

Unternehmenssteuerung und Controlling in kommunalen Unternehmen

Controlling-Funktionen erfolgreich aufbauen, digitalisieren und fundierte
Entscheidungen treffen

PROGRAMM

-
- **09:00** **Herzlich willkommen**
Begrüßung
Regzena Erdyneeva, Projektleiterin, VKU Service GmbH
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
VKU Akademie
Ausblick auf die Themen des VKU-Web-Seminars
Regzena Erdyneeva, Projektleiterin, VKU Service GmbH
-
- **09:05** **Grundlagen des modernen Controllings**
 - Welche Aufgaben Controlling heute in kommunalen Unternehmen übernimmt
 - Entwicklung des Controllings: Vom Zahlenlieferanten zum strategischen Business Partner
 - Wie Controlling die Unternehmenssteuerung und Entscheidungsfindung unterstützt
 - Planung, Budgetierung und Forecast als Grundlage erfolgreicher Unternehmenssteuerung**Dr. Niels Ridder**, Geschäftsführer, E1 Management Consulting GmbH
-
- **09:50** **Digitales Controlling: Prozesse effizienter gestalten und Potenziale nutzen**
 - Wie Sie Digitalisierungspotenziale im Controlling identifizieren
 - Auswahl und Einführung geeigneter digitaler Lösungen
 - Automatisierte Reports für schnellere und fundierte Entscheidungen
 - Datenqualität und Akzeptanz im Unternehmen**N.N.**, Berater:in, E1 Management Consulting GmbH
-
- **10:30** **Pause**
-

» 10:45

Von Insellösungen zur integrierten Planung - BI im Controlling einführen

- Bilanz, GuV und Cashflow-Rechnung in einer zentralen, werttreiberbasierten Planung zusammenführen
- Bestehende Planungswerkzeuge schrittweise durch ein einheitliches BI-Tool ablösen
- Vom Pilotprojekt zum konzernweiten Einsatz: Vorgehen, Erfahrungen und nächste Schritte

Björn Germerscheid, Bereichsleiter Finanzen und Controlling, Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH

Jöran Sommers, Controller BI & Reporting, Stadtwerke Lübeck Gruppe GmbH

» 11:15

Controlling in volatilen Zeiten: Vom Rückspiegel zum Navigationssystem der Unternehmenssteuerung

- Wenn Pläne schneller altern: Warum klassische Steuerungsprozesse neu gedacht werden müssen
- Nicht die Zukunft vorhersagen – vorbereitet sein: Mit Rolling Forecasts und Szenarien Entscheidungen absichern
- Unsicherheit als neue Normalität: Risiken früh erkennen und Handlungsfähigkeit sichern
- Zukunft gezielt finanzieren: Investitionen in Infrastruktur, Digitalisierung und Transformation wirksam priorisieren und steuern

Eric Wilschewsky, Sachgebietsleiter Beteiligungscontrolling, Stadtwerke Frankfurt (Oder) GmbH

» 11:45

Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.

» 12:00

Ende des VKU-Web-Seminars

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!

Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 10.09.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier:

<https://www.kommunaldigital.de/online-event/unternehmenssteuerung-und-controlling-kommunalen-und-unternehmen>.