

VKU-Web-Seminar / 15.06.2026 / 13:00 - 16:30 Uhr

# Kompaktwissen: Modernes Controlling in der Unternehmenspraxis

Die Unternehmensentwicklung erfolgreich vorantreiben

## PROGRAMM

› 13:00

### Herzlich willkommen

Begrüßung

**Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC Ebert Consulting

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

**VKU Akademie**

Ausblick auf die Themen des VKU-Web-Seminars

**Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH

› 13:05

### Die Rolle des Controllings für die Unternehmensentwicklung

- Bereiche und Mehrwerte des Controllings
  - Veränderungen im Umfeld
  - Lernen auf Basis von Steuerungsprozessen
  - Grundfunktionen zum Erfolg
- Integration des Controllings in der Unternehmensentwicklung & -führung

**Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH

› 13:30

### Controlling als Planungs- und Prognose-Instrument

- Planungsfunktion als Führungsaufgabe
- Traditionelle Planung und Budgets
- Umsetzung moderner Planungsansätze
  - Treiberorientierte Planung
  - Beyond Budgeting
  - Better Budgeting
  - Advanced Planning
- Forecasting-Methoden

**Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT

➤ 14:00	<b>Kommunikation und Reporting im Controlling</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunikation: Do's &amp; Dont's</li> <li>• Ziel- vs. Empfängerorientierung</li> <li>• So viel wie nötig, so wenig wie möglich: Kerninhalte von Berichten im Controlling</li> <li>• Praxistipps</li> </ul> <p><b>Dr. Anja Ebert-Steinhübel</b>, Geschäftsleitung, IFC EBERT GmbH</p>
➤ 14:30	<b>Pause</b>
➤ 14:45	<b>Controlling als Instrument in der Unternehmensstrategie</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strategisches Controlling: Zielgrößen und Steuerungserfordernisse</li> <li>• Wie kann Controlling helfen, die Unternehmensstrategie zu formulieren, implementieren und umzusetzen?</li> <li>• Relevante Kennzahlen und Indikatoren für die strategische Ausrichtung und die Steuerung von strategischen Maßnahmen</li> </ul> <p><b>Prof. Dr. Volker Steinhübel</b>, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH</p>
➤ 15:30	<b>Die Rolle des Controllings im Management und in der Unternehmensführung</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ziele nachweislich erreichen mittels Management by Objectives (MbO) und Objectives and Key Results (OKR)</li> <li>• SWOT-Analyse und Szenario-Technik als Analysemethoden sowie ihre Umsetzung</li> <li>• Balanced Scorecard als Unternehmensmethode</li> <li>• Evolutionäre Steuerung für die VUCA-Welt (IPMS)</li> </ul> <p><b>Prof. Dr. Volker Steinhübel</b>, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH</p>
➤ 16:00	<b>Aktuelle Trends, Herausforderungen und die Rolle der Controller:in in der Unternehmenspraxis</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Integration von Szenarien und Trends</li> <li>• Rolemaking und Roletaking im Controlling</li> <li>• Future Skills: auch für Controller:innen</li> </ul> <p><b>Dr. Anja Ebert-Steinhübel</b>, Geschäftsleitung, IFC EBERT GmbH</p>
➤ 16:30	<b>Ende des Web-Seminars</b>

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 07.02.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/kompaktwissen-modernes-controlling-der-unternehmen-spraxis-3>.