VKU-Kongress / 11. - 12.03.2025 / Berlin

VKU-Verbandstagung 2025

Die Leitveranstaltung der Kommunalwirtschaft
WIR HALTEN DEUTSCHLAND AM LAUFEN - KLIMANEUTRAL, LEISTUNGSSTARK, LEBENSWERT

VERANSTALTUNGSORT

ESTREL BERLIN

Sonnenallee 225
12057 Berlin Berlin
Deutschland

Wir haben im Hotel Estrel ein Kontingent eigerichtet. Hier können Sie sich ein Zimmer buchen: Zur Zimmerbuchung.

Sie Reisen mit der Bahn an?

Planen Sie jetzt Ihre Reise

RÜCKBLICK

49TE ORDENTLICHE HAUPTVERSAMMLUNG DES VKU (11.03.2025)

08:45 **Nur für VKU-Mitgliedsunternehmen**

PROGRAMM ZUR VKU-VERBANDSTAGUNG – TAG 1: 11.3.2025

10:00 **Kaffee- und Teezeit**
Nutzen Sie die Pause, um mit anderen Teilnehmenden ins Gespräch zu kommen. Besuchen Sie die Ausstellungsstände und erhalten Sie interessante Einblicke. Pflegen Sie alte und knüpfen Sie neue Kontakte.

10:30 **ERÖFFNUNG**
HERZLICH WILLKOMMEN ZUR VKU-VERBANDSTAGUNG 2025
Astrid Frohloff, Moderatorin und Journalistin

10:40 **KLARTEXT**

DASEINSVORSORGE IM FOKUS: DAS BRAUCHEN WIR VON DER NEUEN BUNDESREGIERUNG ZUM GELINGEN DER TRANSFORMATION!

Dr. Ulf Kämpfer, Oberbürgermeister der Stadt Kiel und Präsident des VKU
Ingbert Liebing, Hauptgeschäftsführer des VKU

11:10 **KEYNOTE und Q&A**

DIE KOMMUNALE DASEINSVORSORGE - HERAUSFORDERUNGEN UND ZUKUNFTSCHANCEN

Andreas Jung MdB, Stv. Bundesvorsitzender der CDU Deutschlands

---

11:30 **WAS DIE VKU-ARBEITGEBERINITIATIVE KOMMUNAL KANN ALLES KANN**

Youtuber **Marvin Wildhage** im 3 Fragen-Check mit Moderatorin Astrid Frohloff

---

11:35 **IM DIALOG**

OHNE ARBEITSKRÄFTE KEINE TRANSFORMATION – WIE BEGEGNEN UNSERE UNTERNEHMEN DEM FACHKRÄFTEMANGEL ERFOLGREICH(ER)?

Dr. Charlotte Beissel, Vorstandsmitglied, Stadtwerke Düsseldorf AG
Sirka Laudon, Vorständin Ressort People Experience, AXA Konzern AG
Prof. Dr. Enzo Weber, Inhaber, Lehrstuhl für Empirische Wirtschaftsforschung, Forschungsbereichsleiter Prognosen und gesamtwirtschaftliche Analysen, Institut für Arbeitsmarkt- und Berufsforschung der Bundesagentur für Arbeit
Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Moderatorin und Journalistin
Moderation rund um Ihre Fragen: **Dr. Heiko Schäffer**, Geschäftsführer Zentralabteilung, VKU

12:05 **IM DIALOG**

WIRTSCHAFTSSTANDORT & ENERGIELAND DEUTSCHLAND: WAS BRAUCHEN WIR VON DER ZUKÜNFTIGEN BUNDESREGIERUNG ZUM GELINGEN DER TRANSFORMATION?

