VKU-Web-Seminar / 10.09.2026 / 09:00 - 12:20 Uhr

Krisensichere Energiebeschaffung

Mindeststandards und Lösungsansätze für eine resiliente Energiebeschaffung in kleinen und mittleren Stadtwerken

PROGRAMM

09:00 **Herzlich Willkommen**

Begrüßung
Johann Gottschling, Senior-Fachgebietsleiter Handel Strom/Gas, VKU
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
VKU Akademie
Ausblick auf die Themen des VKU-Web-Seminars
Johann Gottschling, Senior-Fachgebietsleiter Handel Strom/Gas, VKU

09:05 **Energiebeschaffung im Krisenmodus**

- Aktuelle Marktlage: Preisniveau, Volatilität, Liquiditätsrisiken
- Auswirkungen auf kommunale EVU – insbesondere kleine und mittlere Häuser
- Politisch-regulatorischer Rahmen (Versorgungssicherheit, Beschaffungsrisiken)

Johann Gottschling, Senior-Fachgebietsleiter Handel Strom/Gas, VKU

09:35 **Was macht ein gutes Portfoliomanagement in der Krise aus? Mindeststandards für risikoresiliente Energiebeschaffung**

- Beschaffungsstrategien:
  - strukturierte Beschaffung (Tranchenmodelle)
  - Vollversorgung vs. Eigenbewirtschaftung
  - Make-or-buy: Wann sind Outsourcing oder Kooperation sinnvoll?
- Zentrale Risikodimensionen: Preis-, Mengen-, Liquiditäts- und Kontrahentenrisiken
- Mindeststandards im Risikomanagement:
  - Risikostrategie & Beschaffungsleitfaden
  - Limit- und Kontrollsysteme
  - Zusammenarbeit von Vertrieb, Beschaffung und Risikocontrolling
  - Governance & Funktionstrennung
  - Reporting gegenüber Geschäftsführung und Gremien

Moritz Herrmann, Bereichsleiter Portfoliomanagement, Syneco Trading GmbH

10:20 **Pause**

10:35 **Aufbau einer krisensicheren Beschaffung bei den Stadtwerken Weimar**

• Ausgangspunkt: Neustart im Beschaffungsbereich
• Aufbau der Organisation: Beschaffungsmodell & Verantwortlichkeiten
• Mit diesen Mindeststandards arbeiten wir als kleines Team
• Empfehlungen für Stadtwerke mit ähnlicher Ausgangslage: Was für uns gut funktioniert – und was nicht
• Ausblick: Welche Entwicklungsschritte wir als nächstes angehen

Konstance Weigert, Fachgebietsleiterin Energiebeschaffung und Produktentwicklung, Stadtwerke Weimar GmbH

11:05 **Aus dem Maschinenraum: Wie wir unsere Beschaffung in einem volatilen Marktumfeld steuern**

• Ausgangslage: Team & Beschaffungsmodell (Schnittstelle Vertrieb & Beschaffung, z. B. Tranchen, Vollversorgung, Spot-Bewirtschaftung)
• Beschaffungs- und Risikostrategie im Alltag: Grundlogik, Umgang mit Volatilität, zentrale Risikofelder
• Mindeststandards in der Praxis: Leitlinien, Limit-System, Rollen und Reporting in kleineren Teams
• Lessons Learned: Was sich bewährt hat und was wir aus Erfahrung weitergeben würden

Olaf Schwark, Teamleiter Großkunden & Services, Energiebeschaffung, Stadtwerke Kempen GmbH
Wilhelm Penner, Portfoliomanager, Quantum GmbH

11:45 **Kooperationen und ausgelagerte Energiebeschaffung: Steuerung, Risiken und praktische Umsetzung**

• Rückblick: Die Energiekrise als Wendepunkt (von der Vollversorgung zur strukturierten Beschaffung)
• Welche Bestandteile sind geeignet für eine Auslagerung - und was nicht?
• Kontrolle trotz Auslagerung: Verantwortlichkeiten, Transparenz und Risikokontrolle
• Wo liegen Risiken der Auslagerung und was muss ein Stadtwerk unbedingt selbst können?
• Zusammenfassung: Vier Leitfragen für eine krisensichere Beschaffung

Lukas Klencke, Portfoliomanager, Stadtwerke Rotenburg (Wümme) GmbH
Volker Meyer, Geschäftsführer, Stadtwerke Rotenburg (Wümme) GmbH

12:15 **Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.**

12:20 **Ende des VKU-Web-Seminars**

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!
Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 18.11.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier: https://www.kommunaldigital.de/online-event/krisensichere-energiebeschaffung.