

# Asset Management in der Wasserversorgung

Wertvolles Wasser - fair kalkuliert und nachvollziehbar finanziert

## PROGRAMM

› 09:00

### Herzlich willkommen

Begrüßung

**Marcel Fälsch**, stellv. Abteilungsleiter Wasserwirtschaft / Bereichsleiter  
Wirtschafts- u. Ordnungspolitik, VKU  
Technische Einführung in das VKU-Web-Seminar-Tool

#### VKU Akademie

Ausblick auf die Themen des VKU-Web-Seminars

**Marcel Fälsch**, stellv. Abteilungsleiter Wasserwirtschaft / Bereichsleiter  
Wirtschafts- u. Ordnungspolitik, VKU

› 09:05

### Investitionsbedarf in eine zukunftsfeste Wasserwirtschaft

- Was braucht es, um eine sichere und zuverlässige Wasserversorgung zu sichern?
- Welcher Investitions- und Finanzierungsbedarf kommt auf uns zu?
- Wie erklären wir Politik und Öffentlichkeit die vor uns liegenden Herausforderungen?

**Marcel Fälsch**, stellv. Abteilungsleiter Wasserwirtschaft / Bereichsleiter  
Wirtschafts- u. Ordnungspolitik, VKU

› 09:40

### Investitionsbedarf finanzieren und kalkulieren - Praxis der Wasserpreisbildung

- Belastbare Kalkulation als Grundlage der Preisbildung
- Aktuelle Herausforderungen: Kostensteigerungen, steigender Investitionsbedarf
- Kostendynamik in der Kalkulation: Umgang mit volatilen Rahmenbedingungen
- Ganzheitliche Kostenträgerrechnung in der Praxis

**Carolin Mießen**, M.Sc. · Corporate Finance, Counsel , Becker Büttner Held  
PartgmbB

› 10:30

### Kaffeepause

- 
- › **10:45**      **Langfristige Investitionsstrategie- von der Planung in die Umsetzung**
- Kennzahlensysteme zur integrierten Bewertung von Netzen
  - Wie sieht eine funktionserhaltende Investitionsstrategie aus
  - Wo fängt man an?
  - Herangehensweise und Erfahrungen aus der Umsetzung
- Maria Schwarze**, Projektingenieurin, 3S Consult GmbH
- 
- › **11:15**      **Asset Management für Wasserversorgungsanlagen: Zustandsbewertung als Entscheidungsgrundlage**
- Wie lässt sich der Ist-Zustand komplexer Infrastruktursysteme systematisch und objektiv bewerten?
  - Welche Rolle spielen übersichtliche Schwachstellenanalysen und priorisierte Maßnahmenpläne?
  - Welche Vorteile bietet eine regelwerksbasierte, transparente Bewertung für Investitionsentscheidungen in Kommunen?
- Martin Friedmann**, Stabsstellenleiter Unternehmensentwicklung und strategische Projekte, Hessenwasser GmbH & Co. KG  
**Johan Boel**, Projektleiter, Hessenwasser GmbH & Co. KG
- 
- › **11:45**      **Kommunale Investitionen in Krisenzeiten: Handlungsfähigkeit sichern trotz Unsicherheit**
- Haushaltsdruck, Bürokratie und Fachkräftemangel: Wie groß ist der Investitionsrückstand in den Kommunen?
  - Finanzierungs- und Förderinstrumente: Handlungsspielräume besser nutzen
  - Wirtschaftspolitische Impulse für eine zukunftsfähige kommunale Investitionstätigkeit
- Dr. Stefanie Brilon**, Senior Economist, KfW Research  
**Axel Papendieck**, Kundenbetreuer Nordost, KfW Bankengruppe
- 
- › **12:15**      **Gebührenanpassungen aus Asset- und Investitionsentscheidungen ableiten und erklären**
- Wie lassen sich Zustandsbewertungen, Investitionsprogramme und Kostenentwicklungen für Bürger:innen verständlich übersetzen?
  - Kommunikation entlang der Investitionslogik: Eigenmedien, Soziale Kanäle, Newsletter, Werkstattblicke für Groß und Klein
  - Akzeptanz durch Transparenz & Beteiligung: Information, Bürgerdialoge, Gebührenrechner, frühe Einbindung
- Katja Gläß**, Leiterin Stabsstelle Unternehmenskommunikation, Kommunale Wasserwerke Leipzig GmbH
- 
- › **12:40**      **Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.**
- 
- › **12:45**      **Ende des VKU-Web-Seminars**
- 

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 05.07.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/asset-management-der-wasserversorgung>.