

Praxisleitfaden indirekter und operativer Einkauf

Erprobte Strategien für spürbare Kostenersparnisse

PROGRAMM

-
- **13:00** **Herzlich willkommen**
Begrüßung
Dr. Hamid Saberi, Geschäftsführer, uve GmbH für Managementberatung
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
VKU Akademie
Ausblick auf die Themen des VKU-Web-Seminars
Dr. Hamid Saberi, Geschäftsführer, uve GmbH für Managementberatung
-
- **13:05** **Aktuelle Herausforderungen - Einkauf beginnt mit Verbrauch**
• Einkauf als strategischer Hebel am Beispiel SDG 12 für nachhaltige Unternehmensziele
• Digitale Plattformen als Lösungen?
• Lieferantenbeziehungen im Wandel
Dr. Hamid Saberi, Geschäftsführer, uve GmbH für Managementberatung
-
- **13:45** **IT-Einkauf & Software Asset Management (SAM) als Schlüssel für Kostenkontrolle und Sicherheit**
• Wie identifizieren Sie versteckte IT-Kosten und optimieren diese compliance-konform?
• Komplexe Lizenzmodelle und Preisgestaltung: den Überblick behalten und gegenüber Software-Herstellern handlungsfähig bleiben
• Wie machen Sie sich Audit-fit und sichern Ihre Spielräume?
Markus Kapper, Teamleiter Einkauf, prego services GmbH
-
- **14:15** **Pause**
-

› 14:30

Bauprojekte im Griff: Preisverhandlungen, Risikomanagement und Nachtragsstrategie

- Spekulation, Mischkalkulation, Mengenprüfung: Strategische Weichenstellung im Zuge der Preisverhandlung und/oder Aufklärung zur Reduzierung von Nachträgen
- Frühzeitige Risikoaufklärung und Preisbewertung als Grundlage für transparente und fundierte Entscheidungen im Projektverlauf
- Bewährte Methoden für strukturierte Nachtragsverhandlungen, um überhöhte Forderungen zu erkennen und faire Lösungen zu erzielen

Christopher Meyer, Strategischer Einkäufer, Berliner Wasserbetriebe

› 15:15

Erfolgreiches strategisches Sourcing und Lieferkettenmanagement

- Trends in Der Beschaffung vor dem Hintergrund aktueller geopolitischer Krisen
- (Modernes Lieferketten- & Bestandsmanagement)

Dr. Alexander Miehr, Leiter Bereich Einkauf, Thüga Aktiengesellschaft

› 15:45

Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.

› 16:00

Ende des VKU-Web-Seminars

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 26.04.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/praxisleitfaden-indirekter-und-operativer-einkauf-0>.