VKU-Web-Seminar / 29.06.2026 / 09:00 - 12:35 Uhr

Kooperationen rechtssicher starten – rechtliche und steuerliche Grundlagen für kommunale Unternehmen

Ein praxisnaher Einstieg für Stadtwerke und kommunale Unternehmen

PROGRAMM

09:00 **Herzlich willkommen**

Begrüßung
Christian Sudbrock, Senior-Fachgebietsleiter Wirtschaftsrecht, VKU
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
VKU Akademie
Ausblick auf die Themen des VKU-Web-Seminars
Christian Sudbrock, Senior-Fachgebietsleiter Wirtschaftsrecht, VKU

09:05 **Gemeinsam stärker? Kooperationen im Praxistest – Erkenntnisse von Stadtwerken für Stadtwerke**

- Welche Probleme Kooperationen tatsächlich lösen können
- Wo Zusammenarbeit zwingend wird – und wo nicht
- Wie Partnerfähigkeit realistisch eingeschätzt werden kann
- Warum Kooperationen scheitern – typische Muster
- Woran lässt sich die grundsätzliche Partnerfähigkeit erkennen?
- Was wirtschaftlich wirklich zählt

Reiner Timmreck, Geschäftsführer, Stadtwerke Iserlohn GmbH

09:40 **Kooperationsformen verstehen und einordnen**

- Überblick über gängige Kooperationsformen: lose Kooperationen, Projektkooperationen, Kooperationsgesellschaften
- Vorteile und Nachteile der jeweiligen Modelle
- Typische Anwendungsfälle aus der kommunalen Praxis
- Welche Leistungen sollten besser intern verbleiben?

Christoph Spier, Partner, Rödl Audit GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

10:15 **Pause**

10:45 **Rechtliche und steuerliche Rahmenbedingungen für Kooperationen**

• Gesellschaftsrecht und Steuerrecht: Rechtsformen und Kooperationsmodelle (Darstellung und Vor- und Nachteile der Modelle)
• kartellrechtliche, regulatorische, vergaberechtliche und wettbewerbsrechtliche Aspekte
• Arbeitsrecht: Arbeitnehmerüberlassung, Betriebsübergang
• Kommunalrecht/ kommunales Wirtschaftsrecht
• Steuerliche Besonderheiten bei der Ausgestaltung von Kooperationen (Querverbund, ...)

Marcel Reinke, Associate Partner, Rödl GmbH Rechtsanwaltsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft
Andreas Lange, Associate Partner, Rödl GmbH Rechtsanwaltsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft

11:15 **Warum Kooperationen scheitern – und wie man das früh erkennt**

• kulturelle Unterschiede
• falsche Zieldefinition
• unklare Rollen
• Überforderung der Linienorganisation
• Beratergetriebene Kooperationen

Marcel Reinke, Associate Partner, Rödl GmbH Rechtsanwaltsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft
Andreas Lange, Associate Partner, Rödl GmbH Rechtsanwaltsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft

11:45 **Kooperationen im Netzbetrieb der Stadtwerke SH – Effizienz, Sicherheit und Synergien**

• Gemeinsame Verwaltung und Betrieb der Netze: Strom-, Gas- und Wassernetze werden kooperativ geplant, instandgehalten und ausgebaut
• Ziele der Kooperationen: Steigerung von Effizienz und Zuverlässigkeit, Verbesserung der Versorgungssicherheit, Senkung von Betriebskosten
• Mittel zur Zielerreichung: Gemeinsame Investitionen, Technologietransfer, Ressourcenteilung und staatliche Förderprogramme
• Erfolgsfaktoren: Langfristige Partnerschaften, klare Zieldefinition, optimale Ressourcennutzung, schnelle Anpassung an Markt und Regulierung, transparente Kommunikation

Bernd Reichelt, Geschäfts-/Werksleitung, Stadtwerke SH GmbH & Co. KG

12:00 **Effizienzsteigerung und gemeinsame Projekte einer regionalen Stadtwerkekooperation im westlichen Münsterland**

• Kooperation als Antwort auf die gemeinsamen Herausforderungen für kleine und mittlere Stadtwerke
• Organisation und Aufgaben der Kooperationsgesellschaft
• Erfolgsfaktoren und Mehrwerte der Kooperation
• Beispiele gemeinsamer Projekte und Initiativen

Dr. Stefan Volkmer, Geschäftsführung, Stadtwerke Westmünsterland Energiekooperation GmbH & Co. KG

12:30 **Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.**

12:35 Ende des Web-Seminars

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!
Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 31.10.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier: https://www.kommunaldigital.de/online-event/kooperationen-rechtssicher-starten-rechtliche-und-steuerliche-grundlagen-fuer-kommunale-unternehmen-0.