

# Kompaktwissen: Modernes Controlling in der Unternehmenspraxis

Die Unternehmensentwicklung erfolgreich vorantreiben

## PROGRAMM

› 13:00

### Herzlich willkommen

Begrüßung

**Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC Ebert Consulting

Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool

### VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des VKU-Web-Seminars

**Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH

› 13:05

### Die Rolle des Controllings für die Unternehmensentwicklung

- Bereiche und Mehrwerte des Controllings
    - Veränderungen im Umfeld
    - Lernen auf Basis von Steuerungsprozessen
    - Grundfunktionen zum Erfolg
  - Integration des Controllings in der Unternehmensentwicklung & -führung
- Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH

› 13:30

### Controlling als Planungs- und Prognose-Instrument

- Planungsfunktion als Führungsaufgabe
  - Traditionelle Planung und Budgets
  - Umsetzung moderner Planungsansätze
    - Treiberorientierte Planung
    - Beyond Budgeting
    - Better Budgeting
    - Advanced Planning
  - Forecasting-Methoden
- Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT

- 
- › **14:00**      **Kommunikation und Reporting im Controlling**
- Kommunikation: Do's & Dont's
  - Ziel- vs. Empfängerorientierung
  - So viel wie nötig, so wenig wie möglich: Kerninhalte von Berichten im Controlling
  - Praxistipps
- Dr. Anja Ebert-Steinhübel**, Geschäftsleitung, IFC EBERT GmbH
- 

- › **14:30**      **Pause**
- 

- › **14:45**      **Controlling als Instrument in der Unternehmensstrategie**
- Strategisches Controlling: Zielgrößen und Steuerungserfordernisse
  - Wie kann Controlling helfen, die Unternehmensstrategie zu formulieren, implementieren und umzusetzen?
  - Relevante Kennzahlen und Indikatoren für die strategische Ausrichtung und die Steuerung von strategischen Maßnahmen
- Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH
- 

- › **15:30**      **Die Rolle des Controllings im Management und in der Unternehmensführung**
- Ziele nachweislich erreichen mittels Management by Objectives (MbO) und Objectives and Key Results (OKR)
  - SWOT-Analyse und Szenario-Technik als Analysemethoden sowie ihre Umsetzung
  - Balanced Scorecard als Unternehmensmethode
  - Evolutionäre Steuerung für die VUCA-Welt (IPMS)
- Prof. Dr. Volker Steinhübel**, Geschäftsführender Gesellschafter, IFC EBERT GmbH
- 

- › **16:00**      **Aktuelle Trends, Herausforderungen und die Rolle der Controller:in in der Unternehmenspraxis**
- Integration von Szenarien und Trends
  - Rolemaking und Roletaking im Controlling
  - Future Skills: auch für Controller:innen
- Dr. Anja Ebert-Steinhübel**, Geschäftsleitung, IFC EBERT GmbH
- 

- › **16:30**      **Ende des Web-Seminars**
- 

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 24.06.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/kompaktwissen-modernes-controlling-der-unternehmen-spraxis-3>.