Prof. Dr. Armin Willingmann, Minister für Wissenschaft, Energie, Klimaschutz und Umwelt des Landes Sachsen-Anhalt
Carsten Liedtke, Sprecher des Vorstands, SWK AG, und VKU-Vizepräsident Energie
Silvia Dollinger, Geschäftsführerin, Stadtwerke Eichstätt Versorgungs-GmbH
Corinna Enders, Vorsitzende der Geschäftsführung, Deutsche Energie-Agentur (dena)
Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Moderatorin und Journalistin
Moderation rund um Ihre Fragen: **Dr. Kai Lobo**, Stv. Hauptgeschäftsführer des VKU

12:50 **MITTAGSPAUSE**

Nutzen Sie die Pause, um mit anderen Teilnehmenden ins Gespräch zu kommen. Besuchen Sie die Ausstellungsstände und erhalten Sie interessante Informationen. Genießen Sie die Vielfalt des Essensangebotes. Pflegen Sie alte und knüpfen Sie neue Kontakte und erweitern Sie Ihr Netzwerk.

14:00 **DISKUSSION**

REFORM DES REGULIERUNGSRAHMENS: DOCH WAS BRAUCHEN WIR NOCH FÜR DIE TRANSFORMATION DER NETZE?

Klaus Müller, Präsident der Bundesnetzagentur
Claudia Rathfux, Geschäftsführerin, Netzgesellschaft Berlin-Brandenburg
Henry Otto, Leiter Energy Consulting, PwC Deutschland
Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Moderatorin und Journalistin
Moderation rund um Ihre Fragen: **Rainer Stock**, Bereichsleiter Netzwirtschaft, VKU

14:30 **EUROPA**

DIE EUROPÄISCHE AGENDA IM FOKUS: ZWISCHEN AMBITIONIERTEN KLIMAZIELEN UND EINER WETTBEWERBSFÄHIGEN WIRTSCHAFT

Bartosz Arabik, Leiter der Wirtschaftsabteilung, Erster Botschaftsrat, Botschaft der Republik Polen in der Bundesrepublik Deutschland; Polen hat den Vorsitz der EU-Ratspräsidentschaft von Januar bis Juni 2025
Marion Walsmann MdEP, Kommunalpolitische Sprecherin der CDU/CSU-Gruppe, Europäisches Parlament
Dr. Kai Lobo, Präsident, CEDEC (European Federation of Local and Regional Energy Companies), und Stv. Hauptgeschäftsführer des VKU
Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Moderatorin und Journalistin
Moderation rund um Ihre Fragen: **Christiane Barth**, Leiterin Büro Brüssel, VKU

15:00 **WEITBLICK**

ifo GESCHÄFTSKLIMAINDEX: AKTUELLE WIRTSCHAFTSLAGE DEUTSCHLANDS, KONJUNKTURELLLE INDIKATOREN FÜR 2025 - 2026 UND BLICK DEUTSCHER UNTERNEHMEN AUF DIE ZUKUNFT

Dr. Klaus Wohlrabe, Leiter ifo-Befragungen und stellvertretender Leiter des ifo Zentrums für Makroökonomik und Befragungen, ifo Institut

---

15:20 **KEYNOTE**

DER UMWELT-, NATUR- UND KLIMAPLAN FÜR DEUTSCHLAND

Bettina Hoffmann MdB, Parlamentarische Staatssekretärin beim Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz, nukleare Sicherheit und Verbraucherschutz

---

15:35 **IN DER DISKUSSION**

AGENDA FÜR DIE ABFALL- & (AB)WASSERWIRTSCHAFT IN DER NEUEN LEGISLATURPERIODE: WAS BRAUCHEN WIR VON DER NEUEN BUNDESREGIERUNG UND WIE STELLEN WIR UNS ALS UNTERNEHMEN ZUKUNFTSFEST AUF?

Uwe Feige, Werkleiter, Kommunalservice Jena, VKU-Vizepräsident Entsorgung
Karsten Specht, Geschäftsführer, Oldenburgisch-Ostfriesischer Wasserverband (OOWV), VKU-Vizepräsident Wasser
Judith Kraft, Geschäftsführerin, Stadtentwässerung Braunschweig GmbH
Dr.-Ing. Alexander Gosten, Vorstandssprecher, Deutsche Gesellschaft für Abfallwirtschaft e. V.
Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Moderatorin und Journalistin
Moderation rund um Ihre Fragen: **Dr. Kai Lobo**, Stv. Hauptgeschäftsführer des VKU

16:15 **Kaffee- und Teezeit**
Nutzen Sie die Pause, um mit anderen Teilnehmenden ins Gespräch zu kommen. Besuchen Sie die Ausstellungsstände und erhalten Sie interessante Einblicke. Pflegen Sie alte und knüpfen Sie neue Kontakte.

