VKU-Web-Seminar / 15.06.2026 / 13:00 - 16:30 Uhr

Kompaktwissen: Modernes Controlling in der Unternehmenspraxis

Die Unternehmensentwicklung erfolgreich vorantreiben

PROGRAMM

13:00 **Herzlich willkommen**

Begrüßung
Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC Ebert Consulting
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
VKU Akademie
Ausblick auf die Themen des VKU-Web-Seminars
Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH

13:05 **Die Rolle des Controllings für die Unternehmensentwicklung**

- Bereiche und Mehrwerte des Controllings
  - Veränderungen im Umfeld
  - Lernen auf Basis von Steuerungsprozessen
  - Grundfunktionen zum Erfolg
- Integration des Controllings in der Unternehmensentwicklung & -führung

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH

13:30 **Controlling als Planungs- und Prognose-Instrument**

- Planungsfunktion als Führungsaufgabe
- Traditionelle Planung und Budgets
- Umsetzung moderner Planungsansätze
  - Treiberorientierte Planung
  - Beyond Budgeting
  - Better Budgeting
  - Advanced Planning
- Forecasting-Methoden

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT

14:00 **Kommunikation und Reporting im Controlling**

• Kommunikation: Do’s & Dont’s
• Ziel- vs. Empfängerorientierung
• So viel wie nötig, so wenig wie möglich: Kerninhalte von Berichten im Controlling
• Praxistipps

Dr. Anja Ebert-Steinhübel, Geschäftsleitung, IFC EBERT GmbH

14:30 **Pause**

14:45 **Controlling als Instrument in der Unternehmensstrategie**

• Strategisches Controlling: Zielgrößen und Steuerungserfordernisse
• Wie kann Controlling helfen, die Unternehmensstrategie zu formulieren, implementieren und umzusetzen?
• Relevante Kennzahlen und Indikatoren für die strategische Ausrichtung und die Steuerung von strategischen Maßnahmen

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH

15:30 **Die Rolle des Controllings im Management und in der Unternehmensführung**

• Ziele nachweislich erreichen mittels Management by Objectives (MbO) und Objectives and Key Results (OKR)
• SWOT-Analyse und Szenario-Technik als Analysemethoden sowie ihre Umsetzung
• Balanced Scorecard als Unternehmensmethode
• Evolutionäre Steuerung für die VUCA-Welt (IPMS)

Prof. Dr. Volker Steinhübel, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH

16:00 **Aktuelle Trends, Herausforderungen und die Rolle der Controller:in in der Unternehmenspraxis**

• Integration von Szenarien und Trends
• Rolemaking und Roletaking im Controlling
• Future Skills: auch für Controller:innen

Dr. Anja Ebert-Steinhübel, Geschäftsleitung, IFC EBERT GmbH

16:30 **Ende des Web-Seminars**

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!
Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 06.11.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier: https://www.kommunaldigital.de/online-event/kompaktwissen-modernes-controlling-der-unternehmenspraxis-3.