VKU-Web-Seminar / 09.06.2026 / 09:00 - 12:45 Uhr

Asset Management in der Wasserversorgung

Wertvolles Wasser – fair kalkuliert und nachvollziehbar finanziert

PROGRAMM

09:00 **Herzlich willkommen**

Begrüßung
Marcel Fälsch, stellv. Abteilungsleiter Wasserwirtschaft / Bereichsleiter Wirtschafts- u. Ordnungspolitik, VKU
Technische Einführung in das VKU-Web-Seminar-Tool
VKU Akademie
Ausblick auf die Themen des VKU-Web-Seminars
Marcel Fälsch, stellv. Abteilungsleiter Wasserwirtschaft / Bereichsleiter Wirtschafts- u. Ordnungspolitik, VKU

09:05 **Investitionsbedarf in eine zukunftsfeste Wasserwirtschaft**

• Was braucht es, um eine sichere und zuverlässige Wasserversorgung zu sichern?
• Welcher Investitions- und Finanzierungsbedarf kommt auf uns zu?
• Wie erklären wir Politik und Öffentlichkeit die vor uns liegenden Herausforderungen?
Marcel Fälsch, stellv. Abteilungsleiter Wasserwirtschaft / Bereichsleiter Wirtschafts- u. Ordnungspolitik, VKU

09:40 **Investitionsbedarf finanzieren und kalkulieren – Praxis der Wasserpreisbildung**

• Belastbare Kalkulation als Grundlage der Preisbildung
• Aktuelle Herausforderungen: Kostensteigerungen, steigender Investitionsbedarf
• Kostendynamik in der Kalkulation: Umgang mit volatilen Rahmenbedingungen
• Ganzheitliche Kostenträgerrechnung in der Praxis
Carolin Mießen, M.Sc. · Corporate Finance, Counsel , Becker Büttner Held PartgmbB

10:30 **Kaffeepause**

10:45 **Langfristige Investitionsstrategie– von der Planung in die Umsetzung**

• Kennzahlensysteme zur integrierten Bewertung von Netzen
• Wie sieht eine funktionserhaltende Investitionsstrategie aus
• Wo fängt man an?
• Herangehensweise und Erfahrungen aus der Umsetzung

Maria Schwarze, Projektingenieurin, 3S Consult GmbH

11:15 **Asset Management für Wasserversorgungsanlagen: Zustandsbewertung als Entscheidungsgrundlage**

• Wie lässt sich der Ist-Zustand komplexer Infrastruktursysteme systematisch und objektiv bewerten?
• Welche Rolle spielen übersichtliche Schwachstellenanalysen und priorisierte Maßnahmenpläne?
• Welche Vorteile bietet eine regelwerksbasierte, transparente Bewertung für Investitionsentscheidungen in Kommunen?

Martin Friedmann, Stabsstellenleiter Unternehmensentwicklung und strategische Projekte, Hessenwasser GmbH & Co. KG
Johan Boel, Projektleiter, Hessenwasser GmbH & Co. KG

11:45 **Kommunale Investitionen in Krisenzeiten: Handlungsfähigkeit sichern trotz Unsicherheit**

• Haushaltsdruck, Bürokratie und Fachkräftemangel: Wie groß ist der Investitionsrückstand in den Kommunen?
• Finanzierungs- und Förderinstrumente: Handlungsspielräume besser nutzen
• Wirtschaftspolitische Impulse für eine zukunftsfähige kommunale Investitionstätigkeit

Dr. Stefanie Brilon, Senior Economist, KfW Research
Axel Papendieck, Kundenbetreuer Nordost, KfW Bankengruppe

12:15 **Gebührenanpassungen aus Asset- und Investitionsentscheidungen ableiten und erklären**

• Wie lassen sich Zustandsbewertungen, Investitionsprogramme und Kostenentwicklungen für Bürger:innen verständlich übersetzen?
• Kommunikation entlang der Investitionslogik: Eigenmedien, Soziale Kanäle, Newsletter, Werkstattblicke für Groß und Klein
• Akzeptanz durch Transparenz & Beteiligung: Information, Bürgerdialoge, Gebührenrechner, frühe Einbindung

Katja Gläß, Leiterin Stabsstelle Unternehmenskommunikation, Kommunale Wasserwerke Leipzig GmbH

12:40 **Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.**

12:45 **Ende des VKU-Web-Seminars**

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!
Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 18.11.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier: https://www.kommunaldigital.de/online-event/asset-management-der-wasserversorgung.