16:45 **VORREITER-IMPULS**
WIRTSCHAFTSFAKTOR UND KOOPERATIONSANKER DIGITALISIERUNG: LETTLAND AUF DEM WEG ZUR SMART NATION
Alda Vanaga, Außerordentliche und bevollmächtigte Botschafterin der Republik Lettland in der Bundesrepublik Deutschland

17:00 **IM AUFBRUCH**
DIGITALISIERUNG ALS STANDORT- UND WETTBEWERBSVORTEIL: WIE WIRD DEUTSCHLAND SMART(ER)?
Prof. h.c. Dr. Chirine Etezadzadeh, Gründerin und Institutsleiterin, SmartCity.institute
Dr. André Berghegger, Hauptgeschäftsführer, Deutscher Städte- und Gemeindebund
Dr. Jens Meier, Vorsitzender der Geschäftsführung, Stadtwerke Lübeck Gruppe
Prof. Dr.-Ing. Rainer Wallmann, Vorsitzender der Geschäftsführung, Entsorgung Dortmund GmbH
Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Moderatorin und Journalistin
Moderation rund um Ihre Fragen: **Dr. Maria Rost**, Bereichsleiterin Digitales, VKU

17:40 **REALITÄTSCHECK**
DIE WELT IM UMBRUCH: WOHIN STEUERT UNSERE GESELLSCHAFT?
Botschafter Dr. Christoph Heusgen, Vorsitzender, Münchener Sicherheitskonferenz (2022-2025)
Dr. Wulf Schmiese, stv. Leiter der Redaktion ZDF-Hauptstadtstudio
Dr. Ulf Kämpfer, Oberbürgermeister der Stadt Kiel und VKU-Präsident
Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Moderatorin und Journalistin
Moderation rund um Ihre Fragen: **Dr. Heiko Schäffer**, Geschäftsführer Zentralabteilung, VKU

18:15 **ENDE DES ERSTEN TAGES & FRISCH MACHEN FÜR DAS ABENDEVENT**

BERLINER ABEND

19:15 **HERZLICH WILLKOMMEN ZUM NETZWERKABEND**

19:30 **VERLEIHUNG DES VKU-INNOVATIONSPREISES 2025**

20:00 **ABENDESSEN UND NETZWERKEN**

22:30 **HAPPY END: WIR WÜNSCHEN IHNEN EINE GUTE NACHT!**

PROGRAMM ZUR VKU-VERBANDSTAGUNG – TAG 2: 12.3.2025

08:30 — **GUTEN-MORGEN-KAFFEE UND NETZWERKEN**

09:00 — **TAG 2 DER VKU-VERBANDSTAGUNG: WILLKOMMEN ZURÜCK**
Astrid Frohloff, Fernsehmoderatorin und -journalistin

09:05 — **KEYNOTE**
IM ERNSTFALL: OPERATIONSPLAN DEUTSCHLAND UND DIE UNTERSTÜTZUNGSLEISTUNG DURCH KRITISCHE INFRASTRUKTUREN
Generalleutnant Alexander Sollfrank, Befehlshaber Operatives Führungskommando der Bundeswehr

09:20 — **IN DER DISKUSSION**
CYBERBEDROHUNGSLAGE DEUTSCHLAND - WIE RESILIENT SIND UNSERE KRITISCHEN INFRASTRUKTUREN AUFGESTELLT?
Dr. Timo Hauschild, Cybersicherheit für kritische Infrastrukturen, Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik
Sinan Selen, Vizepräsident, Bundesamt für Verfassungsschutz
Dr. Marie-Luise Wolff, Vorstandsvorsitzende, ENTEGA AG
Jan Goebel, Chief Information Security Officer, Berliner Wasserbetriebe AöR
Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Fernsehmoderatorin und -journalistin
Moderation rund um Ihre Fragen: **Wolf Buchholz**, Fachgebietsleiter Kritische Infrastruktur und Cybersicherheit, VKU

