VKU-Web-Seminar / 10.12.2025 / 09:00 - 12:45 Uhr

Kooperationen rechtssicher und wirtschaftlich erfolgreich gestalten

Erfolgsmodelle und rechtliche Rahmenbedingungen für kommunale Unternehmen

PROGRAMM

09:00 — **Herzlich willkommen**

Begrüßung
Christian Sudbrock, Senior-Fachgebietsleiter Wirtschaftsrecht, VKU
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
VKU Akademie
Ausblick auf die Themen des VKU-Web-Seminars
Christian Sudbrock, Senior-Fachgebietsleiter Wirtschaftsrecht, VKU

09:05 — **Kooperation: Chancen, Risiken und Lösungsoptionen**

- Gründe für Kooperationen und strategische Partnerschaften
- Typen und Zielsetzungen von Kooperationen
- Regulatorische Grundlagen
- Langfristige und nachhaltige Zusammenarbeit
- Strategische, regulatorische, technologische und wirtschaftliche Effekte
- Rechtliche Knackpunkte von Kooperationsvorhaben

Christoph Spier, Rödl GmbH Rechtsanwaltsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft

10:10 — **Pause**

10:25 — **Kooperationen im Netzbetrieb der Stadtwerke SH – Effizienz, Sicherheit und Synergien**

- Gemeinsame Verwaltung und Betrieb der Netze: Strom-, Gas- und Wassernetze werden kooperativ geplant, instandgehalten und ausgebaut
- Ziele der Kooperationen: Steigerung von Effizienz und Zuverlässigkeit, Verbesserung der Versorgungssicherheit, Senkung von Betriebskosten
- Mittel zur Zielerreichung: Gemeinsame Investitionen, Technologietransfer, Ressourcenteilung und staatliche Förderprogramme
- Erfolgsfaktoren: Langfristige Partnerschaften, klare Zieldefinition, optimale Ressourcennutzung, schnelle Anpassung an Markt und Regulierung, transparente Kommunikation

Bernd Reichelt, Geschäfts-/Werksleitung, Stadtwerke SH GmbH & Co. KG

11:00 **Rechtliche und steuerliche Rahmenbedingungen für Kooperationen**

• Gesellschaftsrecht und Steuerrecht: Rechtsformen und Kooperationsmodelle (Darstellung und Vor- und Nachteile der Modelle),
• kartellrechtliche, regulatorische, vergaberechtliche und wettbewerbsrechtliche Aspekte
• Arbeitsrecht: Arbeitnehmerüberlassung, Betriebsübergang
• Kommunalrecht/ kommunales Wirtschaftsrecht
• Steuerliche Besonderheiten bei der Ausgestaltung von Kooperationen (Querverbund, …)

Marcel Reinke, Associate Partner, Rödl GmbH Rechtsanwaltsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft
Andreas Lange, Associate Partner, Rödl GmbH Rechtsanwaltsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft

11:40 **Kollaborativ in die Zukunft – Wie Stadtwerke durch Digitalisierung und Coopetition profitieren**

• Praxisbericht: Vom ersten Austausch zur Kooperationsvereinbarung – drei Stadtwerke bauen ihr ERP gemeinsam neu auf
• Erfolgsfaktoren und Stolpersteine: Chancen durch Standardisierung und Automatisierung sowie Hürden im Projektalltag
• Learnings: Vertrauen, Offenheit und gemeinsame Ziele als Schlüssel zum Gelingen
• Ausblick: Vom ERP-Projekt zum Zukunftsmodell für Synergien und weitere Kooperationen

Julian Wollscheidt, Geschäftsführer, Stadtwerke Völklingen Holding GmbH

12:10 **Effizienzsteigerung und gemeinsame Projekte einer regionalen Stadtwerkekooperation im westlichen Münsterland**

• Kooperation als Antwort auf die gemeinsamen Herausforderungen für kleine und mittlere Stadtwerke
• Organisation und Aufgaben der Kooperationsgesellschaft
• Erfolgsfaktoren und Mehrwerte der Kooperation
• Beispiele gemeinsamer Projekte und Initiativen

Dr. Stefan Volkmer, Geschäftsführer, Stadtwerke Westmünsterland EK GmbH & Co. KG

12:40 **Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.**

12:45 **Ende des Web-Seminars**

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!
Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 30.10.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier: https://www.kommunaldigital.de/online-event/kooperationen-rechtssicher-und-wirtschaftlich-erfolgreich-gestalten.