

**VKU-Web-Seminar** / 10.12.2025 / 09:00 - 12:45 Uhr

# Kooperationen rechtssicher und wirtschaftlich erfolgreich gestalten

**Erfolgsmodelle und rechtliche Rahmenbedingungen für kommunale Unternehmen**

## PROGRAMM

|                |   |
|----------------|---|
| <b>» 09:00</b> | <b>Herzlich willkommen</b><br>Begrüßung<br><b>Christian Sudbrock</b> , Senior-Fachgebietsleiter Wirtschaftsrecht, VKU<br>Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool<br><b>VKU Akademie</b><br>Ausblick auf die Themen des VKU-Web-Seminars<br><b>Christian Sudbrock</b> , Senior-Fachgebietsleiter Wirtschaftsrecht, VKU   |
| <b>» 09:05</b> | <b>Kooperation: Chancen, Risiken und Lösungsoptionen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Gründe für Kooperationen und strategische Partnerschaften</li><li>• Typen und Zielsetzungen von Kooperationen</li><li>• Regulatorische Grundlagen</li><li>• Langfristige und nachhaltige Zusammenarbeit</li><li>• Strategische, regulatorische, technologische und wirtschaftliche Effekte</li><li>• Rechtliche Knackpunkte von Kooperationsvorhaben</li></ul> <b>Christoph Spier</b> , Rödl GmbH Rechtsanwaltsgegesellschaft<br>Steuerberatungsgesellschaft   |
| <b>» 10:10</b> | <b>Pause</b>  |
| <b>» 10:25</b> | <b>Kooperationen im Netzbetrieb der Stadtwerke SH - Effizienz, Sicherheit und Synergien</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Gemeinsame Verwaltung und Betrieb der Netze: Strom-, Gas- und Wassernetze werden kooperativ geplant, instand gehalten und ausgebaut</li><li>• Ziele der Kooperationen: Steigerung von Effizienz und Zuverlässigkeit, Verbesserung der Versorgungssicherheit, Senkung von Betriebskosten</li><li>• Mittel zur Zielerreichung: Gemeinsame Investitionen, Technologietransfer, Ressourcen teilung und staatliche Förderprogramme</li><li>• Erfolgsfaktoren: Langfristige Partnerschaften, klare Zieldefinition, optimale Ressourcennutzung, schnelle Anpassung an Markt und Regulierung, transparente Kommunikation</li></ul> <b>Bernd Reichelt</b> , Geschäfts-/Werksleitung, Stadtwerke SH GmbH & Co. KG |

› 11:00

### Rechtliche und steuerliche Rahmenbedingungen für Kooperationen

- Gesellschaftsrecht und Steuerrecht: Rechtsformen und Kooperationsmodelle (Darstellung und Vor- und Nachteile der Modelle),
- kartellrechtliche, regulatorische, vergaberechtliche und wettbewerbsrechtliche Aspekte
- Arbeitsrecht: Arbeitnehmerüberlassung, Betriebsübergang
- Kommunalrecht/ kommunales Wirtschaftsrecht
- Steuerliche Besonderheiten bei der Ausgestaltung von Kooperationen (Querverbund, ...)

**Marcel Reinke**, Associate Partner, Rödl GmbH Rechtsanwaltsgesellschaft  
Steuerberatungsgesellschaft

**Andreas Lange**, Associate Partner, Rödl GmbH Rechtsanwaltsgesellschaft  
Steuerberatungsgesellschaft

› 11:40

### Kollaborativ in die Zukunft - Wie Stadtwerke durch Digitalisierung und Coopetition profitieren

- Praxisbericht: Vom ersten Austausch zur Kooperationsvereinbarung – drei Stadtwerke bauen ihr ERP gemeinsam neu auf
- Erfolgsfaktoren und Stolpersteine: Chancen durch Standardisierung und Automatisierung sowie Hürden im Projektalltag
- Learnings: Vertrauen, Offenheit und gemeinsame Ziele als Schlüssel zum Gelingen
- Ausblick: Vom ERP-Projekt zum Zukunftsmodell für Synergien und weitere Kooperationen

**Julian Wollscheidt**, Geschäftsführer, Stadtwerke Völklingen Holding GmbH

› 12:10

### Effizienzsteigerung und gemeinsame Projekte einer regionalen Stadtwerkekooperation im westlichen Münsterland

- Kooperation als Antwort auf die gemeinsamen Herausforderungen für kleine und mittlere Stadtwerke
- Organisation und Aufgaben der Kooperationsgesellschaft
- Erfolgsfaktoren und Mehrwerte der Kooperation
- Beispiele gemeinsamer Projekte und Initiativen

**Dr. Stefan Volkmer**, Geschäftsführer, Stadtwerke Westmünsterland EK GmbH & Co. KG

› 12:40

### Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.

› 12:45

### Ende des Web-Seminars

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 27.01.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/kooperationen-rechtssicher-und-wirtschaftlich-erfolgreich-gestalten>.