VKU-Web-Seminar / 08. - 12.11.2021

Neu als Führungskraft

Das wichtigste Handwerkszeug für Ihren Führungsstart

08.11.2021 - PROGRAMM - TEIL 1

09:00 — **Herzlich willkommen**

Begrüßung
Dr. Jürgen Ackermann, Trainer & Coach, Die Kulturlotsen – Unternehmenskultur aktiv steuern
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
VKU Akademie
Ausblick auf die Themen der Web-Seminar-Reihe
Dr. Jürgen Ackermann, Trainer & Coach, Die Kulturlotsen – Unternehmenskultur aktiv steuern

09:10 — **Vorstellungsrunde**

Lernen Sie die anderen Seminarteilnehmenden kennen (eigene Kamera/Headset mit Mikrofon sind von Vorteil)

09:30 — **Vom Kollegen zum Vorgesetzten – den Rollenwechsel meistern**

• Was ändert sich? Kennen Sie Ihre (neuen) Stakeholder?
• Welche Erwartungen an Sie gestellt werden und wie Sie in dieser Sandwich-Position erfolgreich bleiben
• Die drei Dimensionen der Führung: sich selbst führen, andere führen und sich führen lassen

10:00 — **Professionell Führen: Kontrolle und Vertrauen**

• Was heißt das überhaupt: Führen?
• Bewusste Entscheidungen und die Konsequenzen daraus: Das Ausmaß an Kontrolle und die Größe des Vertrauensvorschusses

10:30 — **Pause**

10:45 — **Professionell Führen: Führungsstile**

• Die Weiterentwicklung des eigenen Führungsstils: Situativ führen
• Reifegrad und Weiterentwicklung: Welcher Mitarbeiter braucht welchen Führungsstil für welche Aufgabe?
• Die richtige Delegation von Aufgaben und Verantwortung.

11:30 — **Ziele setzen und verfolgen**

• Ergebnisorientierung vs. Aufgabenorientierung: So formulieren Sie Zielsetzungen für sich und Ihre Mitarbeiter

11:50 — **Tagesabschluss**

• Raum für Fragen und Diskussion
• Transferaufgabe

12:00 — **Ende des ersten Teils**

10.11.2021 - PROGRAMM – TEIL 2

09:00 **Herzlich willkommen**
Begrüßung
Dr. Jürgen Ackermann, Trainer & Coach, Die Kulturlotsen – Unternehmenskultur aktiv steuern
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
VKU Akademie

09:10 **Ihre Fragen und Anmerkungen aus dem vorangegangenen Modul**

09:20 **Gemeinsam Ziele erreichen: Das Team**
• Sich selbst besser einschätzen: Was sind meine eigenen Antreiber?
• Was macht ein erfolgreiches Team aus? Arbeitsrollen und Arbeitspräferenzen: Den Aufbau leistungsfähiger Teams kennen und verstehen

10:40 **Pause**

10:55 **Gemeinsam Ziele erreichen: Entwicklung und Feedback**
• Weiterentwicklung im Team: Stärken stärken statt Schwächen beseitigen
• Ihr mächtigstes Werkzeug zur Veränderung: Feedback geben und (an)nehmen

11:50 **Tagesabschluss**
• Raum für Fragen und Diskussion

12:00 **Ende des zweiten Teils**

12.11.2021 - PROGRAMM – TEIL 3

09:00 **Herzlich willkommen**
Begrüßung
Dr. Jürgen Ackermann, Trainer & Coach, Die Kulturlotsen – Unternehmenskultur aktiv steuern
Technische Einführung in das Web-Seminar-Tool
VKU Akademie

09:10 **Offene Punkte aus dem vorangegangenen Modul**

09:20 **Kernkompetenz Konfliktmanagement: Konfliktarten und Wahrnehmung**
- Background: Konfliktebenen und Konfliktarten - Ab wann wird es kritisch?
- Die eigene Wahrnehmung schärfen
  - die Rolle von Wahrnehmungsfiltern
  - der Unterschied zwischen Beobachtung und Interpretation
  - die Falle „Kopfkino“ und die Wege heraus

10:20 **Pause**

10:35 **Kernkompetenz Konfliktmanagement: Kommunikation**
- Die nötige Klarheit schaffen: Fragetechniken und aktives Zuhören
- Schwierige Themen konstruktiv ansprechen
- Umgang mit Emotionen – mit den eigenen und denen des Gegenübers
- Konflikte aktiv lösen: Perspektivwechsel und Bedürfnisanalyse
- Win-Win Situationen schaffen statt „nur“ Kompromisse machen

11:40 **Tagesabschluss**
- Raum für Fragen, Diskussion und Feedback

12:00 **Ende der Web-Seminar-Reihe**

Viel Erfolg bei der Teilnahme der Veranstaltung!
Bitte beachten Sie: Das Programm wird fortlaufend online aktualisiert. Ihr Programm-Ausdruck ist vom 08.09.2026. Die aktuellen Informationen zum Programm finden Sie hier: https://www.kommunaldigital.de/online-event/neu-als-fuehrungskraft-1.