10:00 — **IM WAHLJAHR**
AKTUELLE HERAUSFORDERUNGEN DER NEUEN LEGISLATURPERIODE UND LÖSUNGEN DER PARTEIEN
Andreas Jung MdB, Stv. Bundesvorsitzender der CDU Deutschlands
Dr. Franziska Brantner MdB, Bundesvorsitzende, BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN
Dr. Nina Scheer MdB, Klimaschutz- und energiepolitische Sprecherin der SPD-Bundestagsfraktion

Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Fernsehmoderatorin und -journalistin
Moderation rund um Ihre Fragen: **Dr. Kai Lobo,** Stv. Geschäftsführer des VKU

10:30 — **STATEMENT ZUM WAHLJAHR**
EINSCHÄTZUNG
Dr. Ulf Kämpfer, Oberbürgermeister der Stadt Kiel und Präsident des VKU

10:40 — **Kaffee- und Teezeit**
Nutzen Sie die Pause, um mit anderen Teilnehmenden ins Gespräch zu kommen. Besuchen Sie die Ausstellungsstände und erhalten Sie interessante Einblicke. Pflegen Sie alte und knüpfen Sie neue Kontakte und erweitern Sie so Ihr Netzwerk.

11:10 **Laufzeit zu den Sessions**

11:20 **1 aus 6**

Hier setzen Sie Ihren unternehmenseigenen Fokus: Wählen Sie eine aus sechs parallelen Sessions aus und gestalten Sie Ihr individuelles Programm. Ablauf: 55 Minuten Zeit, 4 Menschen, jede:r hat 2 Minuten Zeit für ein Eingangsstatement, anschließend gehen die Sprecher:innen moderiert in die Diskussion, auch mit dem Publikum.

Innovative und alternative Finanzierungsansätze: Kapital für die Energie- und Wärmewende (RAUM VI-VII)

Diskutant:innen:
Birgit Lichtenstein, Vorstand Finanzen, Einkauf, IT, Zentrale Dienste, RheinEnergie AG
Christiane Preuß, Kaufmännische Geschäftsführerin, Energie und Wasser Potsdam GmbH
Andreas Feustel, Bereichsleiter, IKB Deutsche Industriebank AG
Eva Witt, Bereichsleiterin Individualfinanzierung & Öffentliche Kunden, KfW

Moderation: **Andreas Meyer**, Bereichsleiter Steuern, Finanzen und öffentliche Bäder, VKU

Die Abfallwirtschaft in der kommunalen Wärmeplanung (RAUM IX)

Diskutanten:
Dr. Frank Ehlers, Geschäftsführer, Müllverbrennung Kiel GmbH & Co. KG
Reinhard Bartsch, Geschäftsführer, Stadtwerke Hamm GmbH
Marcus Langer, Technischer Geschäftsführer, Entsorgungsgesellschaft Mainz mbH
René Münch, Head of Business Developement, EEW Energy from Waste

Moderation: **Dr. Holger Thärichen**, Geschäftsführer Abfallwirtschaft und Stadtsauberkeit VKS, VKU

Personal: Transformationsdruck - wie stellen Sie Ihr Unternehmen zukunftsfest auf? (RAUM X)

Diskutant:innen:
Katja Deschner,Vorständin, AVR Kommunal AöR
Kerstin Oster, Vorständin Personal, Berliner Wasserbetriebe AöR
Karin Pfäffle, Sprecherin der Geschäftsführung, Hamburger Energienetze GmbH
Marc Oliver Nissen, Director LinkedIn Talent Solutions, LinkedIn Berlin
Moderation: **Dr. Heiko Schäffer**, Geschäftsführer Zentralabteilung, VKU

