**VKU-Web-Seminar** / 12.01.2027 / 09:00 - 12:15 Uhr

# KI-Strategie im Unternehmen: Künstliche Intelligenz erfolgreich einsetzen

**Von der strategischen Planung bis zur konkreten Umsetzung im kommunalen Unternehmen**

## PROGRAMM

**09:00**

### Herzlich willkommen

Begrüßung
**Benedikt Minge**, Senior Manager, m3 management consulting GmbH
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
VKU Akademie
Ausblick auf die Themen des VKU-Web-Seminars
**Benedikt Minge**, Senior Manager, m3 management consulting GmbH

**09:10**

### Von der Vision zur Strategie: KI als strategischer Treiber kommunaler Unternehmen

• Wo KI wirklich Wert schafft: Strategische Potenziale, relevante Anwendungsfelder und Grenzen
• KI strategisch verankern und steuern: Zusammenspiel von Unternehmensstrategie, Digitalisierung sowie Governance und Steuerung im KI-Zeitalter
• Erfolgsfaktoren für eine skalierbare KI-Nutzung
**Benedikt Minge**, Senior Manager, m3 management consulting GmbH

**09:40**

### Von der Strategie in die Praxis: KI-Projekte erfolgreich starten

• Geeignete Anwendungsfelder identifizieren und relevante Ansprechpartner einbinden
• Von der ersten Idee zur konkreten Projektplanung
• Notwendige Voraussetzungen schaffen: Datenbasis, Partner und Projektstruktur
• Chancen, Nutzen und Risiken realistisch bewerten
• Erste Umsetzungsschritte für Stadtwerke entwickeln
**Dr. Marc Schmüser**, Portfolio-Owner KI, m3 management consulting GmbH

| | |
|---|---|
| **10:10** | **Von AI Literacy zu KI-Governance: KI strategisch im Unternehmen verankern**<br>• KI-Kompetenzpflicht nach dem EU AI Act praktisch umsetzen<br>• Rollen und Verantwortlichkeiten (KI-Beauftragte, Fachbereiche, IT, Datenschutz)<br>• KI-Governance aufbauen<br>• KI dauerhaft in der Organisation verankern<br>**Robert Möbes**, Counsel, BBH Consulting AG |
| **10:45** | **Pause** |
| **11:00** | **Veränderung gestalten: Mitarbeitende für den KI-Einsatz gewinnen**<br>• Aufbau von KI-Kompetenzen und Förderung einer innovationsorientierten Unternehmenskultur<br>• Akzeptanz schaffen für Veränderungsprozesse und neue Arbeitsweisen<br>• Beteiligung praktisch gestalten: Kommunikation, Formate, Feedback<br>**Anna Appelt**, Bereichsleiterin Personal, Kommunale Wasserwerke Leipzig GmbH |
| **11:30** | **Wie aus ersten KI-Tests eine Strategie wurde: Erfahrungen aus der Praxis**<br>• Die ersten Schritte: Mit welcher Idee, welchen Ressourcen und welchem Team wurde gestartet?<br>• Erfahrungen aus Pilotprojekten: Welche Ansätze haben sich bewährt, wo gab es Rückschläge und welche Erkenntnisse wurden daraus gewonnen?<br>• Regeln und Strukturen schaffen: Wie wurden Leitlinien, Zuständigkeiten und verbindliche Rahmenbedingungen für den KI-Einsatz entwickelt?<br>• Weiterentwicklung: Wie lassen sich erste Ergebnisse auf weitere Unternehmensbereiche übertragen?<br>• Rückblick und Learnings: Welche Entscheidungen würde man heute anders treffen?<br>**Dr. Alexandra Redmann**, Unternehmensentwicklung, NEW AG |
| **12:00** | **Q&A: Sie haben offene Fragen? Hier gehen wir gemeinsam in den Austausch.** |
| **12:15** | **Ende des VKU-Web-Seminars** |

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!
Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 12.11.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier: https://www.kommunaldigital.de/online-event/ki-strategie-im-unternehmen-kuenstliche-intelligenz-erfolgreich-einsetzen.