VKU-Web-Seminar / 28.09.2026 / 13:00 - 16:30 Uhr

Leitungsverantwortung im kommunalen Unternehmen

Rolle, rechtliche Grundlagen und Zusammenarbeit mit Aufsichtsgremien

PROGRAMM

13:00 **Herzlich willkommen**

Begrüßung
Dr. Ansgar Pallasky, Rechtsanwalt und Geschäftsführer, Berufsverband kommunaler Unternehmensleiter e.V. (BKU),
Christoph Eisel, Rechtsanwalt und Vertragsanwalt, BKU e.V.
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
VKU Akademie
Ausblick auf die Themen des VKU-Web-Seminars
Dr. Ansgar Pallasky, Rechtsanwalt und Geschäftsführer, BKU e.V.
Christoph Eisel, Rechtsanwalt und Vertragsanwalt, BKU e.V.

13:10 **Organstellung, Vertragsgestaltung und rechtliche Grundlagen**

- Besonderheiten der Organstellung vs. Arbeitsverhältnis
- Zusammenspiel von Organstellung und Anstellungsvertrag
- Zentrale Vertragsbestandteile und typische Fallstricke
- Rechte und Pflichten aus Gesetz, Satzung und Vertrag
- Laufzeiten, Koppelungsklauseln, Wettbewerbsregelungen

Dr. Ansgar Pallasky, Rechtsanwalt und Geschäftsführer, BKU e.V.
Christoph Eisel, Rechtsanwalt und Vertragsanwalt, BKU e.V.

13:50 **Zusammenarbeit mit Aufsichtsgremien und Gesellschaftern**

- Rollenverteilung und Governance-Strukturen
- Informations-, Kommunikations- und Dokumentationspflichten
- Umgang mit unterschiedlichen Erwartungshaltungen
- Bewährte Praxisansätze für eine konstruktive Zusammenarbeit

Dr. Ansgar Pallasky, Rechtsanwalt und Geschäftsführer, BKU e.V.
Christoph Eisel, Rechtsanwalt und Vertragsanwalt, BKU e.V.

14:30 **Pause**

14:45 **Verantwortung, Haftung und Absicherung der Geschäftsführung**

• Grundlagen der Organverantwortung
• Haftungsrisiken und deren Begrenzung
• D&O-Versicherung und weitere Absicherungsinstrumente
• Strukturierung von Verantwortungsbereichen und Zuständigkeitsabgrenzung innerhalb der Geschäftsleitung
• Aufgaben in Nebenämtern, Beteiligungen und Zusatzmandaten

Dr. Ansgar Pallasky, Rechtsanwalt und Geschäftsführer, BKU e.V.
Christoph Eisel, Rechtsanwalt und Vertragsanwalt, BKU e.V.

15:25 **Best Practice: Führung im kommunalen Unternehmen aus erster Hand**

• Erfolgsfaktoren im Führungsalltag
• Bewährte Entscheidungs- und Dokumentationsprozesse
• Zusammenarbeit mit Aufsichtsgremien in der Praxis
• Lessons Learned und persönliche Empfehlungen

Jochen Fischer, Geschäftsführer, Stadtwerke Waldkirch GmbH

15:55 **Professionelles Handeln in besonderen Situationen**

• Umgang mit Prüfungen, Konflikten und kritischen Situationen
• Präventive Maßnahmen zur Risikominimierung

Dr. Ansgar Pallasky, Rechtsanwalt und Geschäftsführer, BKU e.V.
Christoph Eisel, Rechtsanwalt und Vertragsanwalt, BKU e.V.

16:15 **Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.**

16:30 **Ende des VKU-Web-Seminars**

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!
Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 15.11.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier: https://www.kommunaldigital.de/online-event/leitungsverantwortung-im-kommunalen-unternehmen.