Digitales und stellv. Bereichsleiterin, VKU
- 
- **12:00**      **Ende des Zertifizierungslehrgangs**
- 

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 04.02.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/zertifizierungslehrgang-ki-einsatz-der-kommunalwirtschaft>.