VKU-Web-Seminar / 13.07.2026 / 09:00 - 12:05 Uhr

Onboarding in kommunalen Unternehmen: Was es wirklich leisten muss

So werden neue Mitarbeitende schneller arbeitsfähig

PROGRAMM

09:00

Herzlich willkommen

Begrüßung
Franziska Steiger, Fachgebietsleiterin Personalthemen kommunaler Unternehmen, VKU
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
VKU-Akademie
Ausblick auf die Themen des VKU-Web-Seminars
Franziska Steiger, Fachgebietsleiterin Personalthemen kommunaler Unternehmen, VKU

09:05

Arbeitsfähigkeit statt nur „guter Start“: Die drei Ebenen erfolgreichen Onboardings: fachlich, sozial und kulturell

- Die ersten 90 Tage: Warum sie besonders kritisch sind
- Typische Herausforderungen bei der Einarbeitung neuer Mitarbeiter:innen
- Besonderheiten in kommunalen Unternehmen und technischen Fachbereichen
- Information oder Orientierung: Was neue Mitarbeitende wirklich brauchen

Julia Höffner, Senior Manager HR & Organization Transformation, Kienbaum Consultants International GmbH
Anica von Hagen, Senior Consultant, Kienbaum Consultants International GmbH

09:35 **Mehr als ein reiner HR-Prozess: Das muss ein gutes Onboarding wirklich leisten**

• Onboarding als gemeinsamer Prozess von HR, Führungskraft und Team
• Die besondere Rolle der Führungskraft in den ersten Monaten – mit Einblicken in die Praxis bei der RheinEnergie
• Wissensweitergabe im Team: Wie Erfahrungswissen für neue Mitarbeitende zugänglich wird
• Verantwortung und Zuständigkeiten im Onboarding klar definieren
• Digitale Tools: Was sie sinnvoll unterstützen und wo ihre Grenzen liegen

Julia Höffner, Senior Manager HR & Organization Transformation, Kienbaum Consultants International GmbH
Anica von Hagen, Senior Consultant, Kienbaum Consultants International GmbH
Juliana Goethe, Leiterin Personal- und Organisationsentwicklung, Talent Acquisition & Ausbildung, RheinEnergie

---

10:05 **Wirksam durch Struktur: Onboarding für kleine, mittlere und großen Unternehmen**

• Mindestbausteine eines wirksamen Onboardings – auch für kleinere und mittlere Unternehmen und wie sich dies in der Praxis abbilden lässt
• Einblicke ins Azubi-Onboarding bei der RheinEnergie
• Wie sich Einarbeitung über mehrere Monate strukturieren lässt: typische Phasen und Orientierungspunkte
• Formate, die im Alltag spürbar helfen

Julia Höffner, Senior Manager HR & Organization Transformation, Kienbaum Consultants International GmbH
Anica von Hagen, Senior Consultant, Kienbaum Consultants International GmbH
Juliana Goethe, Leiterin Personal- und Organisationsentwicklung, Talent Acquisition & Ausbildung, RheinEnergie

---

10:35 **Pause**

10:50 **Praxisbeispiel: Standardisiert – und trotzdem individualisiert: Differenziertes Onboarding als Erfolgsfaktor bei den SWM**

• Ein klarer Onboarding Standard als Basis – mit durchdachten Prozessvarianten
• Unser zielgruppenspezifisches Onboarding – auch für interne Wechsel
• Warum ein Onboarding-Tool das Mitwirken von Führungskraft und Teamkolleg:innnen nicht ersetzt
• So klappt eine gute Verzahnung von Fachbereich und HR

Anita Niemeyer, Leiterin Personalmarketing und Onboarding, SWM – Stadtwerke München GmbH

❯	**11:20**	**Praxisbeispiel: Erfolgreiches Onboarding auch bei unter 150 Mitarbeitenden** • Darum ist ein strukturiertes Onboarding fester Bestandteil unserer Unternehmenskultur • Einblicke, wie wir die Einarbeitung in der Praxis organisieren • So werden Orientierung und Wissenstransfer für neue Mitarbeitende bei uns unterstützt • Warum auch die Festlegung konkreter Ziele bei uns ins Onboarding gehört • Mit begrenzten Ressourcen wirksam: Was bei uns wirklich den Unterschied macht **Zullym Wirth**, Personalreferentin, Energie- und Wasserwerke Bautzen GmbH & Beteiligungs- und Betriebsgesellschaft Bautzen mbH
❯	**11:50**	**Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.**
❯	**12:05**	**Ende des VKU-Web-Seminars**

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!
Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 12.11.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier: https://www.kommunaldigital.de/online-event/onboarding-kommunalen-unternehmen-was-es-wirklich-leisten-muss.