Finanzierung der Wasserinfrastruktur (RAUM XI)

Diskutant:innen:
Kerstin Schultheiß, Kaufmännische Geschäftsführerin, Kommunale Wasserwerke Leipzig GmbH
Stephan Schumüller, Geschäftsführung, Wasserverband Garbsen - Neustadt a. Rbge.,
Jan Kastenschmidt, Bankdirektor, Bereichsleiter Öffentliche Hand, Helaba
Sylva Lement, Senior Managerin, Tilia GmbH
Moderation: **Marcel Fälsch**, Bereichsleiter Wirtschafts- und Ordnungspolitik, Abteilung Wasserwirtschaft, VKU

Innovative und erfolgreiche Ansätze für eine nachhaltige (Fern-)Wärmeversorgung (RAUM XII-XIII)

Diskutant:innen:
Kristin Weiß, Geschäftsführerin, Stadtwerke Jena Netze GmbH
Bernd Reichelt, Geschäfts-/Werksleitung, Stadtwerke SH GmbH & Co. KG
Sebastian Jochem, Executive Board Member Uniper Energy Sales GmbH, Uniper SE
Oliver Bolay, Geschäftsführer und Leiter Geschäftsfeld Privat- & Gewerbekunden, EWE Vertrieb GmbH

Moderation: **Dr. Kai Lobo**, Stv. Hauptgeschäftsführer des VKU

Künstliche Intelligenz als Werkzeug für die Daseinsvorsorge: Erfolgreiche Einsatzmöglichkeiten aus der Praxis für die Praxis (RAUM XV)

Diskutant:innen:
Dr. Arnt Baer, Leiter Politik und Verbände, Gelsenwasser AG
Tim Storbeck, COO/P – Energy & Transformation, Stadtwerke Norderstedt
Roland Rohrer, Leiter Stadtreinigung, Frankfurter Entsorgungs- und Service GmbH
Dirk Gollnick, Head of Account Management Public Sector, Amazon Web Services

Moderation: **Dr. Maria Rost**, Bereichsleiterin Digitales, VKU

12:15 **MITTAGSPAUSE**

Nutzen Sie die Pause, um mit anderen Teilnehmenden ins Gespräch zu kommen. Besuchen Sie die Ausstellungsstände und erhalten Sie interessante Informationen. Genießen Sie die Vielfalt des Essensangebotes. Pflegen Sie alte und knüpfen Sie neue Kontakte und erweitern Sie Ihr Netzwerk.

13:15 **KEYNOTE**

DIE FINANZPOLITISCHE AGENDA
Dr. Jörg Kukies, Bundesminister der Finanzen

13:30 **IM DIALOG MIT DER POLITIK**

INVESTITIONSHERAUSFORDERUNGEN - ZWISCHEN TRANSFORMATIONSBEDARF UND FINANZIERUNGSDRUCK: WIE GELINGT UNS DER SPAGAT?
Sabine Schulz-Hammerl, Werkleiterin, Abfallwirtschaftsbetrieb München
Gesine Strohmeyer, Kaufmännische Geschäftsführerin, HAMBURG WASSER
Dr. Michael Maxelon, Vorstandsvorsitzender, Mainova AG
Markus Lewe, Oberbürgermeister der Stadt Münster und Präsident Deutscher Städtetag
Moderation der Diskussion: **Astrid Frohloff**, Moderatorin und Journalistin
Moderation rund um Ihre Fragen: **Andreas Meyer**, Bereichsleiter Steuern, Finanzen und öffentliche Bäder, VKU

14:15 **WRAP-UP**

RÜCK- UND AUSBLICK
Ingbert Liebing, Hauptgeschäftsführer des Verbandes kommunaler Unternehmen e.V. (VKU)

14:30 **ENDE DER VKU-VERBANDSTAGUNG 2025: IHNEN EINE GUTE HEIMFAHRT!**

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!
Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 08.09.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier: https://www.kommunaldigital.de/live-event/vku-verbandstagung-2025.